



**Pluri**

# RELATÓRIO MENSAL – VALUATION DE ATLETAS

II – CLUBES MAIS VALIOSOS

Janeiro/23



## Quem Somos



Consultoria em Gestão, Finanças, Valuation, BI e Data Science



Agência de Negócios Esportivos especializada em Finanças e Suporte em operações de SAFs



Agência de Marketing Esportivo com foco em Negociação de propriedades de Mídia, Broadcast e Patrocínios



A Moeda do Futebol: Plataforma de Fan Engagement e Redes Conveniadas



# Nossa Equipe



**Fernando Ferreira**  
Sócio-Diretor



**Jociane Oliveira**  
Sócia-Diretora | Data



**Pablo Coutinho**  
Analista de Research



**Henrique Junqueira**  
Analista de Research



**Rodrigo Albuquerque**  
Analista de Dados



**Luana Santos**  
Marketing

# DESTAQUES

- CHELSEA SE TORNA A SEGUNDA EQUIPE NO MUNDO A ULTRAPASSAR O VALOR DE MERCADO DE €1 BILHÃO
- BRASIL COMEÇA O ANO COM APENAS TRÊS CLUBES ENTRE OS 100 MAIS VALIOSOS DO MUNDO
- DOIS CLUBES ASSUMEM A LIDERANÇA DAS SUAS RESPECTIVAS CONFEDERAÇÕES NO RANKING DE CLUBES MAIS VALIOSOS
- DOS CINCO CLUBES COM MAIOR VALOR DE MERCADO NA CONMEBOL, QUATRO SÃO BRASILEIROS E UM ARGENTINO
- CLUBES PAULISTAS FIGURAM ENTRE O TOP 7 DOS CLUBES COM MAIOR VALOR DE MERCADO NO BRASIL

# INFORMAÇÕES PRELIMINARES

Este relatório é um conjunto de quatro apresentações sobre o mercado de valuation. As apresentações contam com diversos tópicos e análises sobre os campeonatos nacionais de clubes do mundo, jogadores e clubes com maiores valores de mercado e conceito de “cesta de jogadores”.

Neste relatório, abrangemos a segunda parte das apresentações, realizando avaliações e analisando o valor de mercado – valuation – de clubes. Foram apresentados os rankings dos clubes mais valiosos do mundo e por confederações durante o período de dezembro a janeiro. Os valores de mercado são calculados levando em consideração os diversos modelos de preços, com o objetivo de prever o valor estipulado de um jogador. Consideramos como valor de mercado de uma equipe a soma do valor de mercado dos jogadores com base no valuation de cada um.

O site Transfermarkt foi utilizado como fonte de obtenção dos dados. Todos os valores estão cotados por €. Consideramos como horizonte temporal o valor de mercado ao final de janeiro de 2023.

As outras partes do relatório serão apresentadas em outros documentos, que podem ser consultados pelo site da Pluri.



Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas



## II – CLUBES MAIS VALIOSOS



# CHELSEA SE TORNA A SEGUNDA EQUIPE NO MUNDO A ULTRAPASSAR O VALOR DE MERCADO DE €1 BILHÃO

- Com o fim da janela de inverno para os clubes europeus, O Chelsea foi o clube com maior destaque perante todos os outros das principais ligas europeias.
  - O clube londrino pagou a multa rescisória para o Benfica no valor de €120 milhões do meio campista argentino Enzo Fernandez, Campeão do Mundo em 2022. Jogadores como o português João Felix e o ucraniano Mykhailo Mudryk foram outras chegadas de peso para o clube, provocando um considerável aumento no valor de mercado do clube de mais de €190 milhões. Este aumento transformou o Chelsea no segundo clube mais valioso do mundo, ultrapassando gigantes como PSG, Liverpool e Bayern de Munique, e fechando o mês com €1,04 bilhão em valor de mercado.
- O Manchester City segue como o clube mais valioso do planeta. Entre dezembro de 2022 e janeiro de 2023 o clube obteve um crescimento de €10 milhões de valor de mercado.
- O ranking de 100 clubes mais valiosos apresenta uma forte disparidade entre as cinco maiores ligas do mundo (Premier League, LaLiga, Bundesliga, Serie A e Ligue 1) e as outras ligas europeias.
  - Os 27 primeiros clubes do ranking estão alocados nessas 5 ligas. O primeiro clube fora deste contexto é o Sport Lisboa e Benfica, na 28ª colocação do ranking.
- O PSG, clube que ocupa a quinta posição do ranking, foi o único clube entre os cinco maiores que diminuiu valor de mercado em janeiro.



# BRASIL COMEÇA O ANO COM APENAS TRÊS CLUBES ENTRE OS 100 MAIS VALIOSOS DO MUNDO

- Se em dezembro, Flamengo, Palmeiras, Atlético-MG e Corinthians figuravam entre o Top 100 clubes mais valiosos do planeta, em janeiro um desses quatro perdeu valor de mercado e sua posição no Top 100.
  - O Corinthians foi o clube brasileiro que perdeu seu lugar no Top 100. O clube fechou o ano em 93º do ranking mas em janeiro já não figurou entre os selecionados.
  - Flamengo, Palmeiras e Atlético-MG continuam entre os 100 mais valiosos do mundo. O clube carioca e o mineiro aumentaram seus valores perante o ano passado. Já o clube paulista, com as saídas de Gustavo Scarpa e Danilo para o Nottingham Forest da Premier League, diminuiu seu valor de mercado em -45,2 milhões de euros.
- Quatro clubes começaram o ano incorporando o Top 100.
  - UD Almería e RCD Espanyol da LaLiga, CA River Plate da Liga Profesional e FC Burnley do EFL Championship.
- O Real Madrid não realizou movimentações na janela de inverno, este foi um dos motivos que mantiveram o clube com seu valor de mercado intacto de dezembro para janeiro.
- No Top 20 de clubes mais valiosos, o Atlético de Madrid foi o que mais teve valor de mercado reduzido neste período.
  - O clube fechou dezembro com valor de mercado nos €529,5 milhões e terminou janeiro em €480 milhões. Uma diminuição de €49,5 milhões no seu valor de mercado.



# CLUBES MAIS VALIOSOS DO MUNDO NO INÍCIO DE 2023 (MILHÕES DE €)

Manchester City



**1.120,00**

Chelsea



**1.040,00**

Bayern de  
Munique



**995,70**

Liverpool



**931,00**

Paris  
Saint-Germain



**894,40**

# RANKING DOS CLUBES, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Em Milhões de €) – 01º AO 20º

Ranking Valor de Mercado	Clube	Campeonato	Valor Total Jan/23	Valor Total Dez/22	Variação Entre Meses
1	Manchester City FC	Premier League	<b>1120,00</b>	1.110,00	<b>10</b>
2	Chelsea FC	Premier League	<b>1040,00</b>	849,5	<b>190,5</b>
3	FC Bayern de Munique	Bundesliga	<b>995,70</b>	933,7	<b>62</b>
4	FC Liverpool	Premier League	<b>931,00</b>	868	<b>63</b>
5	FC Paris Saint-Germain	Ligue 1	<b>894,40</b>	914,55	<b>-20,15</b>
6	Real Madrid CF	LaLiga	<b>849,00</b>	849	<b>-</b>
7	FC Arsenal	Premier League	<b>803,00</b>	759	<b>44</b>
8	FC Barcelona	LaLiga	<b>762,00</b>	799,5	<b>-37,5</b>
9	Manchester United FC	Premier League	<b>742,10</b>	730,6	<b>11,5</b>
10	Tottenham Hotspur	Premier League	<b>723,30</b>	688,3	<b>35</b>
11	AC Milan	Serie A	<b>574,40</b>	574,05	<b>0,35</b>
12	Inter de Milão	Serie A	<b>556,40</b>	556,45	<b>-0,05</b>
13	Napoli	Serie A	<b>543,00</b>	539,8	<b>3,2</b>
14	Borussia Dortmund	Bundesliga	<b>531,70</b>	519,2	<b>12,5</b>
15	RB Leipzig	Bundesliga	<b>493,30</b>	495,5	<b>-2,2</b>
16	Newcastle United	Premier League	<b>482,90</b>	447,1	<b>35,8</b>
17	Atlético de Madrid	LaLiga	<b>480,00</b>	529,5	<b>-49,5</b>
18	West Ham United	Premier League	<b>472,50</b>	459,5	<b>13</b>
19	Juventus FC	Serie A	<b>465,80</b>	462,8	<b>3</b>
20	Leicester City FC	Premier League	<b>457,10</b>	428,1	<b>29</b>

# RANKING DOS CLUBES, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Em Milhões de €) – 21º AO 40º

Ranking Valor de Mercado	Clube	Campeonato	Valor Total Jan/23	Valor Total Dez/22	Variação Entre Meses
<b>21</b>	Aston Villa FC	Premier League	<b>440,60</b>	467,6	<b>-27</b>
<b>22</b>	Bayer 04 Leverkusen	Bundesliga	<b>418,70</b>	420,85	<b>-2,15</b>
<b>23</b>	Wolverhampton Wanderers	Premier League	<b>400,50</b>	364,8	<b>35,7</b>
<b>24</b>	Real Sociedad	LaLiga	<b>380,50</b>	385,5	<b>-5</b>
<b>25</b>	FC Everton	Premier League	<b>368,30</b>	407,1	<b>-38,8</b>
<b>26</b>	AS Roma	Serie A	<b>361,70</b>	365,55	<b>-3,85</b>
<b>27</b>	FC Southampton	Premier League	<b>354,50</b>	315	<b>39,5</b>
<b>28</b>	Sport Lisboa e Benfica	Liga Portugal	<b>333,70</b>	322	<b>11,7</b>
<b>29</b>	Stade Rennais FC	Ligue 1	<b>323,90</b>	317,95	<b>5,95</b>
<b>30</b>	Brentford FC	Premier League	<b>317,10</b>	305,5	<b>11,6</b>
<b>31</b>	Nottingham Forest	Premier League	<b>315,90</b>	280,8	<b>35,1</b>
<b>32</b>	Atalanta BC	Serie A	<b>309,20</b>	327,2	<b>-18</b>
<b>33</b>	Brighton & Hove Albion	Premier League	<b>308,60</b>	325,6	<b>-17</b>
<b>34</b>	AS Mônaco	Ligue 1	<b>302,90</b>	345,2	<b>-42,3</b>
<b>35</b>	FC Villarreal	LaLiga	<b>293,70</b>	338,7	<b>-45</b>
<b>36</b>	Crystal Palace FC	Premier League	<b>288,70</b>	293,2	<b>-4,5</b>
<b>37</b>	Leeds United FC	Premier League	<b>288,00</b>	271,8	<b>16,2</b>
<b>38</b>	AFC Ajax	Eredivisie	<b>276,30</b>	296,05	<b>-19,75</b>
<b>39</b>	Eintracht Frankfurt	Bundesliga	<b>270,90</b>	269,75	<b>1,15</b>
<b>40</b>	Futebol Clube do Porto	Liga Portugal	<b>265,70</b>	263,8	<b>1,9</b>

# RANKING DOS CLUBES, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Em Milhões de €) – 41º AO 60º

Ranking Valor de Mercado	Clube	Campeonato	Valor Total Jan/23	Valor Total Dez/22	Variação Entre Meses
41	Real Bétis	LaLiga	260,00	270,2	-10,2
42	SS Lazio	Serie A	254,60	256,05	-1,45
43	Valência CF	LaLiga	249,50	249,5	-
44	Sporting Clube de Portugal	Liga Portugal	241,20	235,9	5,3
45	FC Fulham	Premier League	240,00	240	-
46	Olympique Marselha	Ligue 1	236,30	244	-7,7
47	ACF Fiorentina	Serie A	235,70	244,25	-8,55
48	Borussia Mönchengladbach	Bundesliga	233,00	231,9	1,1
49	Sevilla FC	LaLiga	230,00	219	11
50	Athletic Bilbao	LaLiga	224,30	224,2	0,1
51	Red Bull Salzburgo	Bundesliga	220,00	236,33	-16,33
52	Olympique Lyon	Ligue 1	207,50	250,1	-42,6
53	US Sassuolo	Serie A	199,60	203,6	-4
54	OGC Nice	Ligue 1	191,10	212,3	-21,2
55	AFC Bournemouth	Premier League	188,70	179,7	9
56	VfL Wolfsburg	Bundesliga	188,20	196,2	-8
57	LOSC Lille	Ligue 1	185,70	188,7	-3
58	PSV Eindhoven	Eredivisie	179,50	250,65	-71,15
59	Fenerbahce	Süper Lig	177,60	176,95	0,65
60	Club Brugge	Pro League	177,00	184,2	-7,2

# RANKING DOS CLUBES, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Em Milhões de €) – 61º AO 80º

Ranking Valor de Mercado	Clube	Campeonato	Valor Total Jan/23	Valor Total Dez/22	Variação Entre Meses
61	TSG 1899 Hoffenheim	Bundesliga	167,90	162,75	5,15
62	<b>CR Flamengo</b>	Carioca	162,40	158,3	4,1
63	Torino FC	Serie A	162,10	149,18	12,92
64	SC Freiburg	Bundesliga	161,60	178,88	-17,28
65	RC Lens	Ligue 1	158,90	153,95	4,95
66	Zenit São Petersburgo	Premier Liga	152,80	155,7	-2,9
67	Feyenoord	Eredivisie	149,30	148,7	0,6
68	Trabzonspor	Süper Lig	143,70	145,8	-2,1
69	Getafe CF	LaLiga	142,20	137,7	4,5
70	Galatasaray	Süper Lig	141,00	141,03	-0,03
71	<b>SE Palmeiras</b>	Paulista	137,58	182,7	-45,12
72	Udinese Calcio	Serie A	137,20	139,55	-2,35
73	Rangers FC	Premiership	131,90	124,03	7,87
74	VfB Stuttgart	Bundesliga	128,80	124,15	4,65
75	Sporting Clube de Braga	Liga Portugal	127,90	122,5	5,4
76	FC Watford	Championship	127,50	108,9	18,6
77	Celta de Vigo	LaLiga	124,20	124,2	-
78	CA Osasuna	LaLiga	124,20	127	-2,8
79	Bologna	Serie A	124,10	125,55	-1,45
80	1.FSV Mainz 05	Bundesliga	122,80	109,3	13,5

# RANKING DOS CLUBES, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Em Milhões de €) – 81º AO 100º

Ranking Valor de Mercado	Clube	Campeonato	Valor Total Jan/23	Valor Total Dez/22	Variação Entre Meses
<b>81</b>	<b>Atlético-MG</b>	Mineiro	<b>119,27</b>	116,20	<b>3,07</b>
<b>82</b>	FC Nantes	Ligue 1	<b>118,80</b>	99,25	<b>19,55</b>
<b>83</b>	1.FC Union Berlim	Bundesliga	<b>117,90</b>	114,3	<b>3,6</b>
<b>84</b>	Celtic FC	Premiership	<b>115,30</b>	119,35	<b>-4,05</b>
<b>85</b>	AC Monza	Serie A	<b>114,90</b>	114,5	<b>0,4</b>
<b>86</b>	Girona FC	LaLiga	<b>114,70</b>	96,1	<b>18,6</b>
<b>87</b>	KRC Genk	Pro League	<b>112,30</b>	108,85	<b>3,45</b>
<b>88</b>	FC Augsburg	Bundesliga	<b>111,90</b>	99,45	<b>12,45</b>
<b>89</b>	Besiktas JK	Süper Lig	<b>109,60</b>	121,18	<b>-11,58</b>
<b>90</b>	Olympiacos Pireu	Super League 1	<b>105,20</b>	116,2	<b>-11</b>
<b>91</b>	Montpellier HSC	Ligue 1	<b>103,90</b>	108,7	<b>-4,8</b>
<b>92</b>	Salernitana Calcio 1919	Serie A	<b>101,90</b>	95,55	<b>6,35</b>
<b>93</b>	UD Almería	LaLiga	<b>100,20</b>	*	-
<b>94</b>	RCD Espanyol	LaLiga	<b>98,90</b>	*	-
<b>95</b>	CA River Plate	Liga Profesional	<b>98,15</b>	90,33*	<b>7,82</b>
<b>96</b>	Hertha Berlim	Bundesliga	<b>97,95</b>	105,55	<b>-7,6</b>
<b>97</b>	FC Burnley	Championship	<b>97,55</b>	*	-
<b>98</b>	GNK Dinamo Zagreb	SuperSport HNL	<b>97,25</b>	113	<b>-15,75</b>
<b>99</b>	1. FC Köln	Bundesliga	<b>96,03</b>	97,53	<b>-1,5</b>
<b>100</b>	RC Strasbourg Alsace	Ligue 1	<b>93,30</b>	99,1	<b>-5,8</b>

\*: Clubes que não estavam no Top 100 em dezembro  
 Fonte: Transfermarkt | Elaboração: Pluri (2023)

# DOIS CLUBES ASSUMEM A LIDERANÇA DAS SUAS RESPECTIVAS CONFEDERAÇÕES NO RANKING DE CLUBES MAIS VALIOSOS

- As confederações da CONMEBOL E CONCACAF finalizaram janeiro com dois novos clubes assumindo seus respectivos Top 1 de cada confederação.
  - Pela América do Sul, o Flamengo assumiu o posto do Palmeiras. Na América do Norte, Central e Caribe o América do México assumiu a primeira colocação que estava com o também mexicano, Monterrey. Estes clubes agora são considerados os mais valiosos de cada confederação, ao lado do Manchester City pela UEFA que também manteve-se como o clube mais valioso do mundo.
- O Top 15 clubes mais valiosos da UEFA manteve a mesma formação dos primeiros 15 clubes do Top 100, visto que eles também são os mais valiosos em escala mundial.
- Pelo Top 15 da CONMEBOL, quatro clubes integram o Top 100, três brasileiros e um argentino.
  - Flamengo, Palmeiras e Atlético-MG pelo Brasil e River Plate pela Argentina.
  - Por ser uma confederação com 10 países integrantes, o Top 15 da CONMEBOL simboliza o que é o futebol Sul-Americano nos dias de hoje. Uma desigualdade em termos financeiros representada no ranking por 13 clubes brasileiros e apenas dois argentinos. Os clubes de outros países que fazem parte da CONMEBOL não conseguem acompanhar o predomínio financeiro dos clubes brasileiros e apenas os clubes argentinos de maior “status” conseguem integrar o Top 15 com os clubes brasileiros.
- No Top 15 da CONCACAF, temos nove clubes da Liga MX Clausura do México e seis da MLS dos Estados Unidos, demonstrando uma semelhança no nivelamento financeiro dos clubes.



Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas

# DOS CINCO CLUBES COM MAIOR VALOR DE MERCADO NA CONMEBOL, QUATRO SÃO BRASILEIROS E UM ARGENTINO

- Neste Top 5, o River Plate foi clube que mais cresceu em valor de mercado durante o período de janeiro. Flamengo e Atlético-MG também aumentaram e Palmeiras e Corinthians diminuíram seus valores.
- Os clubes que subiram da Série B para a Série A em 2023 aumentaram seus valores de mercado e dois deles, Cruzeiro e Grêmio, entraram no Top 15 da CONMEBOL.
- Clubes de São Paulo fecharam janeiro com diminuição nos seus valores de mercado.
  - Palmeiras foi o clube que mais decresceu de valor. Isto ocorreu sobretudo pela liberação dos seus jogadores para o mercado europeu.
  - São Paulo e Corinthians também tiveram seus valores reduzidos em menores proporções comparado ao Palmeiras.
- Um destaque importante a ser feito é analisar o Top 15 de cada federação e os clubes associados. Enquanto temos uma predominância de clubes brasileiros na CONMEBOL com apenas dois argentinos e uma quantidade maior de clubes mexicanos na CONCACAF perante os clubes da MLS dos Estados Unidos na UEFA temos o Top 15 com equipes de cinco países diferentes.
  - Ainda podemos verificar uma predominância da Premier League com seis clubes perante as outras maiores ligas da Europa.



# CLUBES COM MAIOR VALOR DE MERCADO POR CONFEDERAÇÃO EM JANEIRO DE 2023 (EM MILHÕES DE €)

**UEFA**



**Manchester City**  
Premier League  
**1.120,00**

**CONMEBOL**



**Flamengo**  
Série A – Brasil  
**162,40**

**CONCACAF**



**CF América**  
Liga MX Clausura  
**78,70**

# RANKING DOS CLUBES DA UEFA, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Em Milhões de €) – 1º AO 15º

Ranking Valor de Mercado	Clube	Campeonato	Quantidade de Jogadores	Valor Total Jan/23	Valor Total Dez/22	Variação Entre Meses
1	Manchester City FC	Premier League	25	<b>1120,00</b>	1.110,00	<b>10</b>
2	Chelsea FC	Premier League	33	<b>1040,00</b>	849,50	<b>190,5</b>
3	FC Bayern de Munique	Bundesliga	27	<b>995,70</b>	933,70	<b>62</b>
4	FC Liverpool	Premier League	30	<b>931,00</b>	868,00	<b>63</b>
5	FC Paris Saint-Germain	Ligue 1	26	<b>894,40</b>	914,55	<b>-20,15</b>
6	Real Madrid CF	LaLiga	23	<b>849,00</b>	849,00	<b>-</b>
7	FC Arsenal	Premier League	25	<b>803,00</b>	759,00	<b>44</b>
8	FC Barcelona	LaLiga	23	<b>762,00</b>	799,50	<b>-37,5</b>
9	Manchester United FC	Premier League	29	<b>742,10</b>	730,60	<b>11,5</b>
10	Tottenham Hotspur	Premier League	27	<b>723,30</b>	688,30	<b>35</b>
11	AC Milan	Serie A	32	<b>574,40</b>	574,05	<b>0,35</b>
12	Inter de Milão	Serie A	28	<b>556,40</b>	556,45	<b>-0,05</b>
13	Napoli	Serie A	27	<b>543,00</b>	539,80	<b>3,2</b>
14	Borussia Dortmund	Bundesliga	34	<b>531,70</b>	519,20	<b>12,5</b>
15	RB Leipzig	Bundesliga	27	<b>493,30</b>	495,50	<b>-2,2</b>

# RANKING DOS CLUBES DA CONMEBOL, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Em Milhões de €) – 1º AO 15º

Ranking Valor de Mercado	Clube	Campeonato	Quantidade de Jogadores	Valor Total Jan/23	Valor Total Dez/22	Variação Entre Meses
1	CR Flamengo	Série A	36	<b>162,40</b>	158,30	<b>4,1</b>
2	SE Palmeiras	Série A	30	<b>137,58</b>	182,70	<b>-45,12</b>
3	Atlético Mineiro	Série A	31	<b>119,27</b>	116,20	<b>3,07</b>
4	CA River Plate	Liga Profesional	32	<b>98,15</b>	90,33	<b>7,82</b>
5	SC Corinthians	Série A	28	<b>88,85</b>	101,30	<b>-12,45</b>
6	CA Boca Juniors	Liga Profesional	32	<b>86,18</b>	80,63	<b>5,55</b>
7	RB Bragantino	Série A	29	<b>82,88</b>	88,75	<b>-5,87</b>
8	Santos FC	Série A	39	<b>81,80</b>	78,65	<b>3,15</b>
9	São Paulo FC	Série A	35	<b>79,10</b>	81,25	<b>-2,15</b>
10	Athletico Paranaense	Série A	30	<b>77,65</b>	80,10	<b>-2,45</b>
11	Botafogo FR	Série A	34	<b>64,05</b>	69,95	<b>-5,9</b>
12	SC Internacional	Série A	28	<b>61,40</b>	69,70	<b>-8,3</b>
13	Fluminense FC	Série A	31	<b>59,85</b>	68,35	<b>-8,5</b>
14	Grêmio FBPA	Série A	40	<b>55,15</b>	51,35	<b>3,8</b>
15	CR Vasco da Gama	Série A	39	<b>54,30</b>	27,55	<b>26,75</b>

# RANKING DOS CLUBES DA CONCACAF, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Em Milhões de €) – 1º AO 15º

Ranking Valor de Mercado	Clube	Campeonato	Quantidade de Jogadores	Valor Total Jan/23	Valor Total Dez/22	Variação Entre Meses
1	CF América	Liga MX Clausura	23	<b>78,70</b>	71,00	<b>7,7</b>
2	CF Monterrey	Liga MX Clausura	24	<b>70,40</b>	76,90	<b>-6,5</b>
3	Tigres UANL	Liga MX Clausura	21	<b>68,10</b>	65,60	<b>2,50</b>
4	Deportivo Guadalajara	Liga MX Clausura	27	<b>67,10</b>	60,20	<b>6,89</b>
5	Toronto FC	MLS	24	<b>55,10</b>	55,80	<b>-0,7</b>
6	Santos Laguna	Liga MX Clausura	24	<b>54,90</b>	63,90	<b>-9</b>
7	Deportivo Toluca	Liga MX Clausura	24	<b>51,20</b>	47,70	<b>3,5</b>
8	Club León	Liga MX Clausura	27	<b>50,70</b>	41,20	<b>9,5</b>
9	Los Angeles FC	MLS	22	<b>50,40</b>	63,44	<b>-13,04</b>
10	CD Cruz Azul	Liga MX Clausura	26	<b>49,60</b>	51,60	<b>-2</b>
11	Philadelphia Union	MLS	28	<b>49,40</b>	52,70	<b>-3,3</b>
12	Seattle Sounders FC	MLS	28	<b>49,00</b>	48,63	<b>0,37</b>
13	Austin FC	MLS	28	<b>48,50</b>	47,95	<b>0,55</b>
14	CF Pachuca	Liga MX Clausura	30	<b>47,10</b>	56,50	<b>-9,4</b>
15	New York City FC	MLS	24	<b>46,90</b>	64,28	<b>-17,38</b>

# CLUBES PAULISTAS FIGURAM ENTRE O TOP 7 DOS CLUBES COM MAIOR VALOR DE MERCADO NO BRASIL

- Os clubes paulistas predominam com os maiores valores de mercado do ranking estando todos colocados entre as primeiras sete colocações.
  - O Flamengo lidera o ranking e o Atlético-MG aparece na terceira colocação. Os outros cinco clubes são todos do Estado de São Paulo.
- O ranking de valor de mercado dos clubes do Campeonato Brasileiro Série A e B mostra claramente a evidente disparidade entre as duas divisões.
  - A média de valor de mercado em janeiro dos clubes que irão atuar na Série B de 2023 foi de €7,19 milhões, já a dos clubes da Série A ficou em €66,21 milhões.
  - O clube com maior valor de mercado que irá disputar a Série B é o Ceará somando €19,4 milhões. Esse valor só é maior que dois clubes que disputarão a Série A (Cuiabá e Goiás).
- Os clubes que disputarão a Série B em 2023 perderam valor de mercado no mês de janeiro.
  - Clubes que subiram da Série C não possuíam dados de valor de mercado no período de dezembro.
- Os quatro clubes que subiram da Série B para a Série A apresentaram um grande aumento nos seus valores de mercado.
  - O clube que de maior destaque foi o Vasco da Gama com o aumento de valor de mercado em €26,75 milhões. O segundo clube é o Bahia, pertencente ao Grupo City com crescimento de €17,4 milhões. Cruzeiro e Grêmio fecham o quarteto com aumento de €7,45 e €3,8 milhões, respectivamente.



Fortalecimento da imagem do clube



Estratégia de engajamento do torcedor



Estruturação e programa de sócio torcedor e pricing



Programas de Loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace



Estruturação das áreas de licenciamento e redes de lojas e escolinhas

# RANKING DOS CLUBES BRASILEIROS, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Em Milhões de €) – 01º AO 20º

Ranking Valor de Mercado	Clube	Campeonato	Quantidade de Jogadores	Valor Total Jan/23	Valor Total Dez/22	Variação Entre Meses
<b>1</b>	Flamengo	Série A	36	<b>162,40</b>	158,30	<b>4,1</b>
<b>2</b>	Palmeiras	Série A	30	<b>137,58</b>	182,70	<b>-45,12</b>
<b>3</b>	Atlético-MG	Série A	31	<b>119,27</b>	116,20	<b>3,07</b>
<b>4</b>	Corinthians	Série A	28	<b>88,85</b>	101,30	<b>-12,45</b>
<b>5</b>	RB Bragantino	Série A	29	<b>82,88</b>	88,75	<b>-5,87</b>
<b>6</b>	Santos	Série A	39	<b>81,80</b>	78,65	<b>3,15</b>
<b>7</b>	São Paulo	Série A	35	<b>79,10</b>	81,25	<b>-2,15</b>
<b>8</b>	Athletico-PR	Série A	30	<b>77,65</b>	80,10	<b>-2,45</b>
<b>9</b>	Botafogo	Série A	34	<b>64,05</b>	69,95	<b>-5,9</b>
<b>10</b>	Internacional	Série A	28	<b>61,40</b>	69,70	<b>-8,3</b>
<b>11</b>	Fluminense	Série A	31	<b>59,85</b>	68,35	<b>-8,5</b>
<b>12</b>	Grêmio	Série A	40	<b>55,15</b>	51,35	<b>3,8</b>
<b>13</b>	Vasco	Série A	39	<b>54,30</b>	27,55	<b>26,75</b>
<b>14</b>	Bahia	Série A	31	<b>43,50</b>	26,10	<b>17,4</b>
<b>15</b>	Fortaleza	Série A	33	<b>35,45</b>	31,25	<b>4,2</b>
<b>16</b>	Cruzeiro	Série A	33	<b>33,40</b>	25,95	<b>7,45</b>
<b>17</b>	Coritiba	Série A	35	<b>31,20</b>	27,25	<b>3,95</b>
<b>18</b>	América-MG	Série A	37	<b>20,65</b>	21,80	<b>-1,15</b>
<b>19</b>	Ceará	Série B	34	<b>19,40</b>	26,65	<b>-7,25</b>
<b>20</b>	Goiás	Série A	31	<b>19,12</b>	31,25	<b>-12,12</b>

# RANKING DOS CLUBES BRASILEIROS, PELO VALOR DE MERCADO DOS ELENCOS (Em Milhões de €) – 21º AO 40º

Ranking Valor de Mercado	Clube	Campeonato	Quantidade de Jogadores	Valor Total Jan/23	Valor Total Dez/22	Variação Entre Meses
<b>21</b>	Cuiabá	Série A	27	<b>16,65</b>	21,05	<b>-4,4</b>
<b>22</b>	Atlético-GO	Série B	25	<b>11,55</b>	18,05	<b>-6,5</b>
<b>23</b>	Juventude	Série B	30	<b>10,20</b>	17,53	<b>-7,33</b>
<b>24</b>	Chapecoense	Série B	35	<b>10,07</b>	15,40	<b>-5,33</b>
<b>25</b>	Avaí	Série B	29	<b>9,90</b>	20,78	<b>-10,88</b>
<b>26</b>	Sport	Série B	24	<b>9,87</b>	10,47	<b>-0,6</b>
<b>27</b>	Guarani	Série B	29	<b>8,20</b>	10,95	<b>-2,75</b>
<b>28</b>	Mirassol	Série B	31	<b>7,65</b>	*	<b>-</b>
<b>29</b>	Ponte Preta	Série B	31	<b>7,40</b>	14,35	<b>-6,95</b>
<b>30</b>	CRB	Série B	27	<b>7,35</b>	8,50	<b>-1,15</b>
<b>31</b>	Tombense	Série B	38	<b>6,22</b>	7,60	<b>-1,37</b>
<b>32</b>	Novorizontino	Série B	27	<b>5,95</b>	8,02	<b>-2,07</b>
<b>33</b>	Criciúma	Série B	26	<b>5,82</b>	7,10	<b>-1,28</b>
<b>34</b>	Vila Nova	Série B	30	<b>5,04</b>	6,72	<b>-1,68</b>
<b>35</b>	Ituano	Série B	28	<b>4,77</b>	5,72	<b>-0,95</b>
<b>36</b>	Vitória	Série B	32	<b>4,45</b>	*	<b>-</b>
<b>37</b>	Sampaio Corrêa	Série B	25	<b>3,00</b>	5,00	<b>-2</b>
<b>38</b>	Londrina	Série B	24	<b>2,50</b>	6,37	<b>-3,87</b>
<b>39</b>	Botafogo-SP	Série B	31	<b>2,45</b>	*	<b>-</b>
<b>40</b>	ABC	Série B	30	<b>2,00</b>	*	<b>-</b>

\*:Clubes que subiram para a Série B em 2023  
 Fonte: Transfermarkt | Elaboração: Pluri (2023)

# Conheça Nossos Produtos

## **Gestão e Finanças**

- Identificação de parceiros e investidores estratégicos (Brasil e Exterior);
- Valuation de clubes, atletas e torcidas;
- Planos de Gestão e Governança;
- Reestruturação Financeira e Estratégia de captação de recursos;
- Planejamento estratégico;
- Programa de Gestão de Riscos.

## **Comercial & Marketing**

- Estratégias de engajamento do torcedor;
- Fortalecimento da Identidade do Clube;
- Estruturação de Programas de Sócio Torcedor e Pricing;
- Programas de loyalty, moeda própria, rede conveniada e marketplace;
- Estruturação da área de licenciamentos e das redes de lojas e escolinhas.

## Conheça alguns de nossos principais clientes





[pluriconsultoria.com.br](http://pluriconsultoria.com.br)