



economia



sport
business



negócios



inteligência
de mercado

1º PAINEL PLURI FUTEBOL 2011 – ESTUDO DE MERCADO

O valor de jogadores, times e campeonatos.

Conteúdo

ANÁLISE PLURI – O PAÍS DO FUTURO, TAMBÉM NO FUTEBOL?	3
PARTE 1 – Os jogadores mais valiosos do Mundo	5
PARTE 2 – Os jogadores mais valiosos das Américas	30
PARTE 3 – Os jogadores mais valiosos do Brasil	50
PARTE 4 – Os times mais valiosos do Mundo	63
PARTE 5 – Os times mais valiosos das Américas	72
PARTE 6 – Os times mais valiosos do Brasil	77
PARTE 7 – Os times que mais se valorizaram no Brasileirão	83
PARTE 8 – Os jogadores que mais se valorizaram no Brasileirão	88
PARTE 9 – Os campeonatos mais valiosos do Mundo	92
PARTE 10 – Fluxo dos jogadores Brasileiros e Estrangeiros	101
PARTE 11 – Os maiores Agentes do Brasil e do Mundo	109
CONHEÇA A PLURI	111

Autor

Fernando Pinto Ferreira

Economista, especialista em Pesquisa de Mercado,

Gestão e Marketing do Esporte

fernando@pluriconsultoria.com.br

PLURI Consultoria

Economia, Sport Business e

Inteligência de Mercado

Curitiba-PR

www.pluriconsultoria.com.br

Twitter: @pluriconsult

METAMORFOSE

O Brasil está prestes a passar da condição de centro formador de jogadores, para um pólo de atração de craques mundiais.

O PAINEL PLURI FUTEBOL 2011 tratará destas mudanças de forma profunda, analisando o valor de jogadores, times e campeonatos do Brasil e do mundo.

Bem vindo

1º Painel Pluri Futebol 2011

Este é o maior estudo já divulgado sobre o valor dos jogadores, Times e Campeonatos do Brasil e do Mundo.

Esta é a 11ª parte do Painel Pluri Futebol 2011. Ao longo de 11 etapas abordaremos o valor de jogadores, times e campeonatos do Brasil e do Mundo, abrangendo os 60 maiores campeonatos.

Ressalva: Os valores dos times citados neste Estudo referem-se exclusivamente à somatória do valor de mercado dos jogadores de seus respectivos elencos profissionais. Não incluem o valor da marca, qualquer outro tipo de ativo físico tangível, intangível, ou direitos a receber de qualquer natureza.

O país do futuro, também no futebol?

Dias atrás a área econômica da Pluri divulgou um extenso relatório sobre o PIB mundial, mostrando as transformações da economia nos últimos 10 anos, com ascensão da China rumo ao topo econômico do planeta, a queda dos EUA, e como o Brasil se insere neste cenário. Como coordenador, tanto daquele trabalho como deste, não pude deixar de me questionar: Seria o Brasil a China do futebol mundial? Estaríamos nos candidatando a, no médio prazo, passarmos de um simples exportador de talentos para um centro do futebol mundial, para um centro receptor, com um campeonato de clubes ao nível do espanhol ou inglês? Será uma mudança e tanto, visto que sempre nos acostumamos com a hipótese de sermos uma fonte de grandes jogadores, mas com times e campeonatos menos relevantes. **Virou rotina nossos jogadores serem vendidos ao exterior a preços baixíssimos e, uma vez na Europa, passarem a ser alvos de transações milionárias.**

Ao fazer uma radiografia profunda do valor dos jogadores, times e campeonatos dos 60 principais mercados do futebol mundial, este 1º Painel Pluri do Futebol mundial mostra que ainda estamos num estágio intermediário de desenvolvimento da relevância de nossos clubes e campeonatos, mas permite antever um cenário bastante promissor à frente.

O futebol não anda dissociado da economia, portanto mercados atualmente ainda fortes perderão importância gradativamente nos próximos anos, vide o caso da Itália. E um país como o Brasil, 6ª economia mundial, terá a feliz combinação de naturalmente revelar jogadores, aliado ao poder econômico para manter nossos atletas e atrair craques internacionais.

A permanência recente de Neymar no Santos deve ser encarada com otimismo e cautela. Otimismo porque pela primeira vez estamos conseguindo resistir à pressão de grandes clubes europeus. Cautela porque essa resistência só está sendo possível por se tratar de um excepcional jogador, cujo risco de se abrir mão de uma excelente oferta é pequeno. Não se consegue mobilizar patrocinadores e montar toda uma estrutura de viabilidade financeira para qualquer jogador.

Portanto, temos um longo caminho a percorrer, mas a combinação de crescimento econômico, gestão profissional e melhoria do marco regulatório do futebol permitirá que, no futuro, jogadores de ponta do futebol mundial tenham o mercado brasileiro como possibilidade concreta de atuação. Nesse cenário chegaremos num estágio em que veremos times brasileiros contando com jogadores como Wayne Rooney e Iniesta ao lado de Neymar e Kaká. E viajaremos pela Europa vendo meninos vestindo camisas de times brasileiros. Aposto que esse é o futuro.

Fernando Pinto Ferreira

fernando@pluriconsultoria.com.br

PARTE 1 – Os Jogadores mais valiosos do MUNDO

ANÁLISE PLURI

O Mundo é Espanhol...por enquanto.

Quando começamos a preparar este estudo, a expectativa era que haveria um maior equilíbrio entre os países Europeus, principalmente entre Espanha e Inglaterra. Para nossa surpresa, na medida em que os dados eram compilados ficou nítida uma grande diferença entre estes dois mercados, a favor dos espanhóis. A elite do futebol mundial é espanhola, por qualquer ângulo que se olhe: Os jogadores mais valiosos do mundo são espanhóis, os times mais valiosos do mundo são espanhóis, e no campeonato espanhol também jogam os estrangeiros mais valiosos do mundo. Porém, os espanhóis perdem para os ingleses quando comparamos o valor total das duas ligas.

Apesar do domínio atual, vários fatores colocarão esse cenário em risco:

- A liga espanhola é absolutamente concentrada em Barcelona e Real Madri, cujos times tem valor de mercado equivalente a 43% do total de todos os 20 times do campeonato espanhol, o maior índice entre as 60 principais ligas do mundo. Para efeito de comparação, no Brasil os dois times mais valiosos (Santos e Internacional) equivalem a 22% do total dos 20 times do campeonato brasileiro;
- Pelo lado do valor dos jogadores espanhóis, há claros sinais de sobrevalorização em função da vitória da seleção espanhola na última copa. Além disso, a próxima geração espanhola não parece ter jogadores do mesmo nível dos atuais, como Iniesta, Xavi e Villa;
- Os estrangeiros mais valiosos do mundo jogam no campeonato espanhol em função do poder de atração de Barcelona e Real Madri;

O sucesso do futebol espanhol está intimamente ligado ao sucesso de Barcelona e Real Madri, o que é um claro risco. Se por um lado estamos tratando de clubes de enorme tradição e muito bem administrados, por outro não podemos deixar de fazer um paralelo com os clubes italianos, igualmente tradicionais e grandiosos, mas que enfrentam um claro processo de redução de importância. Barcelona e Real Madri continuarão gigantes até onde podemos enxergar, mas é razoável imaginar uma redução de seu poderio proporcional. Nunca é demais lembrar que futebol e economia não andam dissociados, e o momento adverso das economias de Espanha, Itália (Europa como um todo) terá repercussão dentro de campo.

Os 20 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO

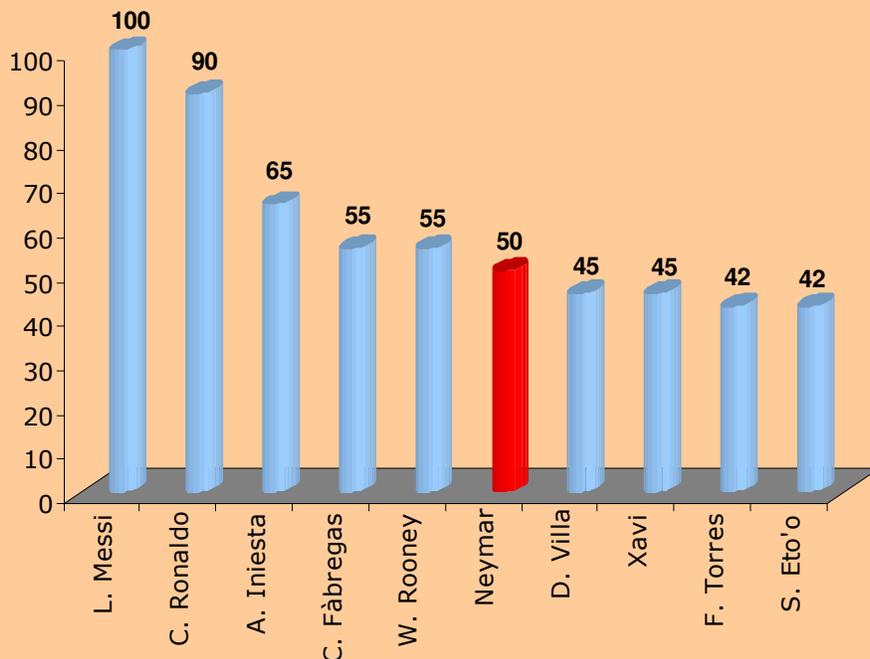
Rank	Jogador	País	Clube	Idade	Valor de mercado	
					em Milhões de Euros	Valor de mercado em R\$ Milhões
1	Lionel Messi	Argentina	Barcelona	24	100,0	244,0
2	Cristiano Ronaldo	Portugal	Real Madri	26	90,0	219,6
3	Andrés Iniesta	Espanha	Barcelona	27	65,0	158,6
4	Cesc Fàbregas	Espanha	Barcelona	24	55,0	134,2
	Wayne Rooney	Inglaterra	Manchester United	25	55,0	134,2
6	Neymar	Brasil	Santos	19	50,0	122,0
7	David Villa	Espanha	Barcelona	29	45,0	109,8
	Xavi	Espanha	Barcelona	31	45,0	109,8
9	Fernando Torres	Espanha	Chelsea	27	42,0	102,5
	Samuel Eto'o	Camarões	Anzhi Makhachkala	30	42,0	102,5
11	Kun Agüero	Argentina	Manchester City	23	40,0	97,6
	Wesley Sneijder	Holanda	Inter de Milão	27	40,0	97,6
	Arjen Robben	Holanda	Bayern Munique	27	40,0	97,6
	Carlos Tévez	Argentina	Manchester City	27	40,0	97,6
15	Franck Ribéry	França	Bayern Munique	28	38,5	93,9
	Gerard Piqué	Espanha	Barcelona	24	38,5	93,9
17	Nemanja Vidic	Sérvia	Manchester United	29	37,0	90,3
18	Sergio Busquets	Espanha	Barcelona	23	35,5	86,6
	Dani Alves	Brasil	Barcelona	28	35,5	86,6
	Xabi Alonso	Espanha	Real Madri	29	35,5	86,6
TOTAL					969,5	2.365,6

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

DOMÍNIO ESPANHOL

- ⇒ Espanha é o destaque do ranking dos 20 jogadores mais valiosos do mundo, a suprema elite do futebol mundial:
 - Seus 2 principais times tem metade dos jogadores entre os 20 mais valiosos;
 - Os jogadores que atuam na Espanha são 50% do total e representam 56% do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do Mundo (€ 545 milhões);
 - Os jogadores de nacionalidade espanhola são 40% do total e representam 38% do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do Mundo (€ 362 milhões);
- ⇒ **Juntos, os 20 jogadores mais valiosos do mundo valem quase 1 BILHÃO DE EUROS;**
- ⇒ **Lionel Messi é o jogador mais valioso do mundo e o primeiro a atingir a marca de 100 MILHÕES DE EUROS (R\$ 244 milhões);**
- ⇒ **Dos 20 jogadores mais valiosos do mundo, 10 jogam na Espanha, sendo 8 no Barcelona;**
- ⇒ Argentina é o segundo país com mais jogadores entre os 20 mais valiosos do mundo. Os 3 jogadores (15% do total) valem que € 180 milhões (19% do total);
- ⇒ **Brasil é o 4º país com mais jogadores entre os 20 mais valiosos do mundo. Neymar (6º - € 50 milhões) e Daniel Alves (18º - € 35,5 milhões) juntos representam 9% do valor total dos 20 jogadores mais valiosos do mundo. Metade da participação Argentina;**
- ⇒ Não há nenhum jogador italiano ou alemão entre os 20 jogadores mais valiosos do mundo;
- ⇒ **A permanência de Neymar no Santos colocou o Brasil no 4ª lugar entre os países onde atuam os 20 jogadores mais. Esta é a melhor posição que o país já atingiu neste quesito;**
- ⇒ Valor dos jogadores que atuam no Barcelona entre os 20 mais valiosos do mundo é de € 420 milhões (44% do total). Real Madri vem em 2º com € 126 milhões (13%) e o Santos é o 6º com € 50 milhões (5%).
- ⇒ **Santos é o único clube não europeu a possuir um jogador entre os 20 mais valiosos;**

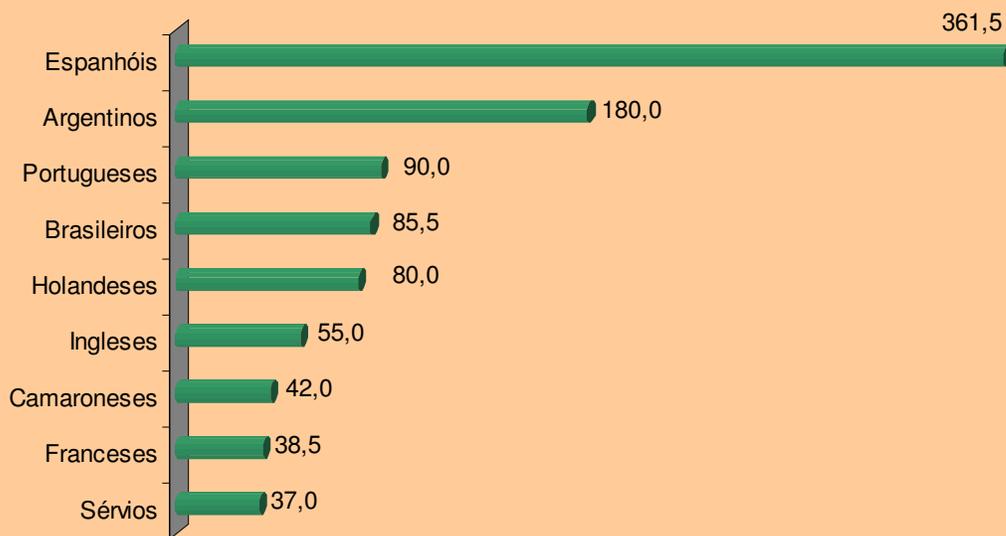
Os 10 jogadores mais valiosos do mundo- Em € milhões



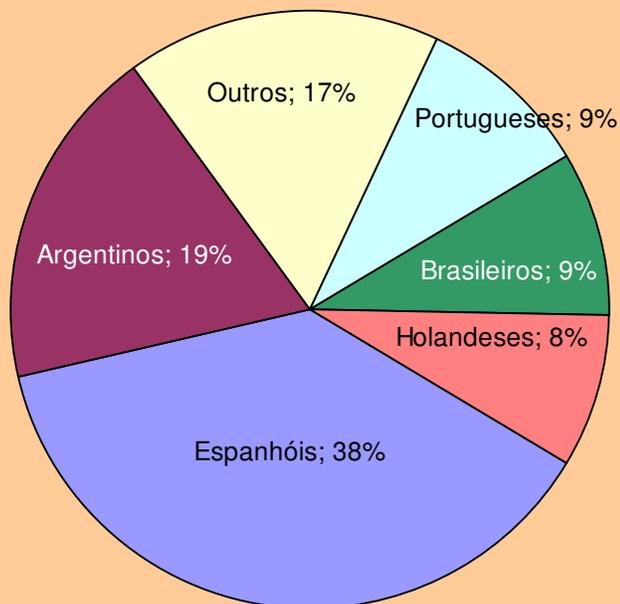
Comparativo dos 20 jogadores mais valiosos por NACIONALIDADE e PAÍS EM QUE JOGAM



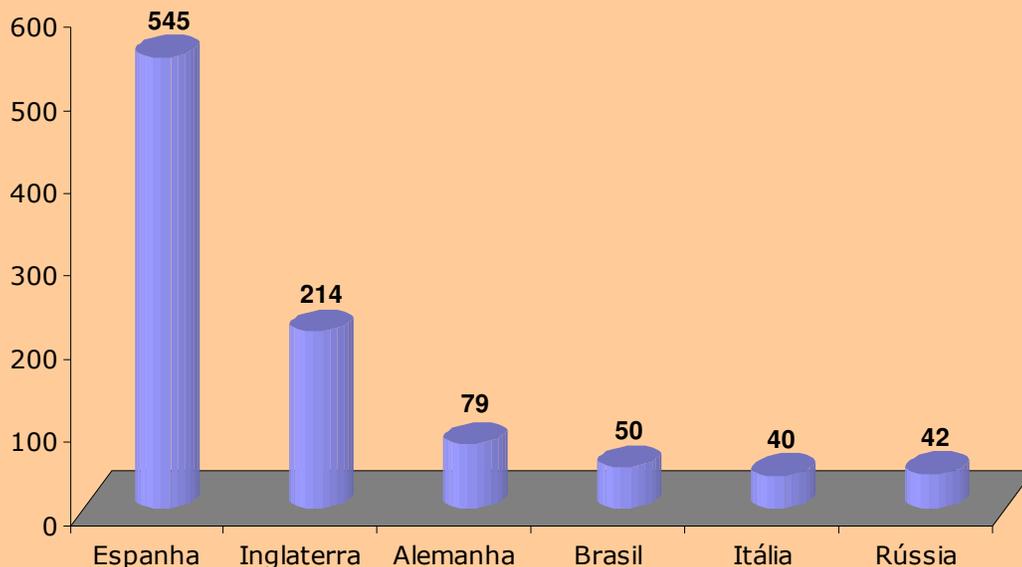
**Valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do mundo
por NACIONALIDADE - Em € milhões**



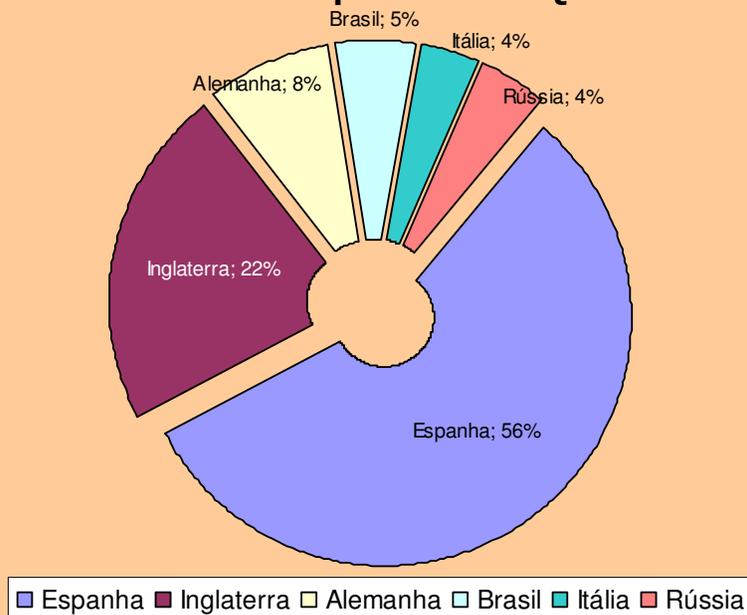
**Distribuição do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos
do Mundo por NACIONALIDADE**



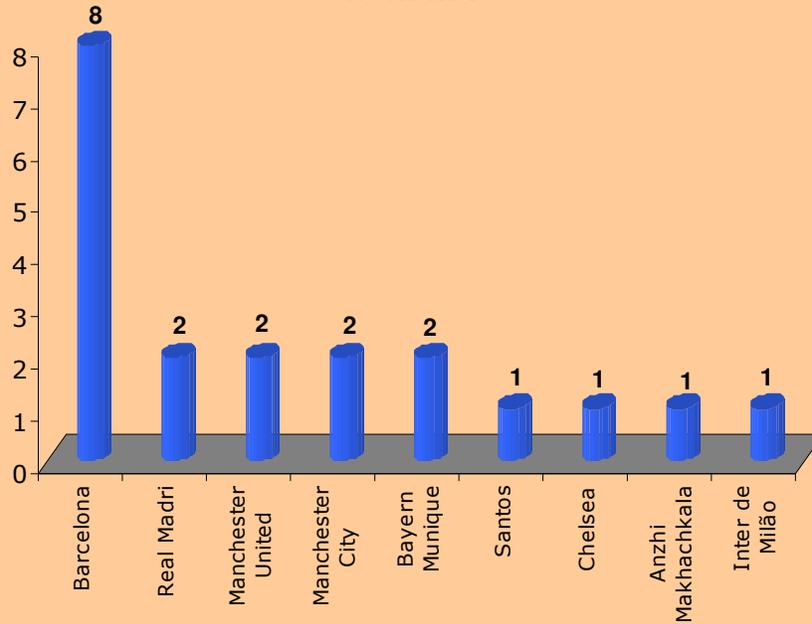
Valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do mundo por PAÍS EM QUE JOGAM - Em € milhões



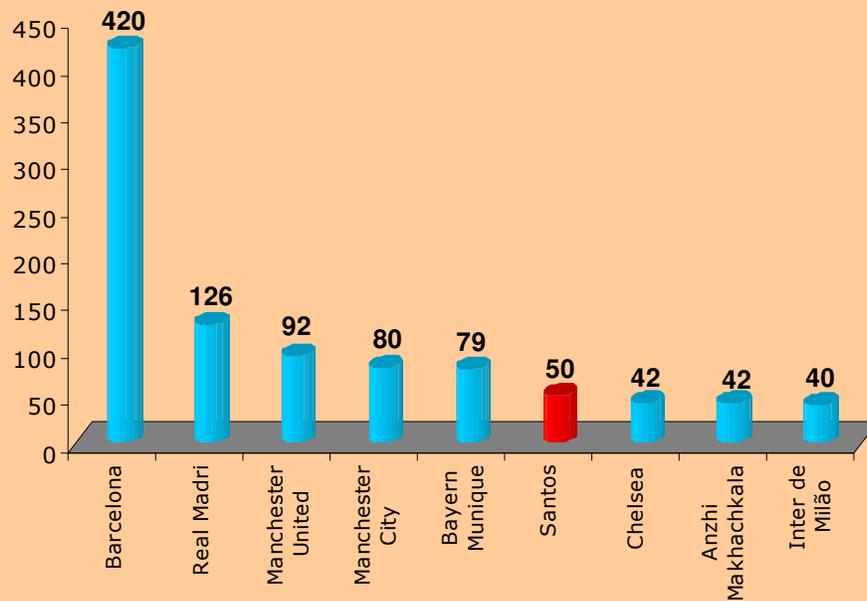
Distribuição do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do Mundo por PAÍS EM QUE JOGAM



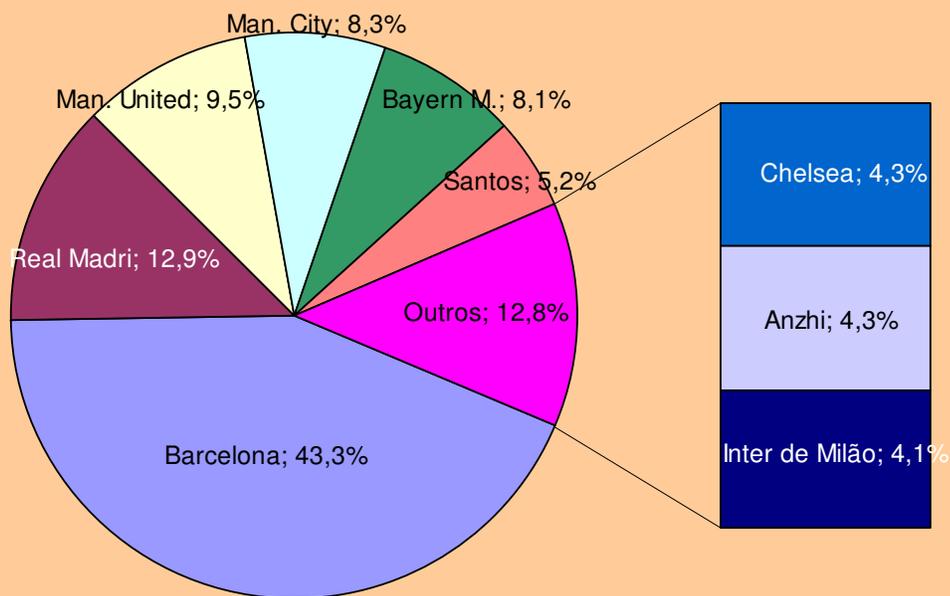
CLUBES em que atuam os 20 Jogadores mais valiosos do mundo



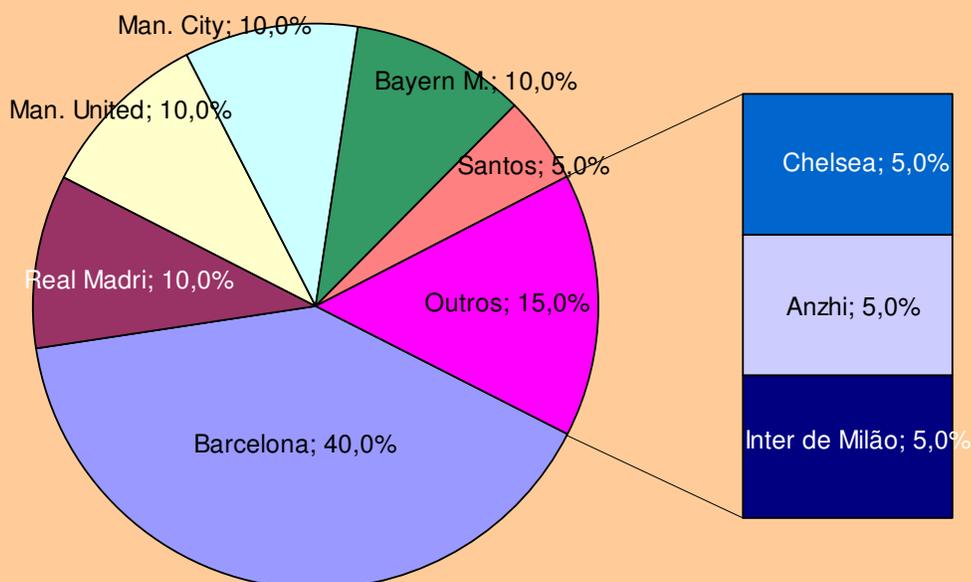
Valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do mundo por PAÍS EM QUE JOGAM - Em € milhões



Distribuição do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do Mundo por Clube em que jogam



Distribuição dos 20 jogadores mais valiosos do Mundo por Clube em que jogam - Em quantidade



ANÁLISE PLURI DE PREÇO JUSTO

A **ANÁLISE PLURI de PREÇO JUSTO** é uma metodologia desenvolvida pela área de **SPORT BUSINESS** da **Pluri Consultoria**, que utiliza instrumentos estatísticos e econométricos para avaliar o valor de mercado dos jogadores considerando 11 variáveis determinantes para sua definição: **idade, qualidade técnica, disciplina tática, disposição e regularidade, capacidade de definição de jogo, aspecto disciplinar e espírito de equipe, posição em que joga, presença na seleção de seu país, condição física / clínica, títulos conquistados e capacidade de geração de retorno de marketing.**

Análise PLURI de PREÇO JUSTO dos 20 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO

Rank	Jogador	País	Idade	Valor de mercado atual em € Milhões	Valor de custo anual até fim de carreira - em € Milhões (1)	ANÁLISE PLURI do valor de Mercado atual
1	Lionel Messi	Argentina	24	100,0	9,1	NEUTRO
2	Cristiano Ronaldo	Portugal	26	90,0	10,0	NEUTRO / CARO
3	Andrés Iniesta	Espanha	27	65,0	8,1	NEUTRO
4	Cesc Fàbregas	Espanha	24	55,0	5,0	NEUTRO / CARO
	Wayne Rooney	Inglaterra	25	55,0	5,5	NEUTRO
6	Neymar	Brasil	19	50,0	3,1	BARATO
7	David Villa	Espanha	29	45,0	7,5	NEUTRO
	Xavi	Espanha	31	45,0	11,3	NEUTRO
9	Fernando Torres	Espanha	27	42,0	5,3	CARO
	Samuel Eto'o	Camarões	30	42,0	8,4	CARO
11	Kun Agüero	Argentina	23	40,0	3,3	NEUTRO
	Wesley Sneijder	Holanda	27	40,0	5,0	NEUTRO / BARATO
	Arjen Robben	Holanda	27	40,0	5,0	NEUTRO
	Carlos Tévez	Argentina	27	40,0	5,0	CARO
15	Franck Ribéry	França	28	38,5	5,5	CARO
	Gerard Piqué	Espanha	24	38,5	3,5	NEUTRO
17	Nemanja Vidic	Sérvia	29	37,0	6,2	CARO
18	Sergio Busquets	Espanha	23	35,5	3,0	NEUTRO / BARATO
	Dani Alves	Brasil	28	35,5	5,1	NEUTRO / CARO
	Xabi Alonso	Espanha	29	35,5	5,9	NEUTRO / BARATO

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

(1) Preço atual dividido pelo tempo estimado de carreira a decorrer do jogador. Consideramos como premissa uma carreira de 35 anos para jogadores de linha e de 37 anos para goleiros.

Detalhamento da Análise PLURI de PREÇO JUSTO dos 20 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO

PESO NA ANÁLISE		15%	29%	3%	15%	3%	3%	1%	3%	3%	3%	22%	100%
Rank	Jogador	Idade	Qualidade técnica	Disciplina tática	Disposição e Regularidade	Capacidade de definição de jogo	Aspecto disciplinar e Espírito de equipe	Posição em que joga	Presença na seleção de seu país	Condição física / clínica	Títulos Conquistados	Capacidade de Retorno de marketing	RANKING FINAL DE VALOR
1	Lionel Messi	A	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AA	AAA	AAA
2	Cristiano Ronaldo	B	AA	AAA	AA	AAA	AA	AAA	AA	AAA	A	AAA	AA
3	Andrés Iniesta	B	AA	AAA	AAA	AA	AAA	AAA	AAA	AA	AAA	AA	AA
4	Cesc Fàbregas	A	A	AA	A	A	A	AA	AA	A	A	AA	A
5	Wayne Rooney	A	A	A	A	AA	A	AAA	AAA	AA	A	AA	A
6	Neymar	AAA	AAA	A	AAA	AAA	A	AAA	AA	A	B	AAA	AA+
7	David Villa	B	AA	AA	AAA	AA	A	AA	AAA	A	AAA	AA	A+
8	Xavi	C	AA	AAA	AAA	AA	A	AA	AAA	A	AAA	AA	A+
9	Fernando Torres	B	B	A	B	AAA	B	AAA	A	A	A	A	B
10	Samuel Eto'o	C	B	A	A	AAA	B	AAA	A	A	A	B	B
11	Kun Agüero	A	B	A	A	AA	A	AA	AA	A	B	A	B+
12	Wesley Sneijder	B	AA	A	A	A	B	AA	AAA	A	A	A	A
13	Arjen Robben	B	AA	A	B	A	A	AA	A	C	A	B	B+
14	Carlos Tévez	B	B	B	B	A	C	AAA	B	A	B	B	B
15	Franck Ribéry	B	B	A	B	B	B	AA	AAA	AA	B	B	B
16	Gerard Piqué	A	B	A	B	C	A	B	AAA	AA	AAA	A	B+
17	Nemanja Vidic	B	B	A	AA	C	A	B	A	A	A	B	B
18	Sergio Busquets	A	B	AA	AA	B	A	A	AA	A	AAA	B	B+
19	Dani Alves	B	B	AA	A	B	A	A	AAA	AA	A	B	B
20	Xabi Alonso	B	B	AA	A	B	A	AA	AAA	A	AAA	A	B+

OS JOGADORES MAIS VALIOSOS POR POSIÇÃO

Os 10 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO por posição: ATACANTES

Rank	Jogador	País	Clube	Idade	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões
1	Lionel Messi	Argentina	Barcelona	24	100,0	244,0
2	Cristiano Ronaldo	Portugal	Real Madri	26	90,0	219,6
3	Wayne Rooney	Inglaterra	Manchester United	25	55,0	134,2
4	Neymar	Brasil	Santos	19	50,0	122,0
5	David Villa	Espanha	Barcelona	29	45,0	109,8
6	Fernando Torres	Espanha	Chelsea	27	42,0	102,5
7	Samuel Eto'o	Camarões	Anzhi Makhachkala	30	42,0	102,5
8	Kun Agüero	Argentina	Manchester City	23	40,0	97,6
9	Carlos Tévez	Argentina	Manchester City	27	40,0	97,6
10	Mario Gomez	Alemanha	Bayern Munique	26	35,5	86,6
TOTAL					539,5	1.316,4

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

DOMÍNIO ARGENTINO

- ⇒ Atacantes são os jogadores mais valiosos. Os 10 mais valorizados custam € 540 milhões;
- ⇒ Argentina é o país com maior número de atacantes entre os 10 mais valiosos do mundo. Seus 3 atacantes valem € 180 milhões, 30% do valor total dos 10 atacantes mais valiosos do mundo;
- ⇒ 70% dos 10 atacantes mais valiosos do mundo jogam na Espanha e Inglaterra, representando 76% do valor de mercado total;
- ⇒ Barcelona e Manchester City são os times com mais jogadores na lista: 2 cada. Por valor de mercado o Barcelona é o 1º (€ 145 milhões), seguido por Real Madri (€ 90 milhões) e Man. City com (€ 80 milhões);
- ⇒ **O Brasil, país de Pelé, Romário e Ronaldo, aparece com apenas 1 jogador na lista, Neymar, o 4º atacante mais valioso do mundo com € 50 milhões;**
- ⇒ Não há nenhum italiano, alemão, holandês ou francês na lista.

Os 10 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO por posição: MEIO-CAMPO

Rank	Jogador	País	Clube	Idade	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões
1	Andrés Iniesta	Espanha	Barcelona	27	65,0	158,6
2	Cesc Fàbregas	Espanha	Barcelona	24	55,0	134,2
3	Xavi	Espanha	Barcelona	31	45,0	109,8
4	Arjen Robben	Holanda	Bayern Munique	27	40,0	97,6
5	Wesley Sneijder	Holanda	Inter de Milão	27	40,0	97,6
6	Franck Ribéry	França	Bayern Munique	28	38,5	93,9
7	Bastian Schweinsteiger	Alemanha	Bayern Munique	27	35,5	86,6
8	Xabi Alonso	Espanha	Real Madri	29	35,5	86,6
9	Sergio Busquets	Espanha	Barcelona	23	35,5	86,6
10	Michaël Essien	Gana	Chelsea	28	34,5	84,2
TOTAL					424,5	1.035,8

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

MEIO CAMPO É ESPANHOL. E O BRASIL?

- ⇒ Meio campo é a 2º posição mais valorizada, os 10 mais custam € 425 milhões;
- ⇒ Metade dos 10 mais valiosos jogadores de meio campo são espanhóis, com valor de mercado de € 236 milhões (56% do total). Holandeses vem em 2º com 2 jogadores e € 80 milhões (19% do total);
- ⇒ **Não há nenhum meio campista brasileiro na lista dos 10 mais valiosos do mundo;**
- ⇒ Também não há nenhum argentino, italiano, inglês ou francês na lista;
- ⇒ Metade dos 10 mais valiosos jogadores de meio campo atuam na Espanha, com valor de mercado de € 236 milhões (56% do total). Alemanha vem em 2º com 3 jogadores e € 114 milhões (27% do total);
- ⇒ 4 dos 10 meio campistas da lista jogam no Barcelona, com valor total de € 201 milhões (47% do total). Bayern de Munique vem em 2º com 3 jogadores e € 114 milhões (27% do total);

Os 10 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO por posição: DEFENSORES

Rank	Jogador	País	Clube	Idade	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões
1	Gerard Piqué	Espanha	Barcelona	24	38,5	93,9
2	Nemanja Vidic	Sérvia	Manchester United	29	37,0	90,3
3	Dani Alves	Brasil	Barcelona	28	35,5	86,6
4	Thiago Silva	Brasil	Milan	26	30,5	74,4
5	Sergio Ramos	Espanha	Real Madri	25	30,5	74,4
6	John Terry	Inglaterra	Chelsea	30	30,5	74,4
7	Pepe	Brasil	Real Madri	28	28,5	69,5
8	Philipp Lahm	Alemanha	Bayern Munique	27	28,5	69,5
9	Giorgio Chiellini	Itália	Juventus	27	26,5	64,7
10	Marcelo	Brasil	Real Madrid	23	25,5	62,2
TOTAL					311,5	760,1

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

SINAL DOS TEMPOS, BRASIL DOMINA A DEFESA

- ⇒ Meio campo é a 3º posição mais valorizada, os 10 mais custam € 312 milhões;
- ⇒ **40% dos 10 mais valiosos defensores são brasileiros, com valor de mercado de € 120 milhões (37% do total). Espanhóis vem em 2º com 2 jogadores e € 69 milhões (21% do total);**
- ⇒ **Daniel Alves é o 3º defensor mais valorizado do mundo, € 35,5 milhões;**
- ⇒ Não há nenhum jogador argentino, italiano, holandês ou francês na lista;
- ⇒ Metade dos 10 mais valiosos jogadores de meio campo atuam na Espanha, com valor de mercado de € 159 milhões (49% do total). Inglaterra e Itália vem em 2º com 2 jogadores cada;
- ⇒ 3 dos 10 meio campistas da lista jogam no Real Madri, com valor total de € 85 milhões (26% do total). Barcelona vem em 2º com 2 jogadores e € 74 milhões (23% do total);

Os 10 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO por posição: GOLEIROS

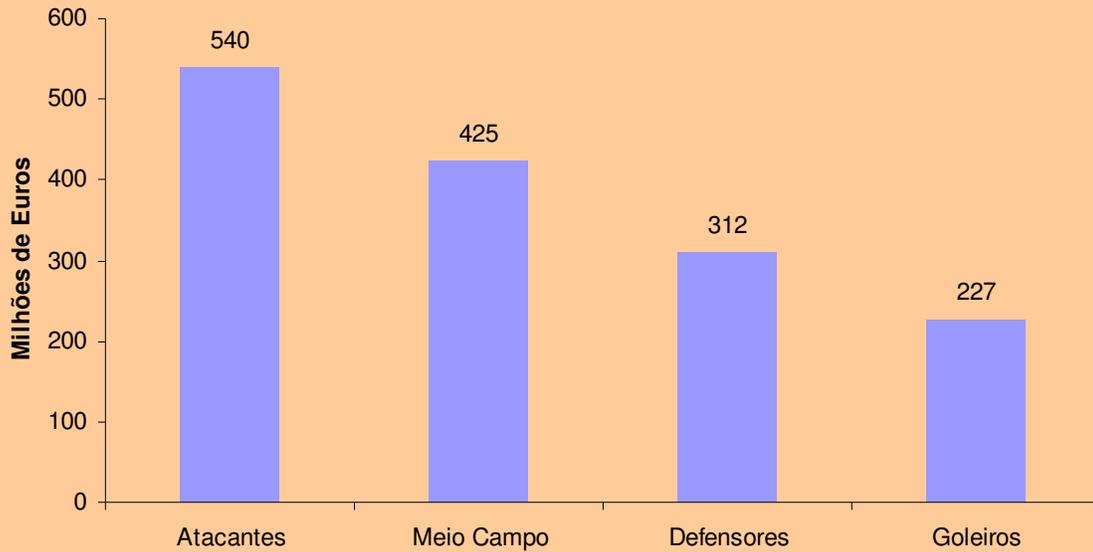
Rank	Jogador	País	Clube	Idade	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões
1	Iker Casillas	Espanha	Real Madrid	30	35,5	86,6
2	Manuel Neuer	Alemanha	Bayern Munich	25	28,5	69,5
3	Petr Cech	República Tcheca	Chelsea	29	28,5	69,5
4	Pepe Reina	Espanha	Liverpool	29	22,5	54,9
5	Victor Valdés	Espanha	Barcelona	29	20,0	48,8
6	Júlio César	Brasil	Inter Milan	32	19,0	46,4
7	Igor Akinfeev	Rússia	CSKA Moscow	25	18,5	45,1
8	Joe Hart	Inglaterra	Manchester City	24	18,5	45,1
9	David de Gea	Espanha	Manchester United	20	18,5	45,1
10	Gianluigi Buffon	Itália	Juventus	33	17,5	42,7
TOTAL					227,0	553,9

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

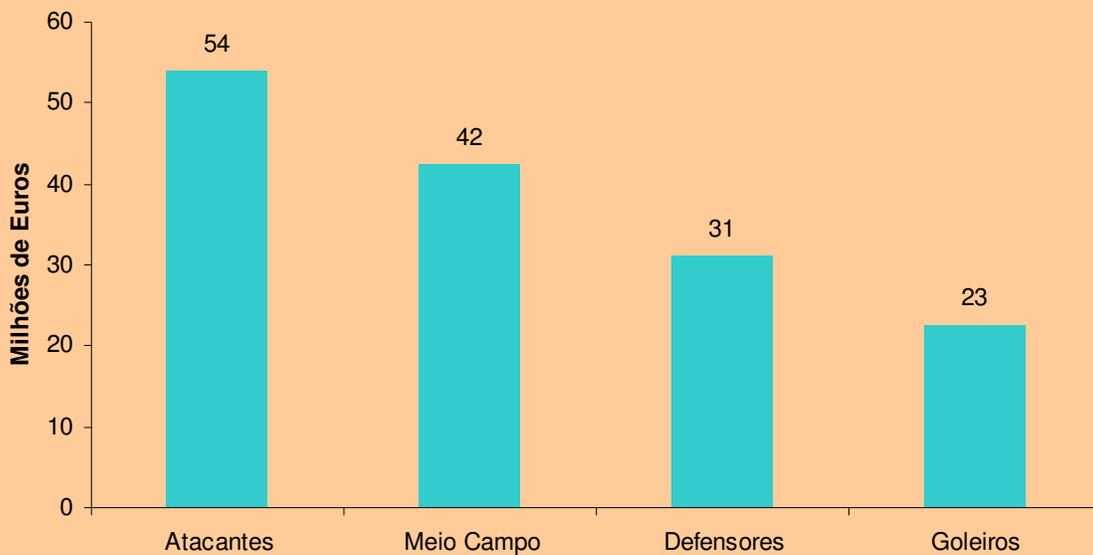
ESPAANHÓIS DEFENDEM A META

- ⇒ Goleiro é a posição menos valorizada, os 10 mais custam € 227 milhões, 58% a menos que os atacantes;
- ⇒ 40% dos 10 goleiros mais valiosos são espanhóis, com valor de mercado de € 97 milhões (43% do total);
- ⇒ Julio César é o 6º defensor mais valorizado do mundo, € 19 milhões;
- ⇒ Não há nenhum jogador argentino, holandês ou francês na lista;
- ⇒ 40% dos mais valiosos goleiros atuam na Inglaterra, com valor de mercado de € 87 milhões (38% do total). Espanha e Itália vem em 2º com 2 jogadores cada.

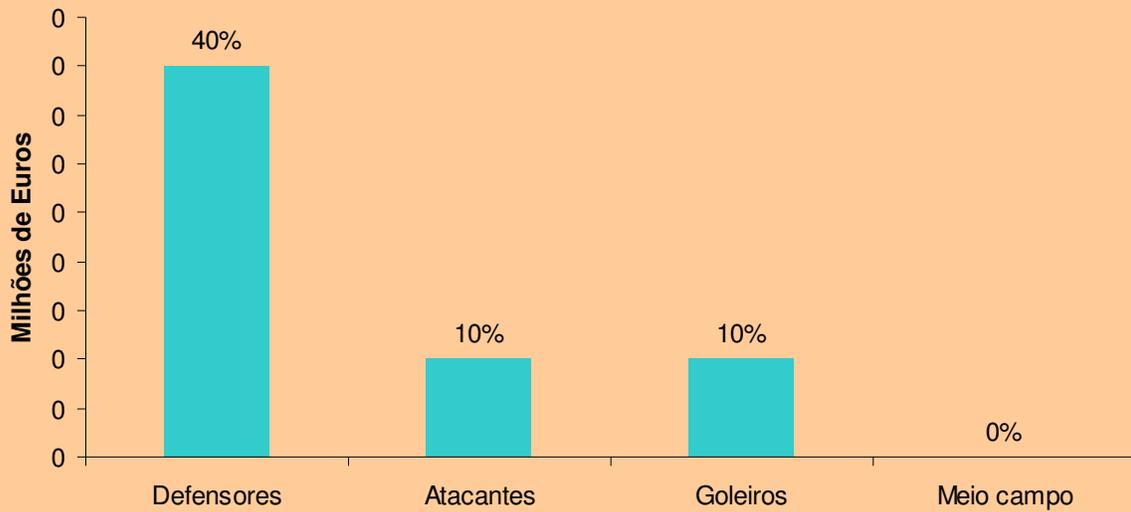
Valor de Mercado dos 10 jogadores mais valiosos de cada posição - Em Milhões de Euros



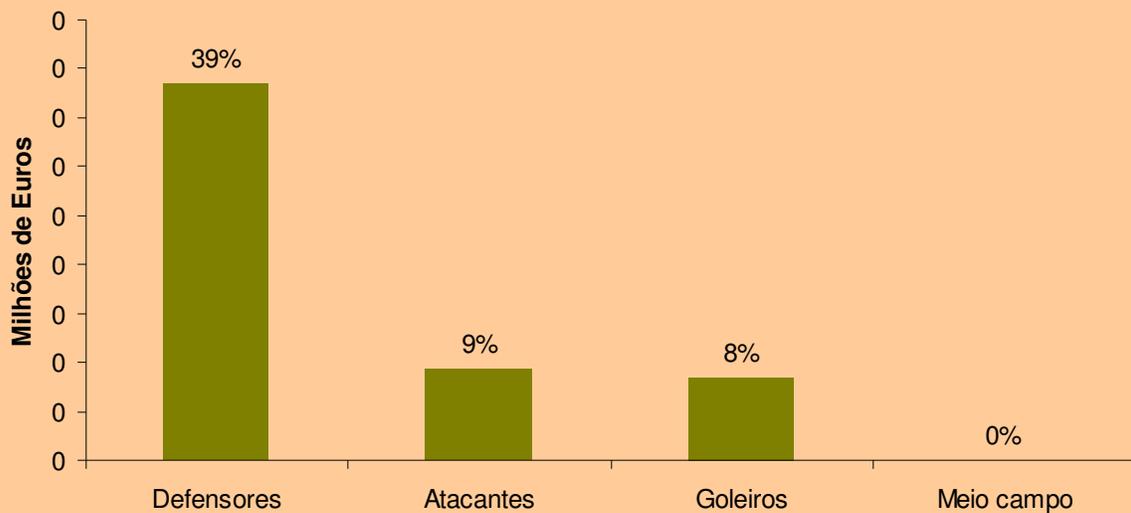
Valor de Mercado médio por jogador entre os 10 mais valiosos de cada posição - Em Milhões de Euros



Participação dos jogadores brasileiros entre os 10 mais valiosos por posição - Por quantidade - Em Milhões de Euros



Participação dos jogadores brasileiros entre os 10 mais valiosos por posição - Por valor em € Milhões



OS 100 JOGADORES MAIS VALIOSOS DO MUNDO

Distribuição dos 100 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO por NACIONALIDADE*

Rank	País de Origem*	Nº de		Valor de mercado em	
		Jogadores	% do total	€ Milhões	R\$ Milhões
1	Espanha	17	17%	605	1.476
2	Argentina	11	11%	388	946
3	Brasil	12	12%	355	865
4	Alemanha	9	9%	265	645
5	Inglaterra	9	9%	246	600
6	Holanda	5	5%	155	377
7	França	5	5%	137	333
8	Portugal	3	3%	135	329
9	Itália	4	4%	104	254
10	Sérvia	2	2%	60	146
	Outros	23	23%	631	1.508
TOTAL		100	100%	3.078	7.480

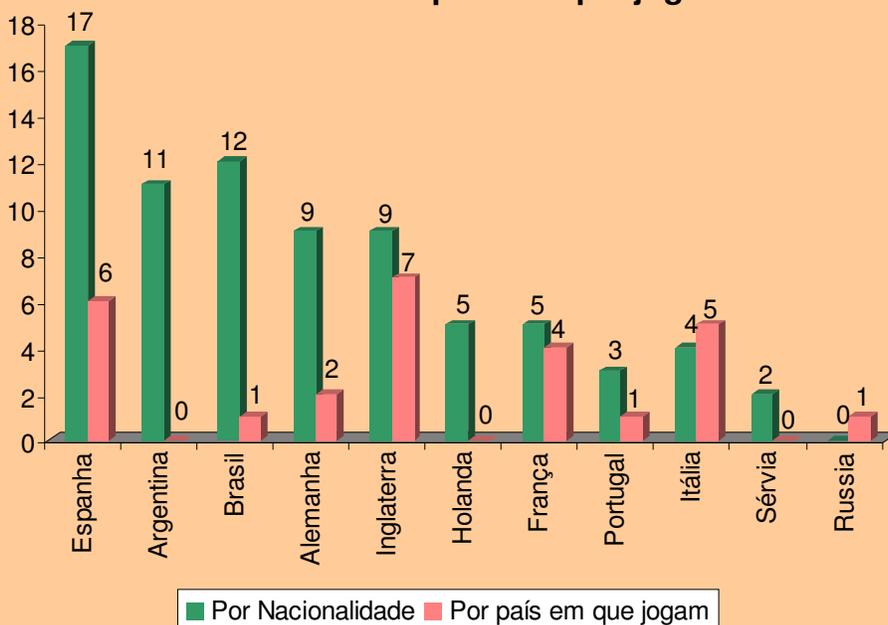
Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

AINDA O DOMÍNIO ESPANHOL

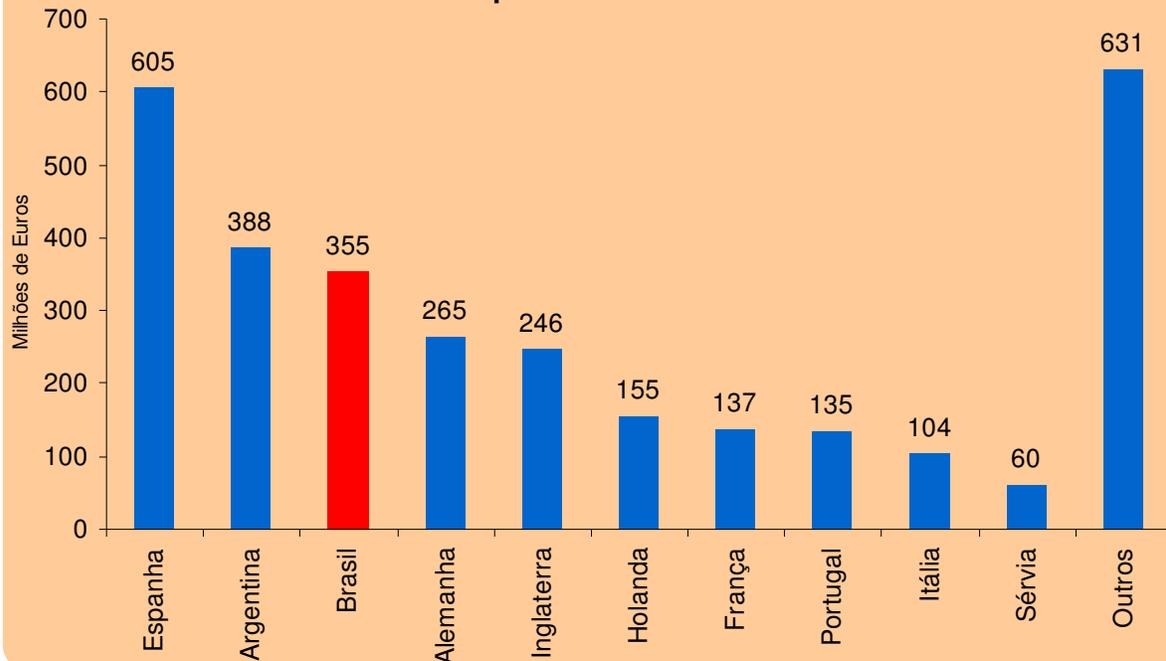
- ⇒ **Valor de mercado dos 100 jogadores mais valiosos do mundo supera pela primeira vez € 3 bilhões;**
- ⇒ Assim como ocorre entre os 20 jogadores mais valiosos, a Espanha permanece sendo o destaque do ranking dos 100 jogadores mais valiosos do mundo:
 - Seus 2 principais times tem 26 jogadores entre os 100 mais valiosos. Juntos, eles valem quase € 1 bilhão;
 - **Todos os titulares de Barcelona e Real Madri estão entre os 100 mais valiosos do mundo;**

- Os jogadores que atuam na Espanha são 31% do total e representam 36% do valor de mercado dos 100 jogadores mais valiosos do Mundo (€ 1,1 bilhão);
 - Os jogadores de nacionalidade espanhola são 17% do total e representam 20% do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do Mundo (€ 605 milhões);
- ⇒ **Brasil é o 2º país com mais jogadores entre os 100 mais valiosos do mundo, com 11 jogadores, pela ordem: Neymar, Daniel Alves, Alexandre Pato, Hulk, Thiago Silva, Kaká, Marcelo, PH Ganso, Maicon, David Luiz e Robinho. Juntos eles valem (€ 355 milhões), o terceiro maior valor atrás dos Argentinos;**
- ⇒ Argentina tem 11 jogadores entre os 100 mais valiosos do mundo, mas em valor de mercado ocupam a 2ª posição, com € 388 milhões;
- ⇒ Falcão Garcia (Colômbia), Luis Suárez (Uruguai), Antonio Valencia (Equador), Aléxis Sanchez e Arturo Vidal (Chile) são os outros jogadores latino-americanos da lista;
- ⇒ Há jogadores de 31 nacionalidades diferentes na lista.

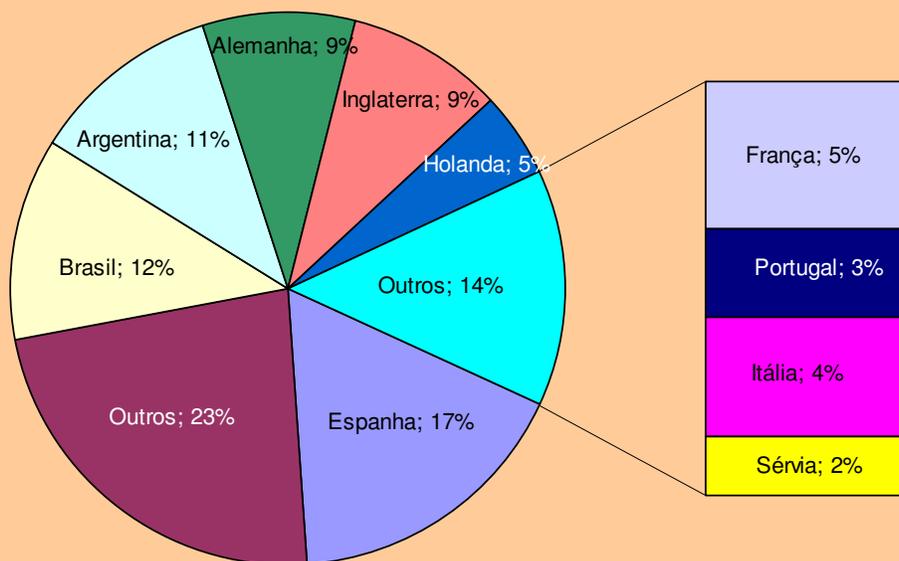
Comparativo dos 100 jogadores mais valiosos por nacionalidade e país em que jogam



Distribuição do valor de mercado dos 100 jogadores mais valiosos do Mundo por Nacionalidade - Em € Milhões



Distribuição % dos 100 jogadores mais valiosos do mundo por Nacionalidade - Em quantidade



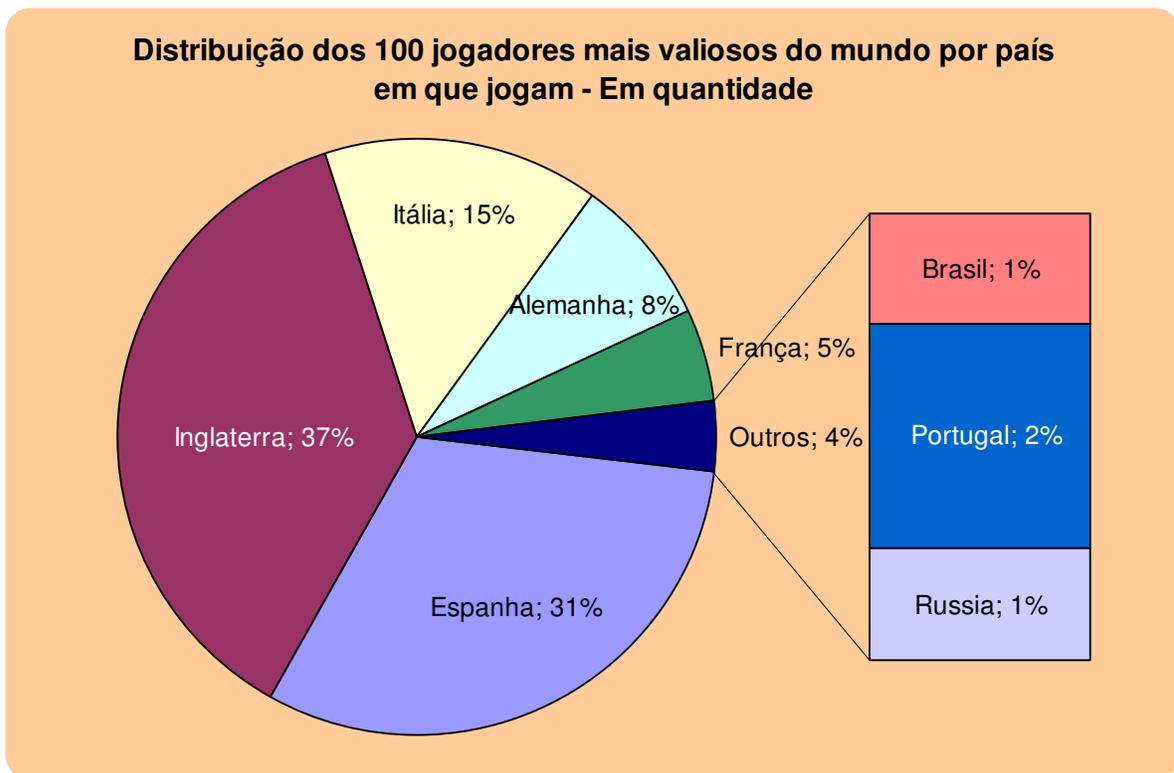
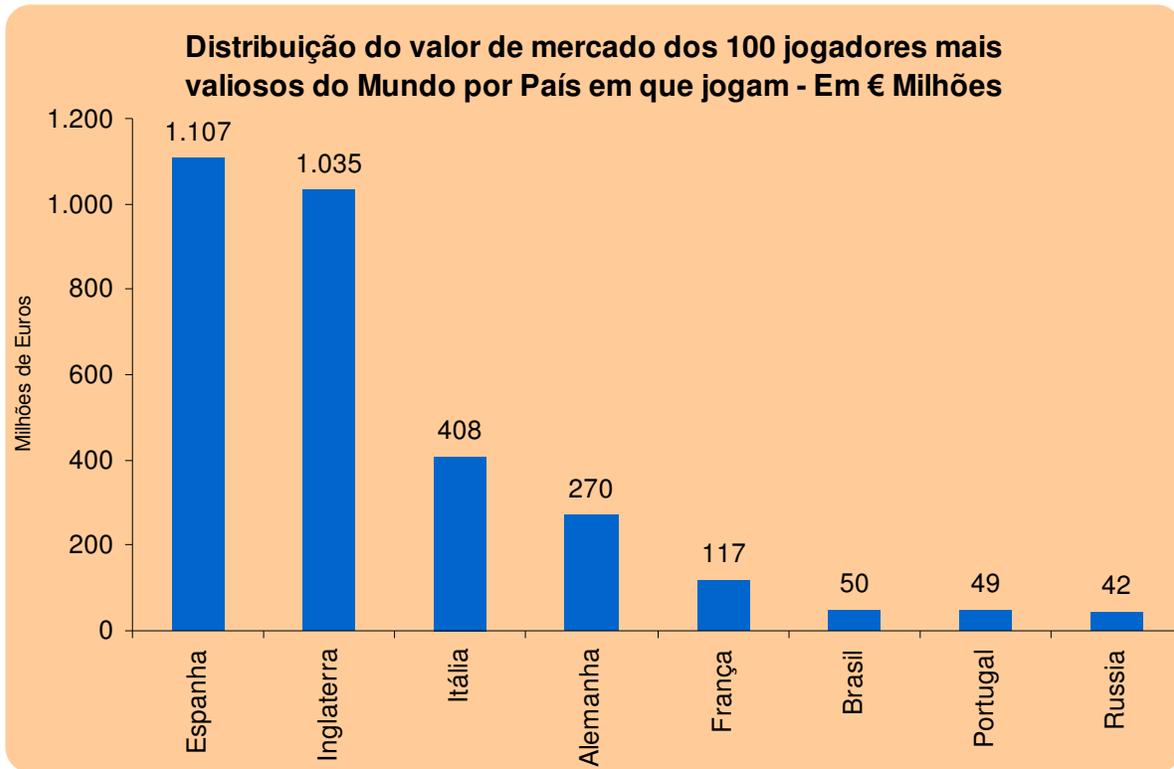
Distribuição dos 100 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO por PAÍS em que jogam

Rank	País	Nº de Clubes	Nº de Jogadores	% do total	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões
1	Espanha	6	31	31%	1.107	2.757
2	Inglaterra	7	37	37%	1.035	2.529
3	Itália	5	15	15%	408	842
4	Alemanha	2	8	8%	270	682
5	França	4	5	5%	117	355
6	Brasil	1	1	1%	50	122
7	Portugal	1	2	2%	49	90
8	Rússia	1	1	1%	42	102
TOTAL			100	100%	3.078	7.480

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

VIRADA INGLESA

- ⇒ Os 100 jogadores mais valiosos do mundo atuam em apenas 8 países;
- ⇒ Inglaterra é o país com o maior número de jogadores entre os mais valiosos do mundo (37), seguido por Espanha (31) e Itália (15). Ou seja, 83% dos 100 jogadores mais valiosos atuam nestes países;
- ⇒ Por valor de mercado a situação se inverte, Espanha lidera com (€ 1.107 milhões – 36%) seguido por Inglaterra (€1.035 milhões - 34%) e Itália (€ 408 milhões - 13%). Juntos representam 83% do valor de mercado dos 100 mais valiosos;
- ⇒ Valor médio dos jogadores que atuam na Espanha entre os 100 mais valiosos é de € 35,7 milhões, 28% acima dos que atuam Na Inglaterra (€ 28 milhões);
- ⇒ **Apenas dois jogadores entre os 100 mais valiosos do mundo atuam no Brasil: Neymar e PH Ganso.**



Distribuição dos 100 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO por CLUBE

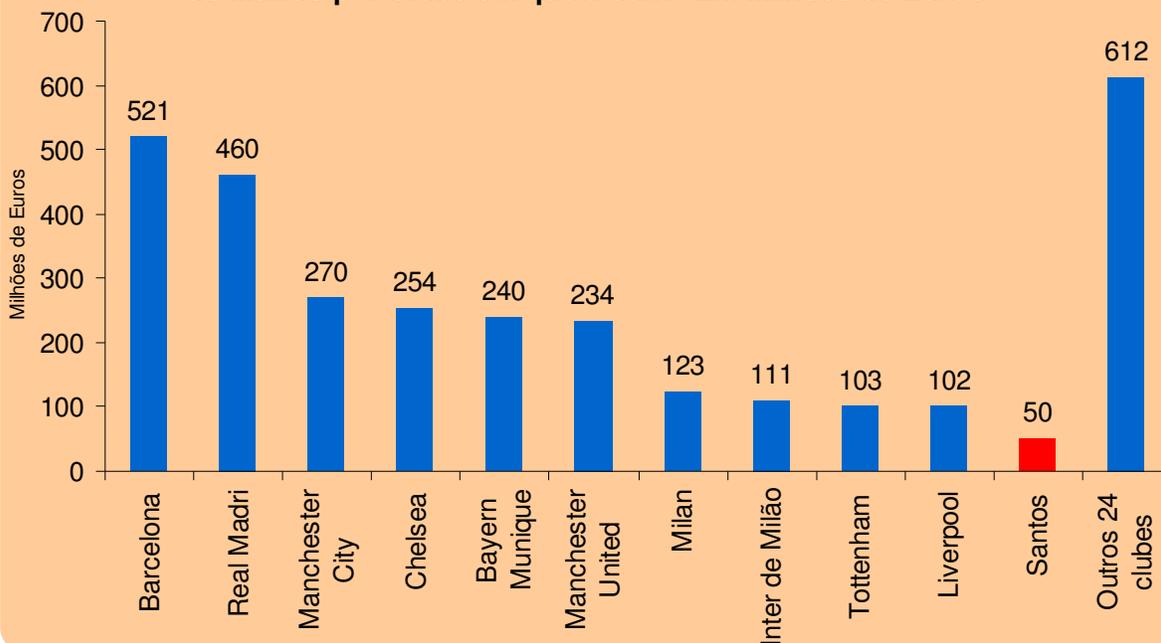
Rank	Clube em que jogam	País	Nº de Jogadores	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões
1	Barcelona	Espanha	12	521	1.270
2	Real Madri	Espanha	14	460	1.122
3	Manchester City	Ingllaterra	9	270	660
4	Chelsea	Ingllaterra	9	254	620
5	Bayern Munique	Alemanha	7	240	584
6	Manchester United	Ingllaterra	8	234	570
7	Milan	Itália	4	123	300
8	Inter de Milão	Itália	4	111	271
9	Tottenham	Ingllaterra	4	103	250
10	Liverpool	Ingllaterra	4	102	249
16	Santos	Brasil	1	50	122
	Outros		24	612	1.462
TOTAL			100	3.078	7.480

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

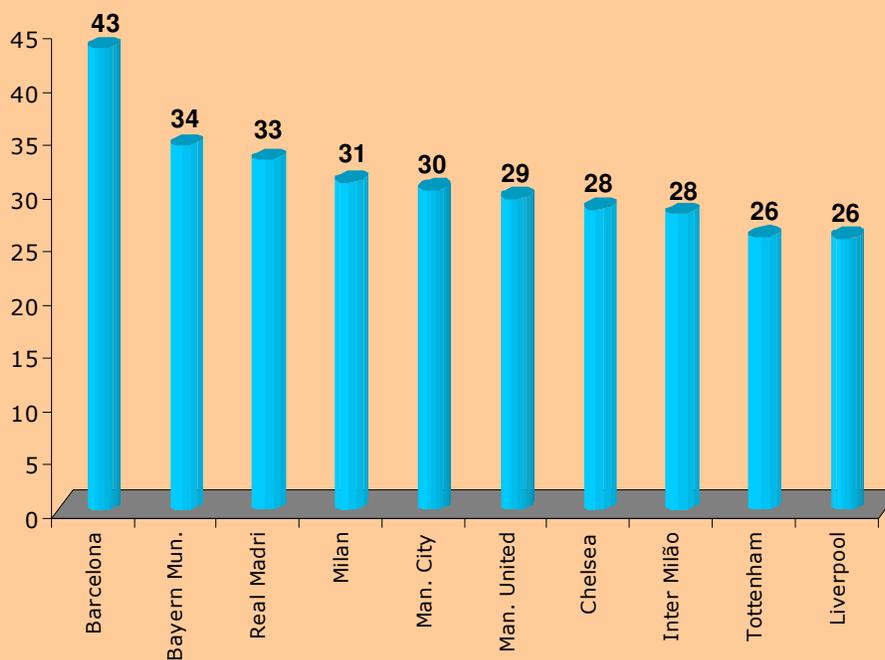
MAIS ESPANHA

- ⇒ Os 100 jogadores mais valiosos do mundo atuam em 28 clubes, sendo 27 europeus;
- ⇒ Real Madri é o Clube com o maior número de jogadores entre os mais valiosos do mundo (14), seguido por Barcelona (12) e os Ingleses Chelsea e Manchester City (9 cada) e Manchester United (8);
- ⇒ Por valor de mercado a situação se inverte, Barcelona lidera com (€ 521 milhões – 17%) seguido por Real Madri (€ 460 milhões - 15%), Manchester City (€ 270 milhões - 9%) e Chelsea (€ 254 milhões - 8%);
- ⇒ Valor médio dos jogadores que atuam no Barcelona entre os 100 mais valiosos é de € 43,4 milhões, 32% acima dos que atuam Na Inglaterra (€ 32,9 milhões);
- ⇒ **Santos é o único clube brasileiro (e não europeu) a ter um jogador na lista dos 100 mais valiosos: Neymar.**

Distribuição do valor de mercado dos 100 jogadores mais valiosos do Mundo por Clube em que atuam - Em Milhões de Euros



Valor médio de mercado dos 100 jogadores mais valiosos do mundo por TIME EM QUE JOGAM - Em € milhões



Distribuição dos 100 jogadores mais VALIOSOS do MUNDO por POSIÇÃO em que jogam

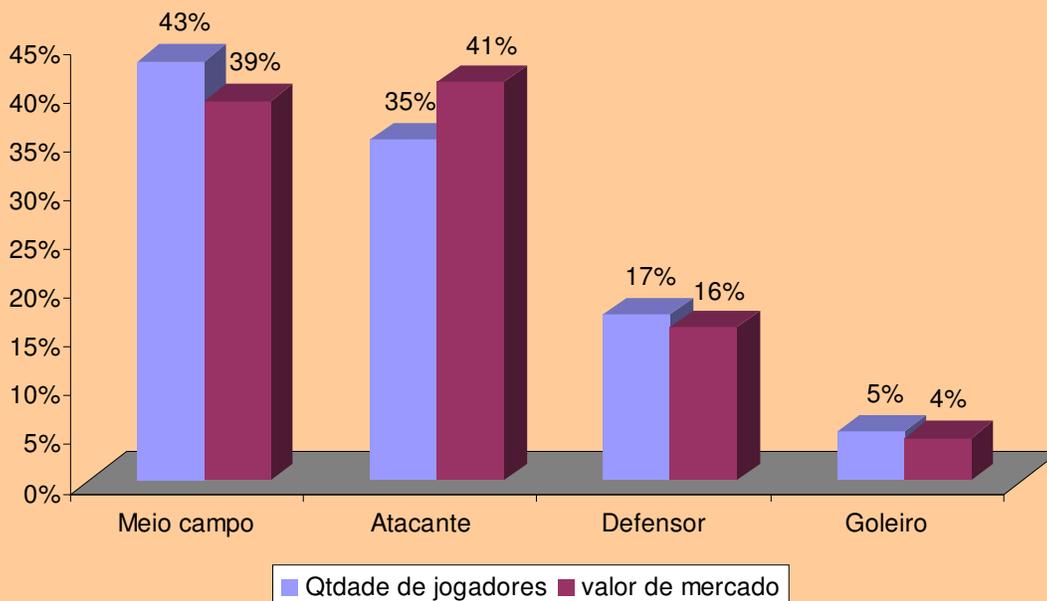
Rank	Posição	Nº de Jogadores	% do total	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por jogador em € Milhões
1	Meio campo	43	43,0%	1.201	2.929	27,9
2	Atacante	35	35,0%	1.259	3.040	36,0
3	Defensor	17	17,0%	484	1.180	28,4
4	Goleiro	5	5,0%	136	331	27,1
TOTAL		100	100%	3.078	7.480	30,8

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

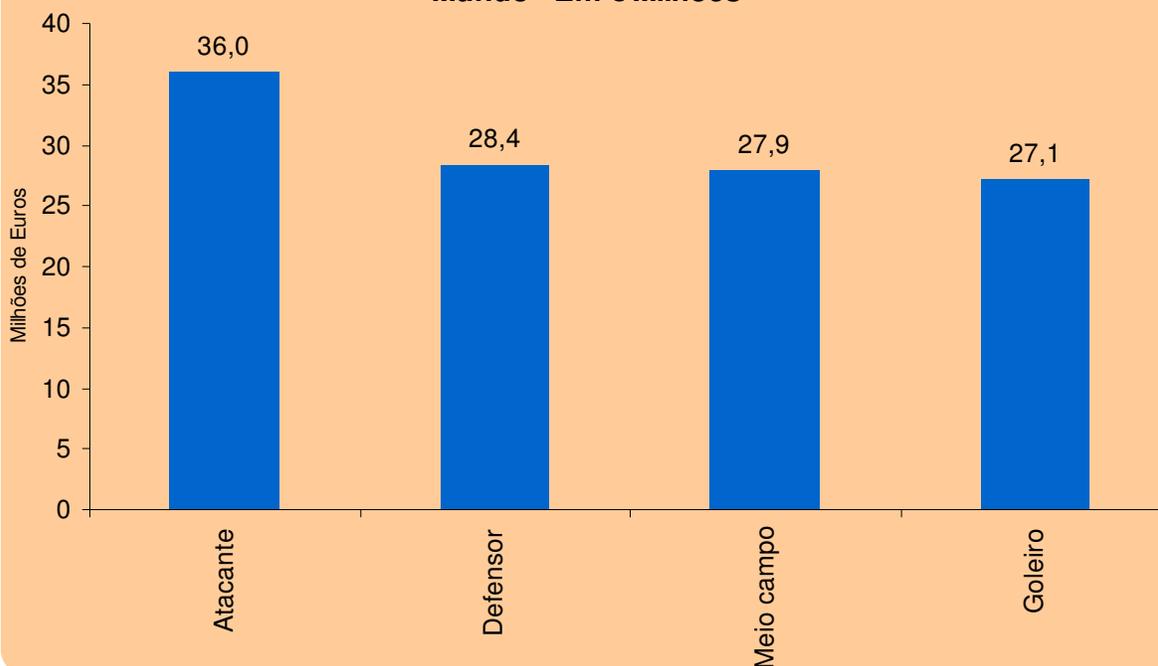
ESPAANHÓIS DEFENDEM A META

- ⇒ Meio campistas dominam a lista dos 100 jogadores mais valiosos. São 43% do número de jogadores e representam 39% do valor de mercado total;
- ⇒ Se não são a maioria, os atacantes são os mais valiosos. Em média, cada atacante na lista dos 100 mais valiosos custa € 36 milhões, 29% a mais que os meio campistas (€ 27,9 milhões) e 33% a mais que os goleiros (€ 27,1 milhões);
- ⇒ Os defensores estão em alta, com valor médio de € 28,4 milhões, acima de meio campistas e goleiros;
- ⇒ Apenas 5 goleiros estão entre os 100 jogadores mais valiosos. O espanhol Iker Casillas, do Real Madri, é o goleiro mais caro do mundo, valendo € 35,5 milhões. No ranking geral, é apenas o 22º jogador mais valioso.

Distribuição % dos 100 jogadores mais valiosos por posição - Por quantidade e valor de mercado



Valor médio por posição dos 100 jogadores mais valiosos do Mundo - Em € Milhões



PARTE 2 - OS JOGADORES MAIS VALIOSOS DAS AMÉRICAS

ANÁLISE PLURI

CENÁRIO EM TRANSFORMAÇÃO

Brasil e Argentina dominam a lista de origem dos jogadores mais valiosos das Américas, seguidos de longe pelo Uruguai. O destino destes jogadores também continua o mesmo, a Europa, principalmente Espanha e Itália. Porém, vem crescendo a participação de jogadores atuando no Brasil, apesar de ainda serem em número reduzido. Olhando à frente, algumas tendências se desenham:

- Aumento da permanência de jogadores brasileiros no próprio Brasil, na medida em que as receitas dos clubes brasileiros crescem e a economia européia patina, aumentando a nossa capacidade de reter jogadores;
- Processo deve levar à valorização de jogadores brasileiros, que também deve ser acompanhada pelo aumento de preços de Argentinos, Uruguaios e Chilenos;
- Diminuição do espaço para uma antiga estratégia de alguns clubes europeus de fazer "arbitragem" com jogador brasileiro (comprar barato aqui e revender caro lá);
- Aumento do número de jogadores de primeira linha dos países vizinhos jogando no Brasil. Certamente os clubes brasileiros se tornarão uma opção de mercado muito interessante para Argentinos, Uruguaios, Chilenos, etc.

RISCOS

Porém, essa melhora no cenário embute riscos para os clubes brasileiros e abre um espaço para uma maior diferenciação entre os clubes, de acordo com a qualidade de suas gestões. Entre os bem geridos o cenário é de oportunidade. Para os mal geridos, é de alto risco. É crítico que os clubes brasileiros entendam que estão diante de um cenário que mudará o ranking dos principais times do país no futuro. Alguns sairão deste processo menores do que entraram.

Os clubes que aproveitarem melhora no cenário para equacionar suas dívidas e constituir uma base sólida de geração de receitas futuras certamente pavimentarão o caminho para um futuro de muitas alegrias a seus torcedores. Por outro lado, já há sinais preocupantes de alguns clubes elevando suas despesas em ritmo superior ao aumento esperado de receitas.

O maior risco atual se refere especificamente à folha salarial, onde clubes vem pagando salários a atletas e comissão técnica em patamares que comprometem a boa perspectiva futura. Como não há articulação entre os clubes para enfrentar este problema de uma maneira conjunta (que seria benéfico a todos), resta a expectativa de que fatores externos façam ao menos parte do trabalho que deveria ser nosso. E mais uma vez, neste ponto o cenário está a nosso favor, por dois motivos:

1) A própria crise financeira europeia atuará como força de pressão baixista sobre os salários de jogadores, dado que hoje esse é o destino de praticamente todos os jogadores de ponta;

2) Em 2012 entra em vigor o *Financial Fair Play*, conjunto de regras impostas pela UEFA com o objetivo de melhorar a saúde financeira dos clubes e reduzir o efeito de "investidores" sobre o mercado. Sheiks Árabes e Magnatas russos, gastadores contumazes, são os principais alvos das medidas, que atuarão como vetor de baixa sobre os custos astronômicos do futebol atual. Como ressalva, é bom acompanhar as manobras destes mesmos investidores para driblar as medidas.

Está dado o cenário que permitirá a transformação de alguns clubes brasileiros em potências mundiais nos próximos anos. É aguardar e ver quem será competente para aproveitar.

20 Jogadores mais valiosos das AMÉRICAS

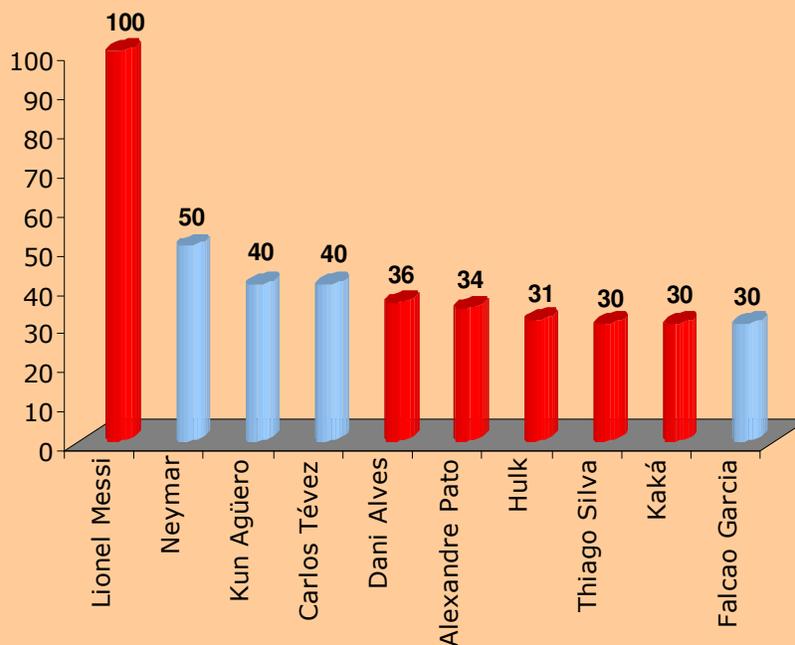
Rank América	Rank Mundo	Jogador	Nacionalidade	Clube	Idade	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões
1	1	Lionel Messi	Argentina	Barcelona	24	100,0	244,0
2	6	Neymar	Brasil	Santos	19	50,0	109,8
3	11	Kun Agüero	Argentina	Manch. City	23	40,0	97,6
3	11	Carlos Tévez	Argentina	Manch. City	27	40,0	97,6
5	18	Dani Alves	Brasil	Barcelona	28	35,5	85,4
6	27	Alexandre Pato	Brasil	Milan	22	34,0	83,0
7	32	Hulk	Brasil	Porto	25	31,0	75,6
8	40	Thiago Silva	Brasil	Milan	26	30,0	73,2
8	40	Kaká	Brasil	Real Madri	29	30,0	73,2
8	40	Falcão Garcia	Colômbia	Atl. Madri	25	30,0	73,2
11	43	Gonzalo Higuaín	Argentina	Real Madri	23	29,0	73,2
11	43	Javier Pastore	Argentina	Paris SG	22	29,0	73,2
13	53	Luis Suárez	Uruguai	Liverpool	24	28,0	68,3
14	57	Alexis Sánchez	Chile	Barcelona	22	26,0	63,4
15	65	Marcelo	Brasil	Real Madri	23	25,0	61,0
15	65	Ángel Di María	Argentina	Real Madri	23	25,0	61,0
15	65	Javier Mascherano	Argentina	Barcelona	27	25,0	61,0
15	65	Ganso	Brasil	Santos	22	25,0	61,0
19	69	Maicon	Brasil	Inter Milão	30	24,5	59,8
19	69	Édinson Cavani	Uruguai	Napoli	24	24,5	59,8
TOTAL						682	1.654

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

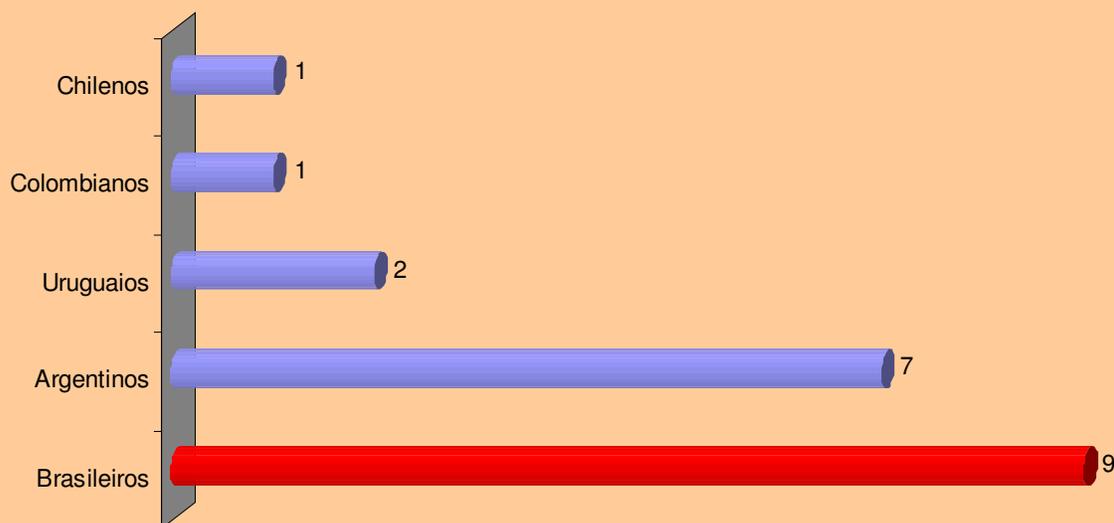
VERDE E AMARELO, AZUL E BRANCO

- ⇒ Brasil e Argentina são os destaques do ranking dos 20 jogadores mais valiosos do mundo, a suprema elite do futebol das Américas;
- ⇒ **Lionel Messi é o jogador mais valioso das Américas (e do mundo), e o primeiro a atingir o patamar de € 100 milhões;**
- ⇒ **Neymar é o jogador brasileiro mais valioso e o 2º das Américas, com valor de € 50 milhões;**
- ⇒ **Juntos, os 20 mais valiosos das Américas tem valor de mercado de € 682 milhões. Somente os 2 primeiros, Messi e Neymar, valem 22% deste total;**
- ⇒ **16 dos 20 jogadores mais valiosos das Américas jogam em Brasil (9) ou Argentina (7);**
- ⇒ **Apesar de o Brasil liderar o ranking por número de jogadores, a Argentina lidera por valor de mercado, com € 288 milhões, contra € 285 milhões do Brasil;**
- ⇒ Os 9 brasileiros mais valiosos são: Neymar (2º), Daniel Alves (5º), Alexandre Pato (6º), Hulk (7º), Thiago Silva (8º), Kaká (8º), Marcelo (15º), Ganso (15º) e Maicon (19º);
- ⇒ Os 5 jogadores mais valiosos das Américas estão entre os 20 mais valiosos do mundo;
- ⇒ Apenas 4 jogadores entre os 20 mais valiosos não são Argentinos ou Brasileiros: O colombiano Falcão Garcia (8º), os Uruguaios Luis Suarez (13º) e Edinson Cavani (19º) e o Chileno Alexis Sanchez (14º);
- ⇒ Porém, se são criados em Brasil e Argentina, o principal destino dos jogadores do continente Americano é a Espanha. Quase metade da lista (9) joga lá, com valor de mercado de € 326 milhões (48% do total);
- ⇒ Em seguida vem a Itália com 4 jogadores (€ 113 milhões – 17%) e Inglaterra com 3 jogadores (€ 108 milhões – 16%);
- ⇒ **Somente 2 jogadores entre os 20 mais valiosos não jogam na Europa. Ambos são brasileiros e Santistas: Neymar e Ganso;**
- ⇒ Os principais clubes de destino são Barcelona e Real Madri (4 jogadores cada), com valor de mercado de (€ 187 milhões – 27%) e (€ 109 milhões – 16%), respectivamente.

Os 10 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS - Em € milhões



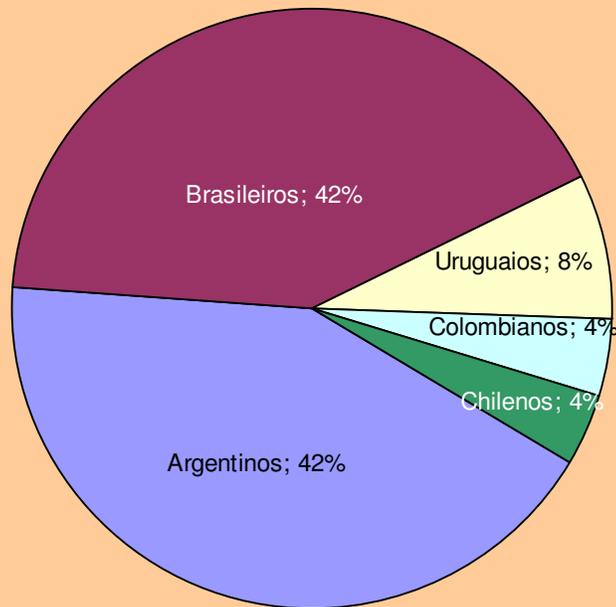
NACIONALIDADE dos 20 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS



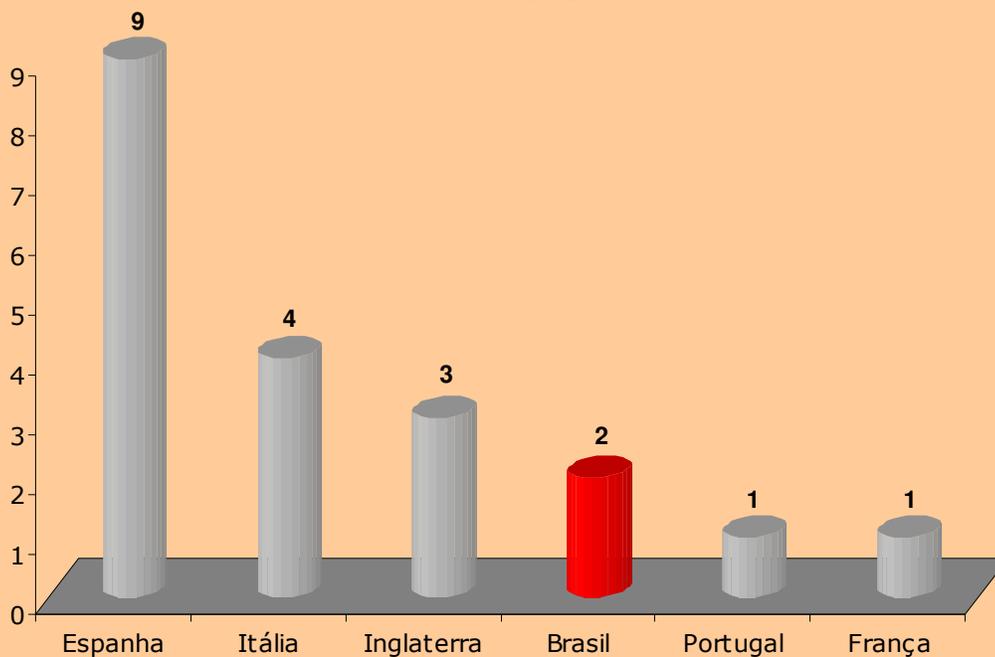
Valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por NACIONALIDADE - Em € milhões



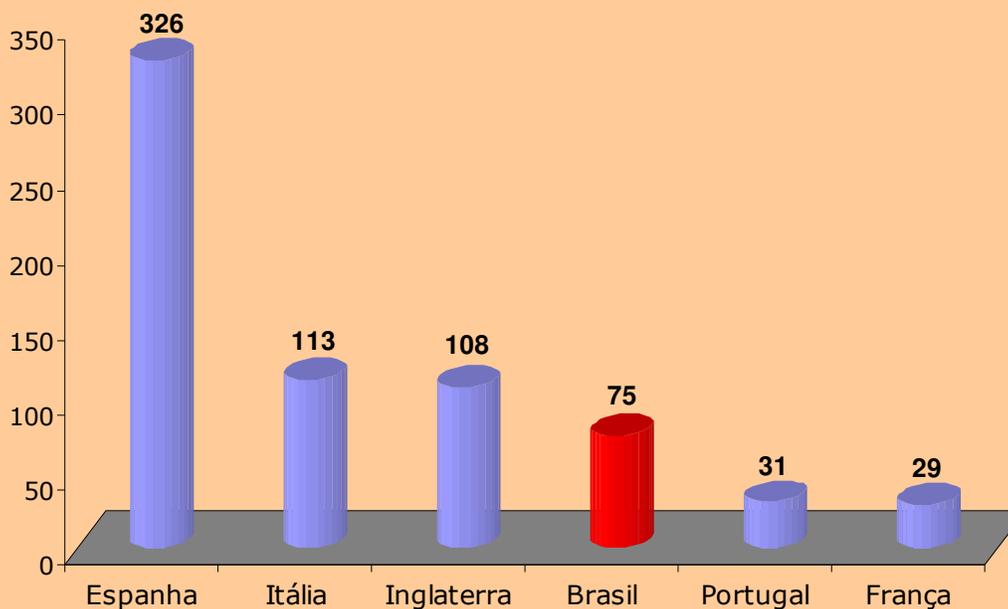
Distribuição do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por NACIONALIDADE



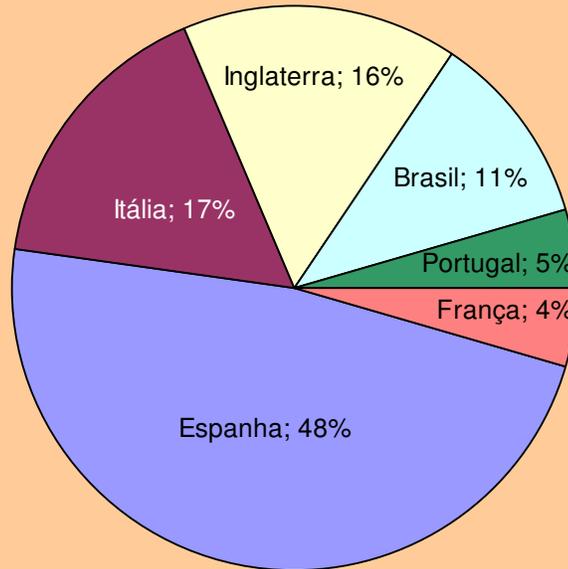
Países em que jogam os 20 Jogadores mais valiosos das AMÉRICAS



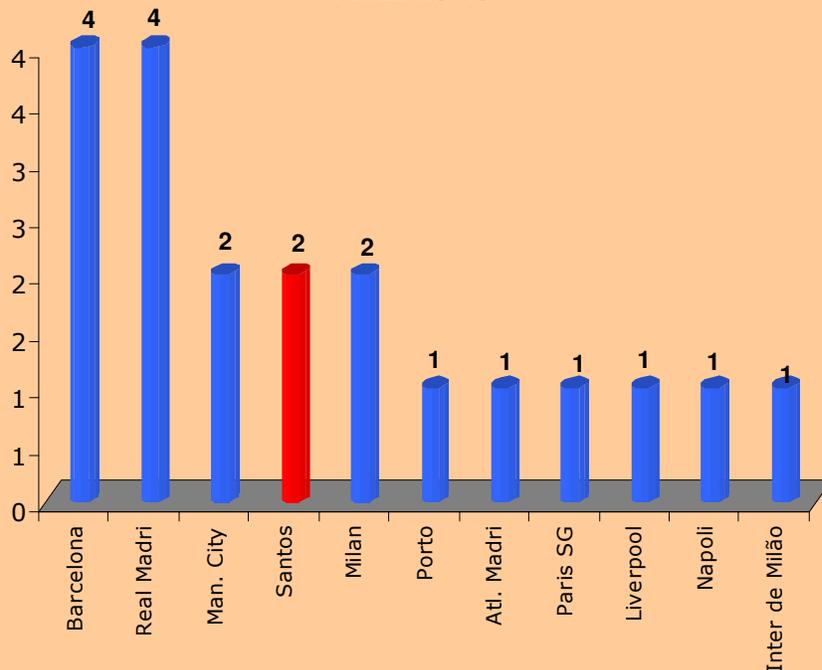
Valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por PAÍS EM QUE JOGAM - Em € milhões



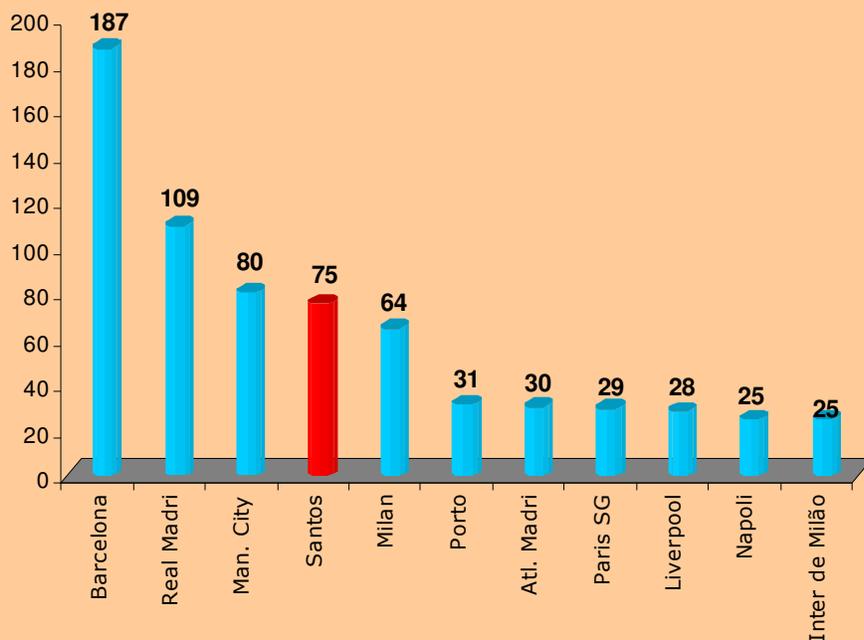
Distribuição do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por PAÍS EM QUE JOGAM



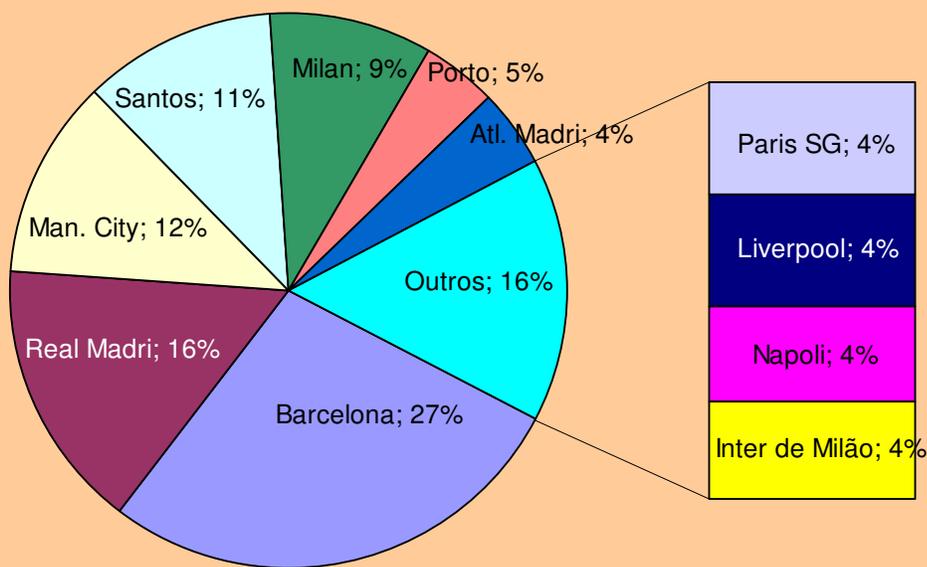
CLUBES em que atuam os 20 Jogadores mais valiosos das AMÉRICAS



Valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do mundo por PAÍS EM QUE JOGAM - Em € milhões



Distribuição do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por Clube em que jogam



ANÁLISE PLURI DE PREÇO JUSTO

A **ANÁLISE PLURI de PREÇO JUSTO** é uma metodologia desenvolvida pela área de **SPORT BUSINESS** da **Pluri Consultoria**, que utiliza instrumentos estatísticos e econométricos para avaliar o valor de mercado dos jogadores considerando 11 variáveis determinantes para sua definição: **idade, qualidade técnica, disciplina tática, disposição e regularidade, capacidade de definição de jogo, aspecto disciplinar e espírito de equipe, posição em que joga, presença na seleção de seu país, condição física / clínica, títulos conquistados e capacidade de geração de retorno de marketing.**

Análise PLURI de PREÇO JUSTO dos 20 jogadores mais VALIOSOS das AMÉRICAS

Rank	Jogador	País	Idade	Valor de mercado atual em € Milhões	Valor de custo anual até fim de carreira - em € Milhões (1)	ANÁLISE PLURI do valor de Mercado atual
1	Lionel Messi	Argentina	24	100,0	9,1	NEUTRO
2	Neymar	Brasil	19	50,0	3,1	BARATO
3	Kun Agüero	Argentina	23	40,0	3,3	NEUTRO
3	Carlos Tévez	Argentina	27	40,0	5,0	CARO
5	Dani Alves	Brasil	28	35,5	5,1	NEUTRO / CARO
6	Alexandre Pato	Brasil	22	34,0	2,6	NEUTRO / BARATO
7	Hulk	Brasil	25	31,0	3,1	NEUTRO
8	Thiago Silva	Brasil	26	30,0	3,3	NEUTRO
8	Kaká	Brasil	29	30,0	5,0	NEUTRO / CARO
8	Falcão Garcia	Colômbia	25	30,0	3,0	NEUTRO
11	Gonzalo Higuaín	Argentina	23	29,0	2,4	NEUTRO
11	Javier Pastore	Argentina	22	29,0	2,2	NEUTRO / CARO
13	Luis Suárez	Uruguai	24	28,0	2,5	BARATO
14	Alexis Sánchez	Chile	22	26,0	2,0	NEUTRO
15	Marcelo	Brasil	23	25,0	2,1	NEUTRO
15	Ángel Di María	Argentina	23	25,0	2,1	BARATO
15	Javier Mascherano	Argentina	27	25,0	3,1	CARO
15	Ganso	Brasil	22	25,0	1,9	BARATO
19	Maicon	Brasil	30	24,5	4,9	CARO
19	Édinson Cavani	Uruguai	24	24,5	2,2	NEUTRO

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

(1) Preço atual dividido pelo tempo estimado de carreira a decorrer do jogador. Consideramos como premissa uma carreira de 35 anos para jogadores de linha e de 37 anos para goleiros.

⇒ **“Pechinchas” da região: Neymar, Luis Suarez, Angel Di Maria e Ganso;**

⇒ **Os caros: Carlos Tevez, Javier Mascherano e Maicon.**

Detalhamento da Análise PLURI de PREÇO JUSTO dos 20 jogadores mais VALIOSOS das AMÉRICAS

PESO NA ANÁLISE		15%	29%	3%	15%	3%	3%	1%	3%	3%	3%	22%	100%
Rank	Jogador	Idade	Qualidade técnica	Disciplina tática	Disposição e Regularidade	Capacidade de definição de jogo	Aspecto disciplinar e Espírito de equipe	Posição em que joga	Presença na seleção de seu país	Condição física / clínica	Títulos Conquistados	Capacidade de Retorno de marketing	RANKING FINAL DE VALOR
1	Lionel Messi	A	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AA	AAA	AAA
2	Neymar	AAA	AAA	A	AAA	AAA	A	AAA	AA	A	B	AAA	AA+
3	Kun Agüero	A	A	A	A	AA	A	AA	AA	A	B	A	A
3	Carlos Tévez	B	A	B	B	A	C	AAA	B	A	B	B	B+
5	Dani Alves	B	B	AA	A	B	A	A	AAA	AA	A	B	B
6	Alexandre Pato	AA	A	A	A	A	AA	AAA	A	A	A	AA	A+
7	Hulk	A	B	A	AA	AA	A	AAA	A	AAA	B	A	A
8	Thiago Silva	B	A	AA	AA	C	A	B	AAA	AA	A	B	B+
8	Kaká	B	AA	AA	B	AA	AA	AA	A	A	AA	AA	A
8	Falcão Garcia	A	B	A	AA	A	A	AAA	AA	AA	B	A	B+
11	Gonzalo Higuaín	A	B	A	A	AA	AA	AAA	AAA	A	AA	A	B+
11	Javier Pastore	AA	B	A	AA	A	A	AA	A	A	B	B	B
13	Luis Suárez	A	A	A	AA	AA	A	AAA	AA	AA	A	B	A
14	Alexis Sánchez	AA	A	B	A	B	B	A	B	A	C	B	B
15	Marcelo	A	A	A	A	B	B	A	A	AA	AA	B	B
15	Ángel Di María	A	A	A	A	B	A	A	AAA	A	AA	B	B+
15	Javier Mascherano	B	B	AA	AA	C	A	A	A	A	AA	C	C+
15	Ganso	AA	AA	B	B	A	B	AA	B	B	B	B	B+
19	Maicon	C	B	AA	A	C	B	A	A	A	AA	C	C+
19	Édinson Cavani	A	B	A	AA	A	A	AAA	AA	A	A	B	B

OS 100 JOGADORES MAIS VALIOSOS DAS AMÉRICAS

Distribuição dos 100 jogadores mais VALIOSOS das AMÉRICAS por NACIONALIDADE

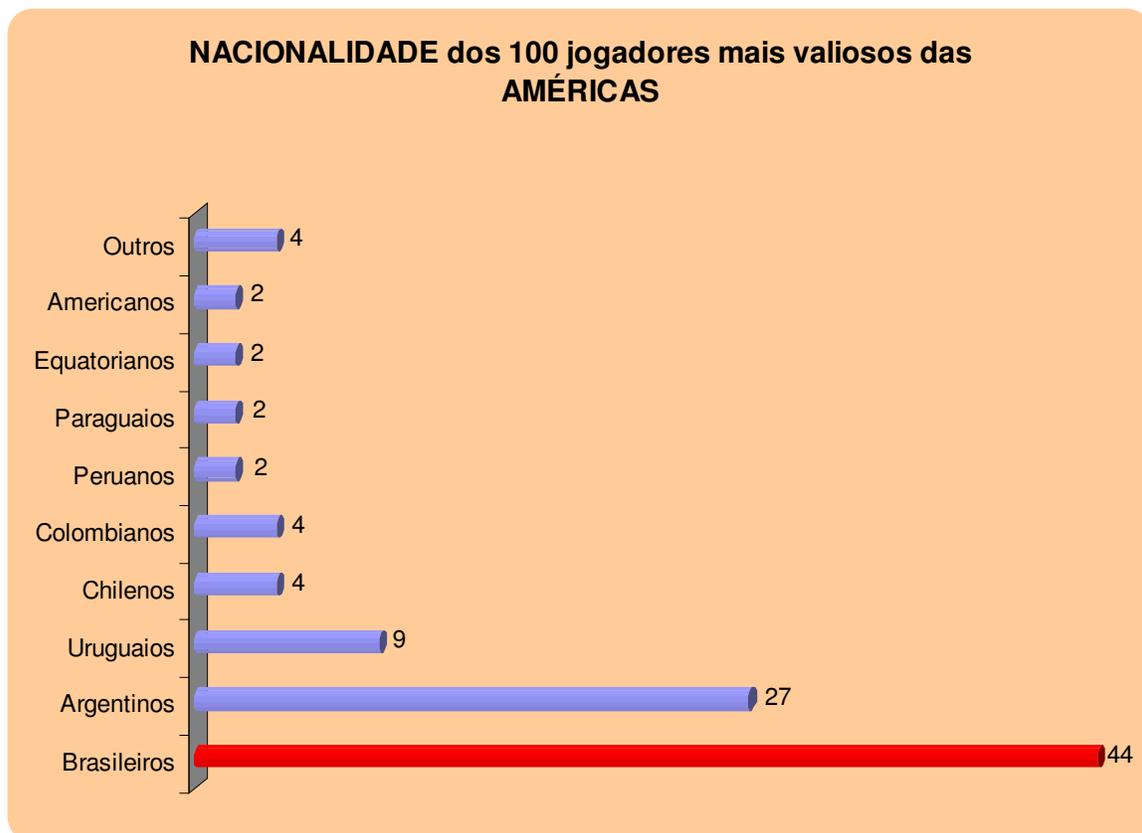
Rank	País de Origem*	Nº de Jogadores	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por jogador em € Milhões
1	Brasil	44	801	1.954	18,2
2	Argentina	27	549	1.338	20,3
3	Uruguai	9	116	283	12,9
4	Chile	4	65	159	16,3
5	Colômbia	4	59	143	14,7
6	Peru	2	33	81	16,5
7	Paraguai	2	32	78	16,0
8	Equador	2	31	76	15,5
9	EUA	2	21	51	10,5
10	México	1	19	46	19,0
11	Costa Rica	1	13	31	12,5
12	Honduras	1	11	27	11,0
13	Trinidad e Tobago	1	9	22	9,0
TOTAL		100	1.758	4.289	17,6

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

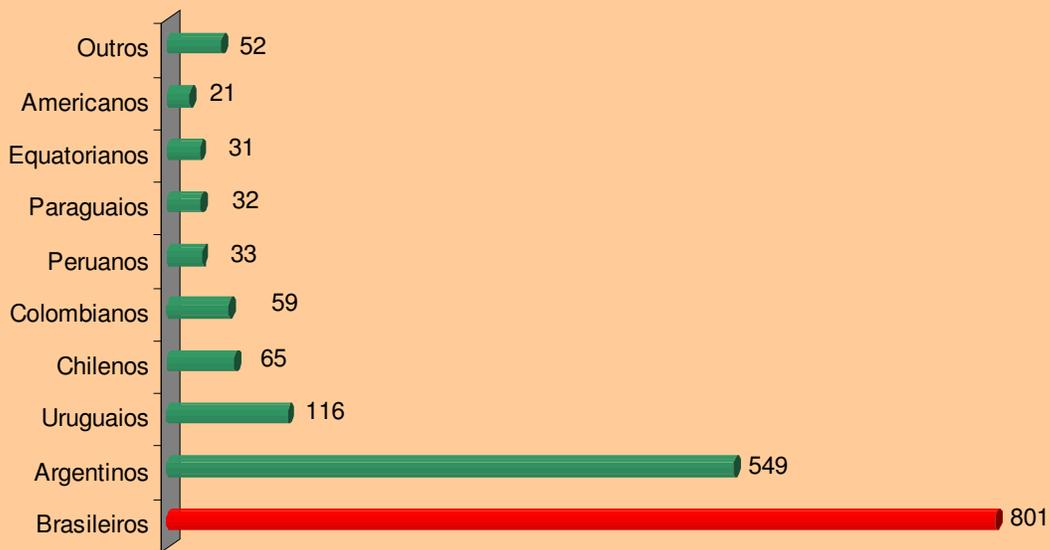
* Considerando país de nascimento.

DOMÍNIO BRASILEIRO

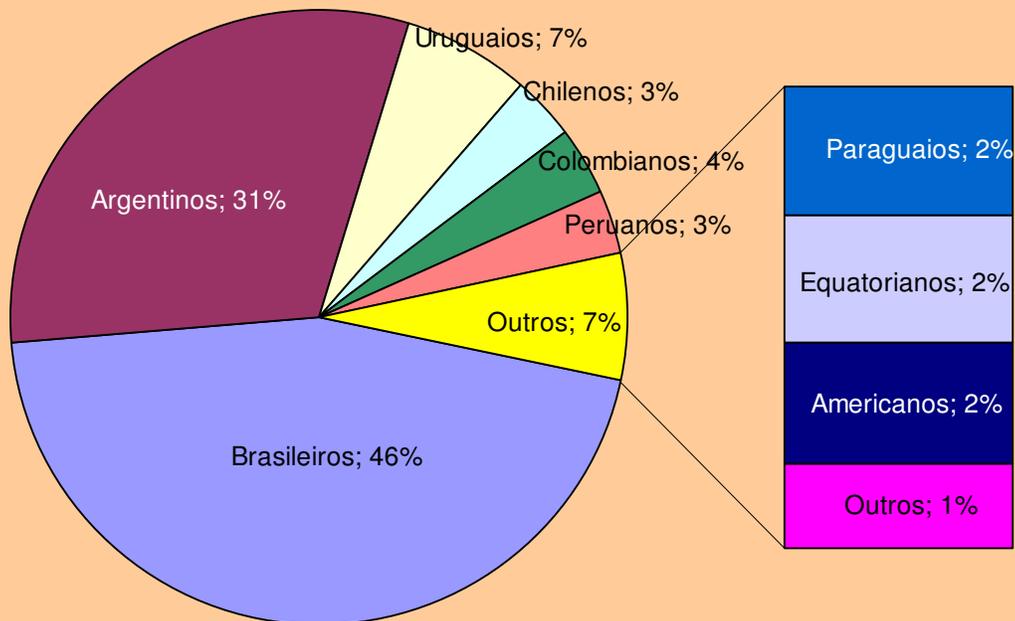
- ⇒ **Valor de mercado dos 100 jogadores mais valiosos das Américas atinge € 1,8 bilhão;**
- ⇒ Valor médio do jogador argentino é o mais alto da região, com € 20,3 milhões, seguido pelos Brasileiros com € 18,2 milhões;
- ⇒ **Brasil domina a lista dos 100 mais valiosos com 44 jogadores e valor de mercado de € 801 milhões (46% do total);**
- ⇒ Argentina vem em 2º com 27 jogadores e valor de mercado de € 549 milhões (31% do total);
- ⇒ Participação de Brasil e Argentina entre os 20 mais valiosos é de 80%. Entre os 100 mais valiosos é de 71%;
- ⇒ Uruguai é o 3º com 9 jogadores e valor de mercado de € 116 milhões (7% do total);
- ⇒ 10 outras nacionalidades representam os 20 outros jogadores;



Valor de mercado dos 100 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por NACIONALIDADE - Em € milhões



Distribuição do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por NACIONALIDADE



Distribuição dos 100 jogadores mais VALIOSOS das AMÉRICAS por PAÍS em que jogam

Rank	País de Origem*	Nº de Jogadores	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por jogador em € Milhões
1	Espanha	20	448	1.093	22,4
2	Itália	22	375	915	17,0
3	Inglaterra	18	340	828	18,9
4	Brasil	8	161	393	20,1
5	Portugal	12	154	376	12,9
6	França	6	104	253	17,3
7	Rússia	5	55	134	11,0
8	Alemanha	3	47	115	15,7
9	Ucrânia	3	37	90	12,3
10	Turquia	2	29	70	14,3
11	Bélgica	1	9	22	9,0
TOTAL		100	1.758	4.289	17,6

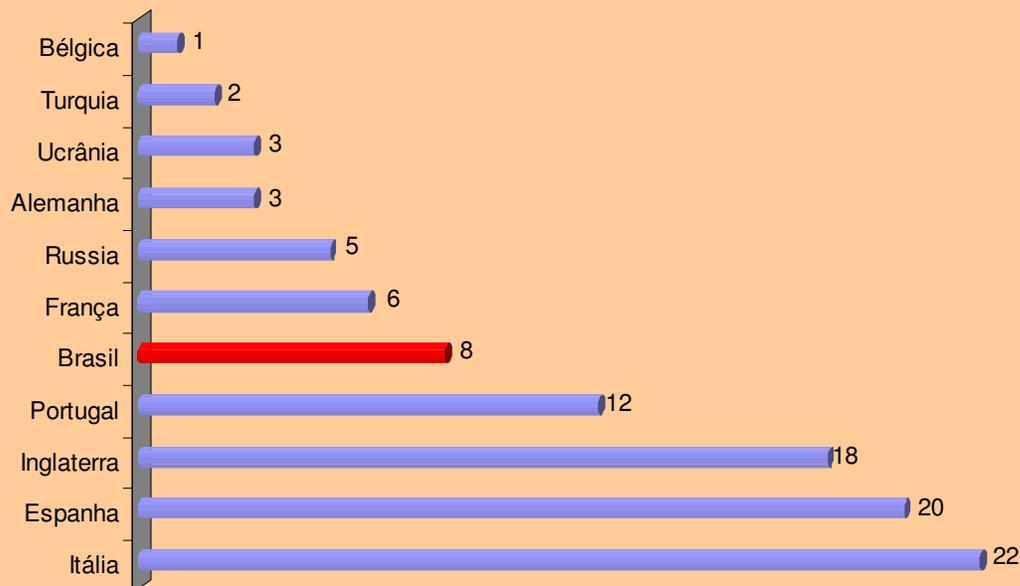
Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

DOMÍNIO ESPANHOL

- ⇒ Os 100 jogadores mais valiosos das Américas atuam em apenas 11 países;
- ⇒ Itália é o país com o maior número de jogadores entre os mais valiosos das Américas (22), seguido por Espanha (20), Inglaterra (18), Portugal (12) e Brasil (8). Ou seja, 80% dos 100 jogadores mais valiosos atuam nestes países;

- ⇒ Por valor de mercado a situação se inverte, Espanha lidera com (€ 448 milhões – 25%) seguido por Itália (€ 375 milhões - 21%), Inglaterra (€ 340 milhões - 19%) e Brasil (€ 161 milhões - 9%). Juntos representam 74% do valor de mercado dos 100 mais valiosos;
- ⇒ **Os 8 jogadores brasileiros atuando no Brasil são: Neymar (2º), Ganso (18º), Leandro Damiano (30º), Lucas (35º), Danilo – Santos (51º), Casemiro (61º), Oscar (84º) e Ronaldinho Gaucho (91º);**
- ⇒ **Brasil está em sua melhor posição no ranking de países-destino dos últimos 20 anos;**
- ⇒ Valor médio dos jogadores que atuam na Espanha é o mais alto entre os países-destino, com € 22,4 milhões, seguido pelos Brasil com € 20,1 milhões.

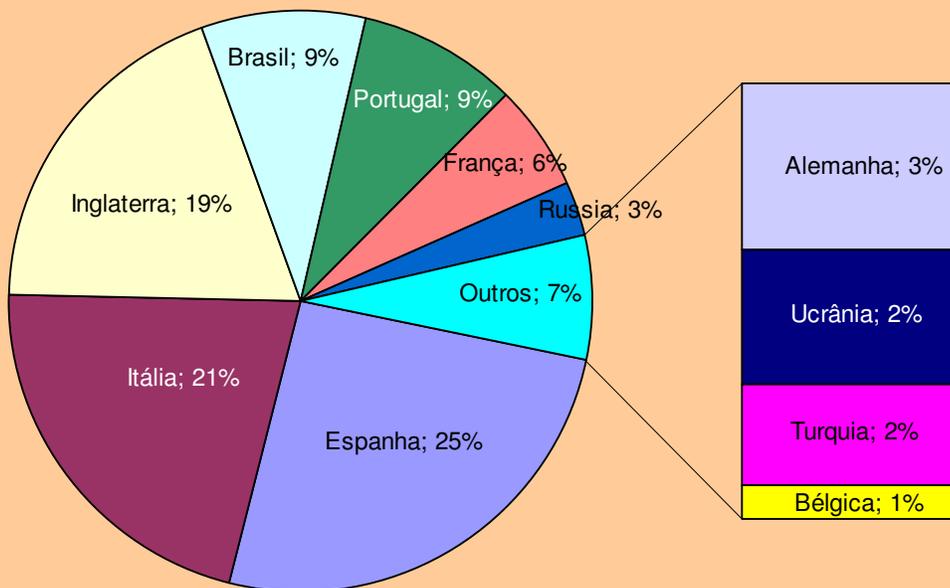
Os 100 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por PAÍS EM QUE JOGAM



Valor de mercado dos 100 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por PAÍS EM QUE JOGAM - Em € milhões



Distribuição do valor de mercado dos 100 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por PAÍS EM QUE JOGAM



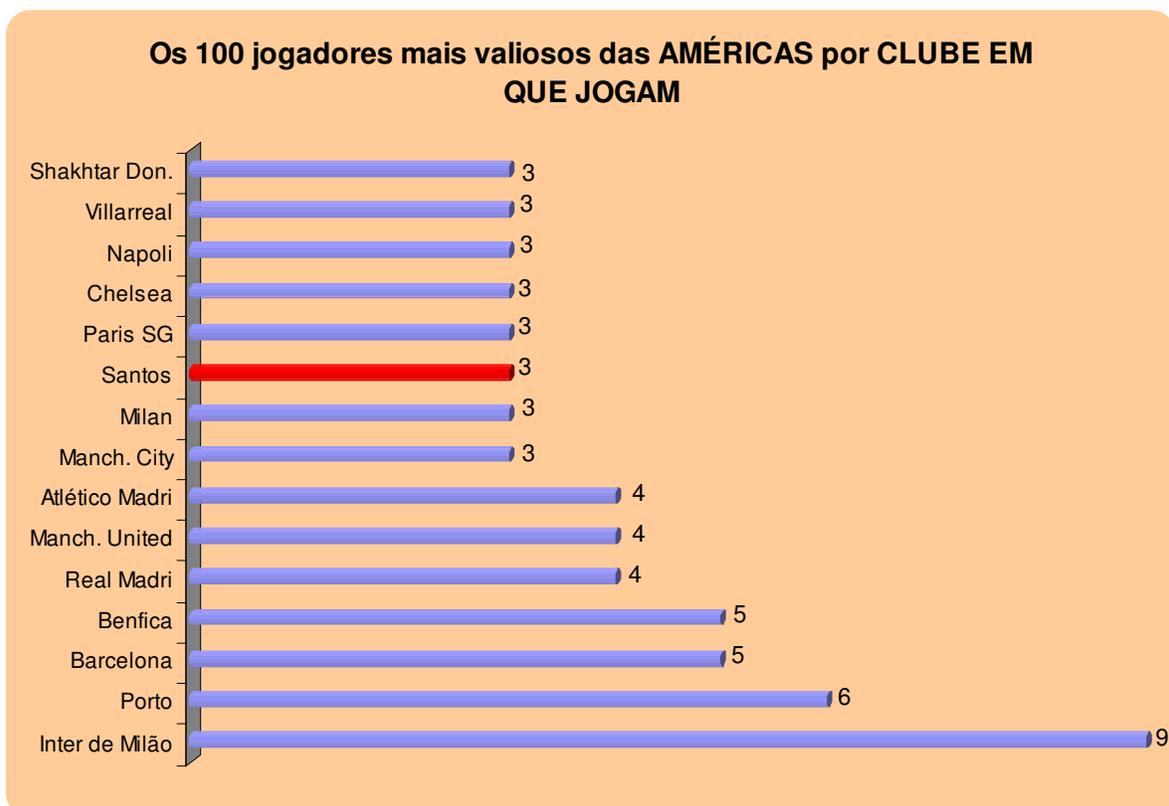
Distribuição dos 100 jogadores mais VALIOSOS das AMÉRICAS por CLUBE em que jogam

Rank	Clube em que jogam	País	Nº de Jogadores	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por jogador em € Milhões
1	Barcelona	Espanha	5	198	483	39,6
2	Inter de Milão	Itália	9	139	338	15,4
3	Real Madri	Espanha	4	110	268	27,5
4	Manchester City	Inglaterra	3	93	227	31,0
5	Porto	Portugal	6	89	216	14,8
6	Milan	Itália	3	86	210	28,7
7	Santos	Brasil	3	83	203	27,7
8	Manchester United	Inglaterra	4	69	168	17,3
9	Atlético de Madri	Espanha	4	61	149	15,3
10	Napoli	Itália	3	57	139	19,0
11	Benfica	Portugal	5	57	138	11,3
12	Paris SG	França	3	57	138	18,8
13	Chelsea	Inglaterra	3	55	134	18,3
14	Liverpool	Inglaterra	2	40	98	20,0
15	Villarreal	Espanha	3	38	93	12,7
16	Shakhtar Donetsk	Ucrânia	3	37	90	12,3
17	Internacional	Brasil	2	37	90	18,5
18	Olympique Lyon	França	2	34	83	17,0
19	São Paulo	Brasil	2	32	78	16,0
20	Galatasaray	Turquia	2	29	70	14,3
	Outros		29	359	876	12,4
TOTAL			100	1.758	4.289	17,6

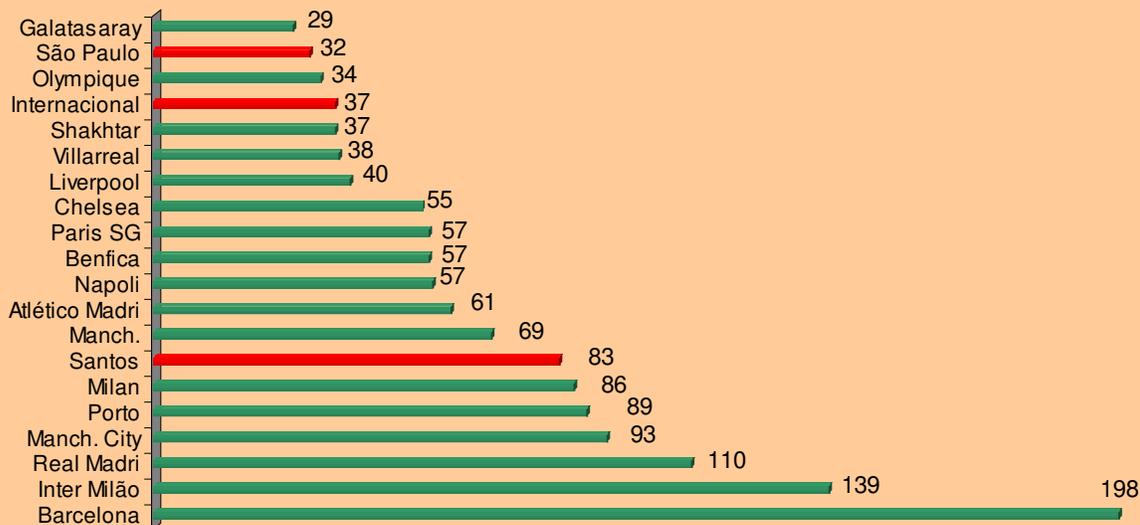
Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

ESPALHADOS PELA EUROPA

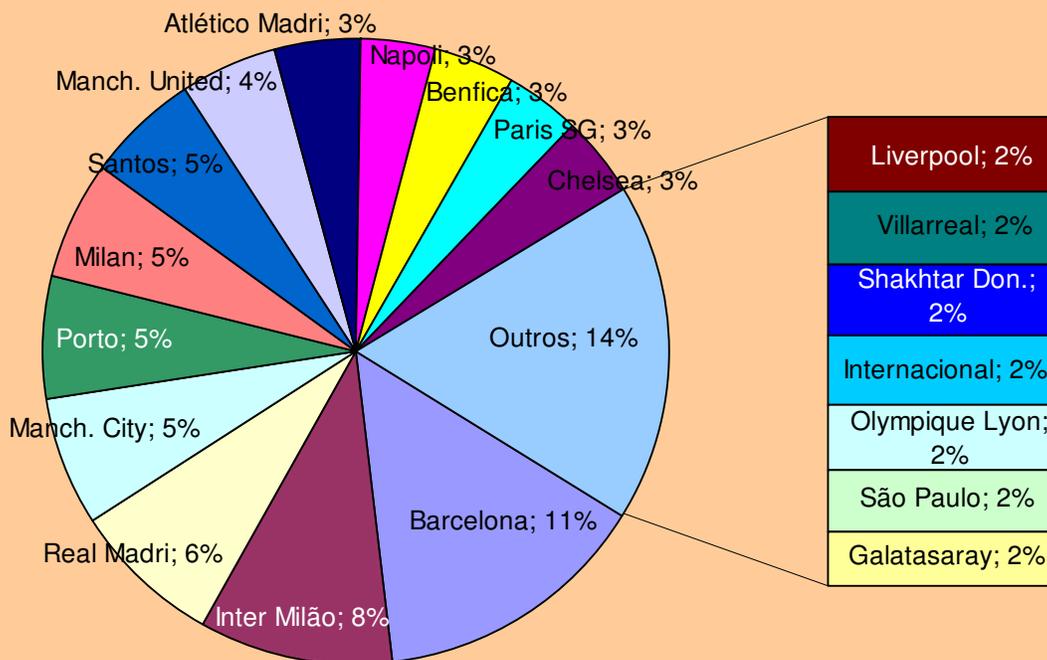
- ⇒ Os 100 jogadores mais valiosos das Américas atuam em 34 clubes, sendo 30 europeus;
- ⇒ **Únicos 4 clubes não europeus da lista são Brasileiros: Santos (3 jogadores), Internacional (2), São Paulo (2) e Flamengo (1);**
- ⇒ Inter de Milão é o clube com o maior número de jogadores entre os mais valiosos das Américas (9), seguido por Porto (6) e Barcelona (5);
- ⇒ Por valor de mercado a situação se inverte, Barcelona lidera com (€ 198 milhões – 11%) seguido por Inter de Milão (€ 139 milhões - 8%) e Real Madri (€ 110 milhões - 6%);
- ⇒ Valor médio dos jogadores que atuam no Barcelona entre os 100 mais valiosos é de € 39,6 milhões, mais que o dobro da média e 150% acima dos que atuam na Inter de Milão (€ 15,4 milhões).



Valor de mercado dos 100 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por CLUBE EM QUE JOGAM - Em € milhões



Distribuição do valor de mercado dos 100 jogadores mais valiosos das AMÉRICAS por CLUBE EM QUE JOGAM



PARTE 3 - OS JOGADORES MAIS VALIOSOS DO BRASIL

Os 20 Jogadores Brasileiros mais valiosos

Rank Brasil	Jogador	Clube	Idade	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões
1	Neymar	Santos	19	50,0	122,0
2	Dani Alves	Barcelona	28	35,5	86,6
3	Alexandre Pato	Milan	22	34,0	83,0
4	Hulk	Porto	25	31,0	75,6
5	Thiago Silva	Milan	26	30,0	73,2
5	Kaká	Real Madri	29	30,0	73,2
7	Marcelo	Real Madri	23	25,0	61,0
7	Ganso	Santos	22	25,0	61,0
9	Maicon	Inter de Milão	30	24,5	59,8
10	David Luiz	Chelsea	24	23,0	56,1
10	Leandro Damiano	Internacional	22	23,0	56,1
12	Robinho	Milan	27	22,5	54,9
13	Nilmar	Villarreal	27	20,5	50,0
13	Lucas	São Paulo	19	20,0	48,8
15	Júlio César	Inter de Milão	32	19,0	46,4
15	Anderson	Manchester United	23	19,0	46,4
15	Ramires	Chelsea	24	19,0	46,4
18	Felipe Melo	Galatasaray	28	16,5	40,3
19	Hernanes	Lazio Rom	26	16,0	39,0
20	Willian	Shakhtar Donetsk	23	15,0	36,6
TOTAL				499	1.216

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

ANÁLISE PLURI DE PREÇO JUSTO

A **ANÁLISE PLURI de PREÇO JUSTO** é uma metodologia desenvolvida pela área de **SPORT BUSINESS** da **Pluri Consultoria**, que utiliza instrumentos estatísticos e econométricos para avaliar o valor de mercado dos jogadores considerando 11 variáveis determinantes para sua definição: **idade, qualidade técnica, disciplina tática, disposição e regularidade, capacidade de definição de jogo, aspecto disciplinar e espírito de equipe, posição em que joga, presença na seleção de seu país, condição física / clínica, títulos conquistados e capacidade de geração de retorno de marketing.**

Análise PLURI de PREÇO JUSTO dos 20 jogadores BRASILEIROS mais VALIOSOS

Rank	Jogador	País	Idade	Valor de mercado atual em € Milhões	Valor de custo anual até fim de carreira - em € Milhões (1)	ANÁLISE PLURI do valor de Mercado atual
1	Neymar	Santos	19	50,0	3,1	BARATO
2	Dani Alves	Barcelona	28	35,5	5,1	NEUTRO / CARO
3	Alexandre Pato	Milan	22	34,0	2,6	NEUTRO / BARATO
4	Hulk	Porto	25	31,0	3,1	NEUTRO
5	Thiago Silva	Milan	26	30,0	3,3	NEUTRO
5	Kaká	Real Madri	29	30,0	5,0	NEUTRO / CARO
7	Marcelo	Real Madri	23	25,0	2,1	NEUTRO
7	Ganso	Santos	22	25,0	1,9	BARATO
9	Maicon	Inter de Milão	30	24,5	4,9	CARO
10	David Luiz	Chelsea	24	23,0	2,1	NEUTRO
10	Leandro Damiano	Internacional	22	23,0	1,8	BARATO
12	Robinho	Milan	27	22,5	2,8	NEUTRO
13	Nilmar	Villarreal	27	20,5	2,6	NEUTRO
14	Lucas	São Paulo	19	20,0	1,3	NEUTRO / BARATO
15	Júlio César	Inter de Milão	32	19,0	3,2	NEUTRO / CARO
15	Anderson	Manchester United	23	19,0	1,6	NEUTRO
15	Ramires	Chelsea	24	19,0	1,7	NEUTRO / BARATO
18	Felipe Melo	Galatasaray	28	16,5	2,4	CARO
19	Hernanes	Lazio Rom	26	16,0	1,8	NEUTRO / BARATO
20	Willian	Shakhtar Donetsk	23	15,0	1,3	NEUTRO / BARATO

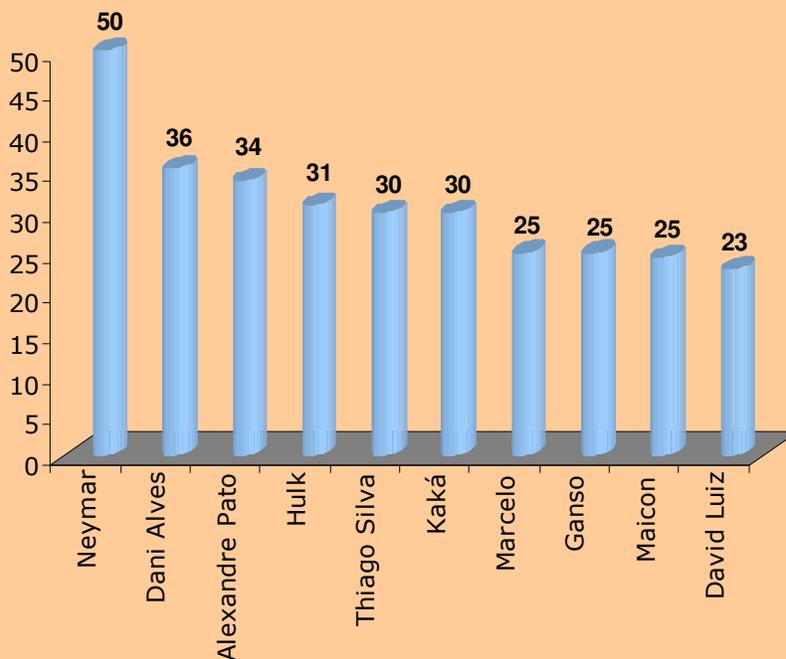
Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

(1) Preço atual dividido pelo tempo estimado de carreira a decorrer do jogador. Consideramos como premissa uma carreira de 35 anos para jogadores de linha e de 37 anos para goleiros.

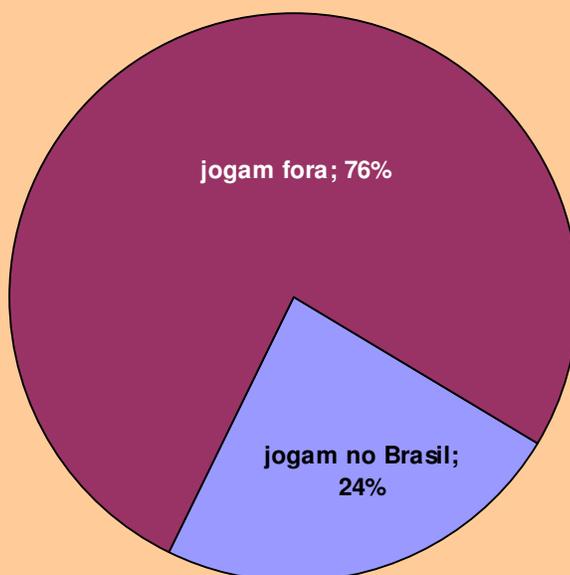
Detalhamento da Análise PLURI de PREÇO JUSTO dos 20 jogadores

PESO NA ANÁLISE		15%	28%	3%	3%	13%	3%	3%	3%	7%	3%	21%	100%
Rank	Jogador	Idade	Qualidade técnica	Disciplina tática	Disposição e Regularidade	Capacidade de definição de jogo	Aspecto disciplinar e Espírito de equipe	Posição em que joga	Presença na seleção de seu país	Condição física / clínica	Títulos Conquistados	Capacidade de Retorno de marketing	RANKING FINAL DE VALOR
1	Neymar	AAA	AAA	A	AAA	AAA	A	AAA	AA	A	B	AAA	AA+
2	Dani Alves	B	B	AA	A	B	A	A	AAA	AA	A	B	B
3	Alexandre Pato	AA	A	A	A	A	AA	AAA	A	A	A	AA	A+
4	Hulk	A	B	A	AA	AA	A	AAA	A	AAA	B	A	A
5	Thiago Silva	B	A	AA	AA	C	A	B	AAA	AA	A	B	B+
5	Kaká	B	AA	AA	B	AA	AA	AA	A	A	AA	AA	A
7	Marcelo	A	A	A	A	B	B	A	A	AA	AA	B	B
7	Ganso	AA	AA	B	B	A	B	AA	B	B	B	B	B+
9	Maicon	C	B	AA	A	C	B	A	A	A	AA	C	C+
10	David Luiz	A	A	A	AA	B	A	B	AA	AA	A	A	B+
10	Leandro Damiano	AA	A	A	AA	AAA	A	AAA	A	A	B	A	A
12	Robinho	B	A	A	A	A	A	AAA	AAA	A	AA	A	B+
13	Nilmar	B	A	A	A	A	A	AAA	A	B	B	B	B
14	Lucas	AAA	A	A	B	A	A	AA	A	AA	B	A	A
15	Júlio César	C	AA	A	AA	AA	A	C	AAA	A	AAA	B	B+
15	Anderson	A	A	A	A	B	B	A	A	AA	AA	C	B
15	Ramires	A	A	AAA	AA	B	A	A	A	AAA	A	C	B+
18	Felipe Melo	B	C	A	B	C	B	A	A	AA	A	C	C
19	Hernanes	B	A	AA	AA	B	A	AA	A	AA	A	B	B
20	Willian	A	A	AA	AA	B	A	AA	B	A	B	C	B

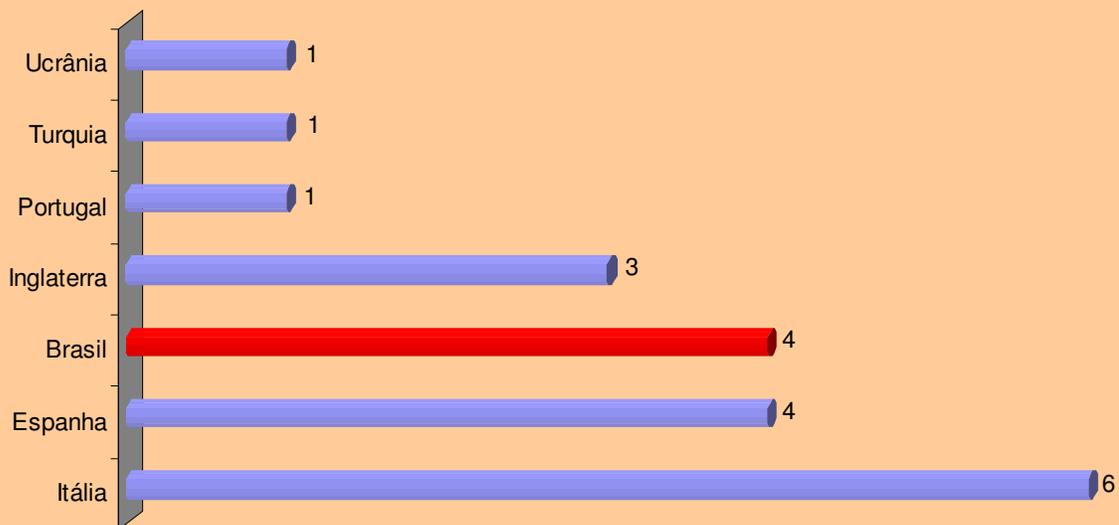
Os 10 jogadores mais valiosos do BRASIL - Em € milhões



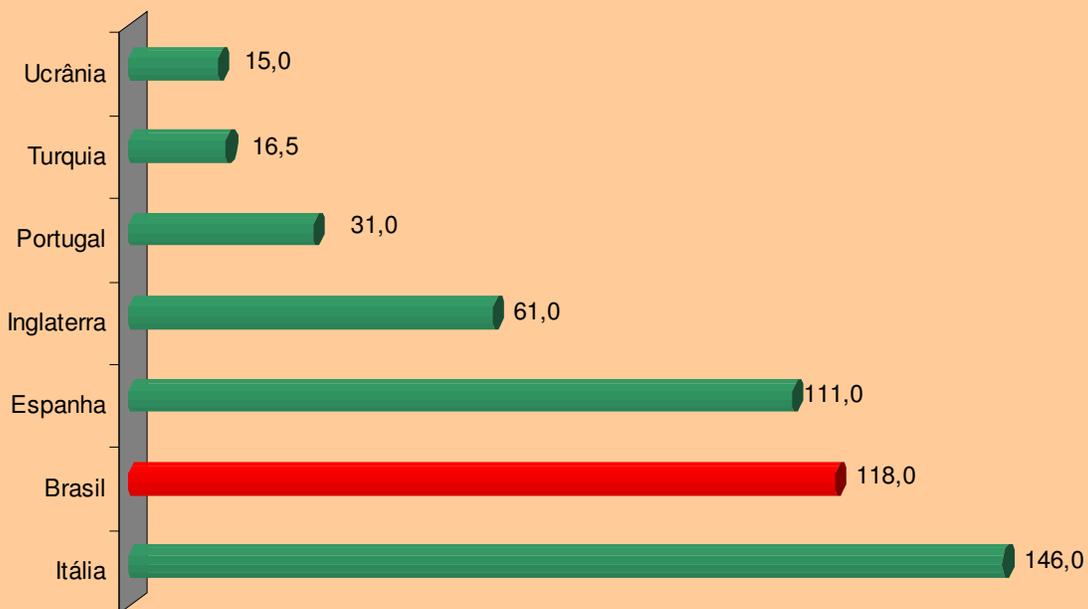
Distribuição do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos - Pelo local em que jogam



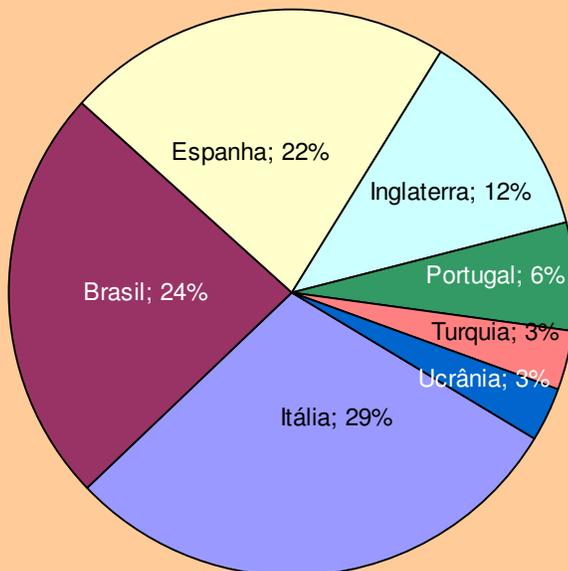
PAÍSES em que atuam os 20 jogadores BRASILEIROS mais valiosos



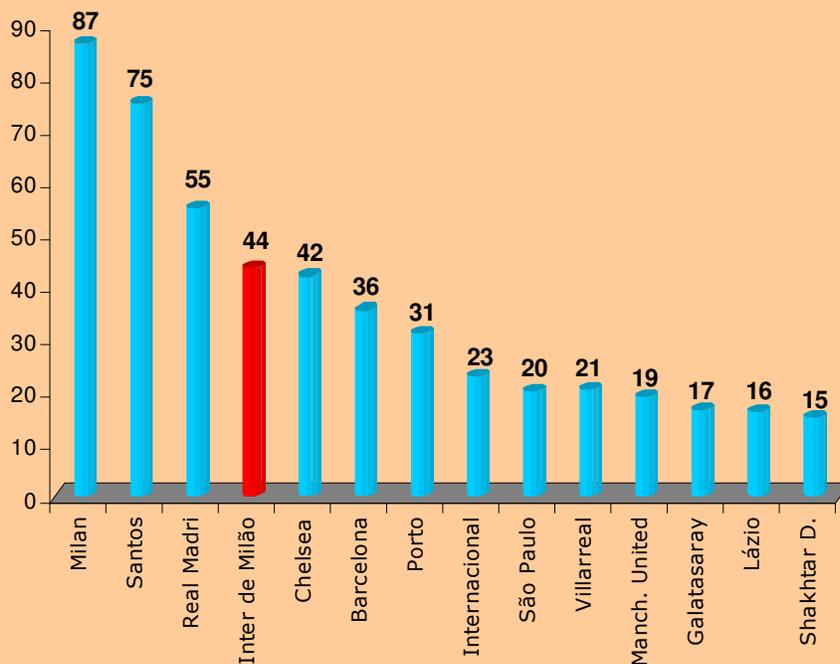
Valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do BRASIL por PAÍS EM QUE JOGAM - Em € milhões



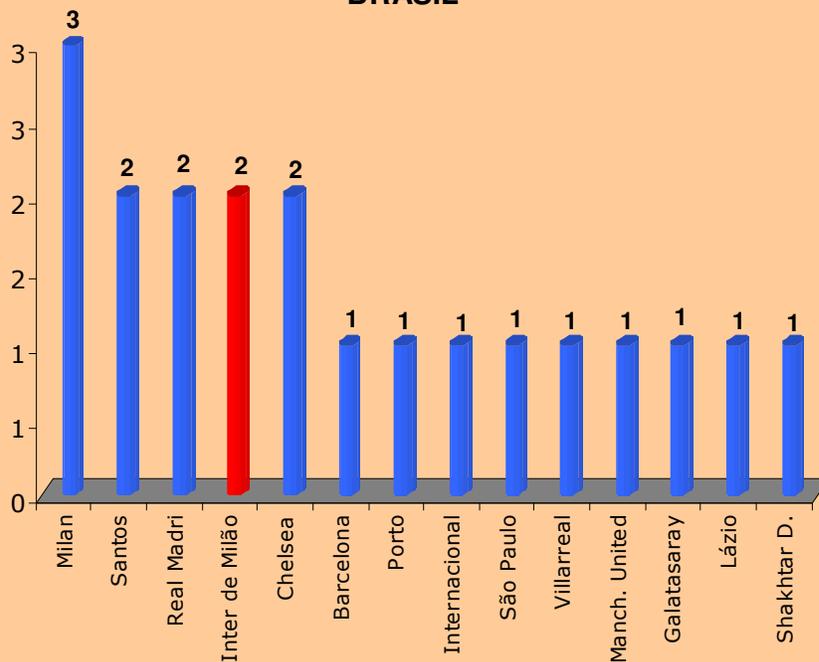
Distribuição do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do BRASIL por PAÍS EM QUE JOGAM



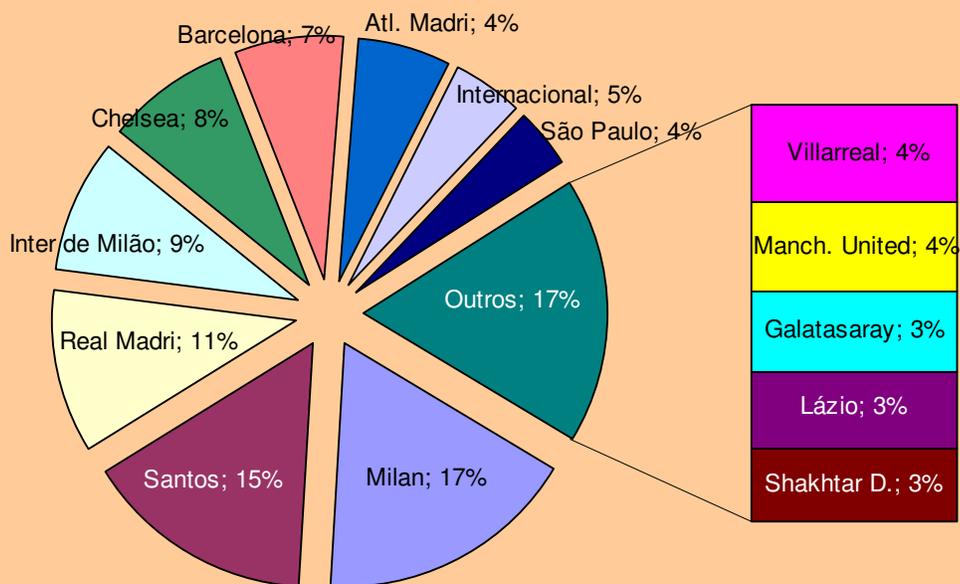
Valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do BRASIL por CLUBE EM QUE JOGAM - Em € milhões



CLUBES em que atuam os 20 Jogadores mais valiosos do BRASIL



Distribuição do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do BRASIL por CLUBE em que jogam



ANÁLISE PLURI DE PREÇO JUSTO

A **ANÁLISE PLURI de PREÇO JUSTO** é uma metodologia desenvolvida pela área de **SPORT BUSINESS** da **Pluri Consultoria**, que utiliza instrumentos estatísticos e econométricos para avaliar o valor de mercado dos jogadores considerando 11 variáveis determinantes para sua definição: **idade, qualidade técnica, disciplina tática, disposição e regularidade, capacidade de definição de jogo, aspecto disciplinar e espírito de equipe, posição em que joga, presença na seleção de seu país, condição física / clínica, títulos conquistados e capacidade de geração de retorno de marketing.**

Análise PLURI de PREÇO JUSTO dos 20 Jogadores Brasileiros mais valiosos - Atuando no Brasil

Rank	Jogador	País	Idade	Valor de mercado atual em € Milhões	Valor de custo anual até fim de carreira - em € Milhões (1)	ANÁLISE PLURI do valor de Mercado atual
1	Neymar	Santos	19	50,0	3,1	BARATO
2	Ganso	Santos	22	25,0	1,9	BARATO
3	Leandro Damiano	Internacional	22	23,0	1,8	BARATO
4	Lucas	São Paulo	19	20,0	1,3	NEUTRO
5	Oscar	Internacional	20	14,0	0,9	BARATO
6	Danilo	Santos	20	13,0	0,9	NEUTRO
7	Casemiro	São Paulo	19	12,0	0,8	BARATO
8	Ronaldinho Gaúcho	Flamengo	31	9,0	2,3	NEUTRO
9	Paulinho	Corinthians	23	8,8	0,7	BARATO
9	Dedé	Vasco	23	8,8	0,7	BARATO
11	Fred	Fluminense	28	8,0	1,1	NEUTRO / BARATO
11	Luís Fabiano	São Paulo	30	8,0	1,6	NEUTRO / BARATO
13	Alex	Corinthians	29	7,5	1,3	NEUTRO
14	Diego Souza	Vasco	26	6,5	0,7	NEUTRO
14	Ralf	Corinthians	27	6,5	0,8	NEUTRO
16	Henrique	Santos	26	6,0	0,7	NEUTRO
16	Thiago Neves	Flamengo	26	6,0	0,7	NEUTRO
18	Victor	Grêmio	28	5,5	0,8	NEUTRO
18	Elkeson	Botafogo	22	5,5	0,4	BARATO
18	Denílson	São Paulo	23	5,5	0,5	NEUTRO

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

(1) Preço atual dividido pelo tempo estimado de carreira a decorrer do jogador. Consideramos como premissa uma carreira de 35 anos para jogadores de linha e de 37 anos para goleiros.

Detalhamento da Análise PLURI de PREÇO JUSTO dos 20 Jogadores Brasileiros mais valiosos - Atuando no exterior

PESO NA ANÁLISE		15%	28%	3%	3%	13%	3%	3%	3%	7%	3%	21%	100%
Rank	Jogador	Idade	Qualidade técnica	Disciplina tática	Disposição e Regularidade	Capacidade de definição de jogo	Aspecto disciplinar e Espírito de equipe	Posição em que joga	Presença na seleção de seu país	Condição física / clínica	Títulos Conquistados	Capacidade de Retorno de marketing	RANKING FINAL DE VALOR
1	Neymar	AAA	AAA	A	AAA	AAA	A	AAA	AA	A	B	AAA	AA+
2	Ganso	AA	AA	B	B	A	B	AA	B	B	B	B	B+
3	Leandro Damiano	AA	A	A	AA	AAA	A	AAA	A	A	B	A	A
4	Lucas	AAA	A	A	B	A	A	AA	A	AA	B	A	A
5	Oscar	AAA	A	A	A	A	B	AA	C	AA	C	A	A
6	Daniilo	AAA	A	AA	A	A	A	A	C	AA	A	B	B+
7	Casemiro	AAA	A	AA	B	B	B	A	C	AA	B	B	B
8	Ronaldinho Gaúcho	C	AAA	B	B	AA	B	AAA	AA	B	AA	AA	A
9	Paulinho	A	A	AA	AA	B	AA	A	A	AA	C	A	B+
9	Dedé	A	A	AA	AA	B	AA	B	A	AA	C	AA	B+
11	Fred	B	AA	A	A	AA	B	AAA	A	A	B	AA	A
11	Luís Fabiano	C	A	A	A	AA	A	AAA	A	B	A	AA	A
13	Alex	B	AA	AA	A	A	AA	AA	B	A	A	A	B+
14	Diego Souza	B	AA	B	B	A	A	AA	B	AA	B	B	B
14	Ralf	B	B	AA	A	B	AA	A	B	AA	C	C	C+
16	Henrique	B	B	A	A	B	A	A	C	AA	B	C	C+
16	Thiago Neves	B	AA	B	B	A	B	AA	C	A	C	B	B
18	Victor	B	A	A	A	A	AA	C	A	AA	B	B	B
18	Elkeson	AA	A	A	A	A	A	A	C	AA	C	C	B
18	Denílson	A	B	A	A	B	A	B	C	B	A	C	C+

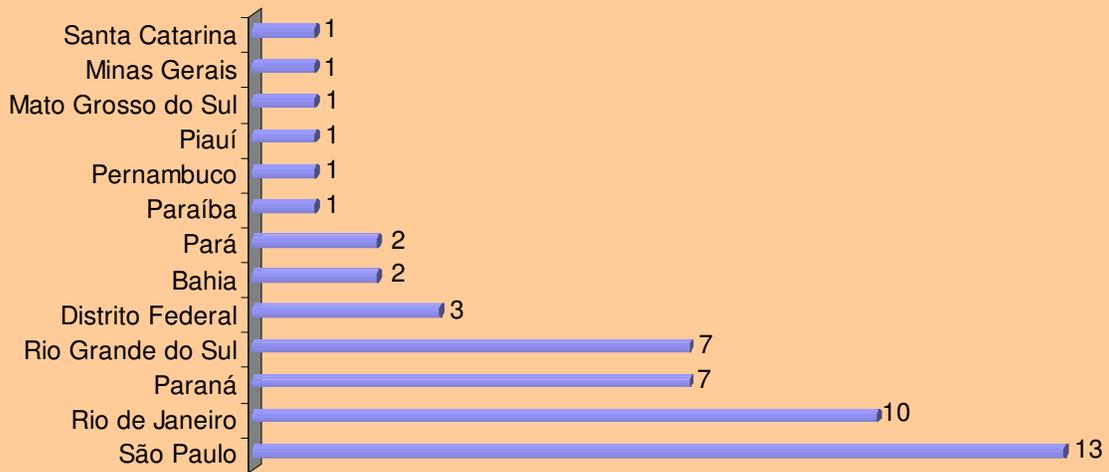
Os 10 jogadores mais valiosos do BRASIL - Em € milhões



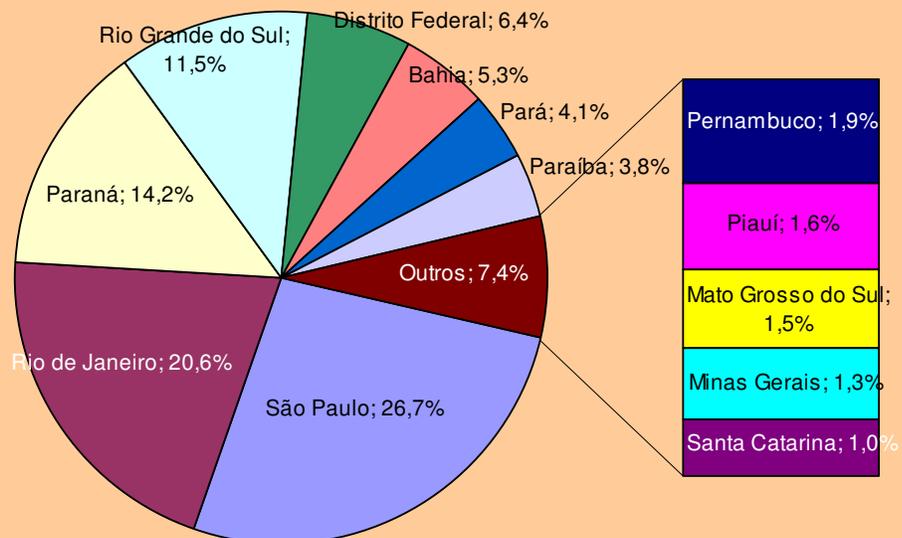
Valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do BRASIL por CLUBE EM QUE JOGAM - Em € milhões



ESTADO DE NASCIMENTO dos 50 Jogadores mais valiosos do BRASIL



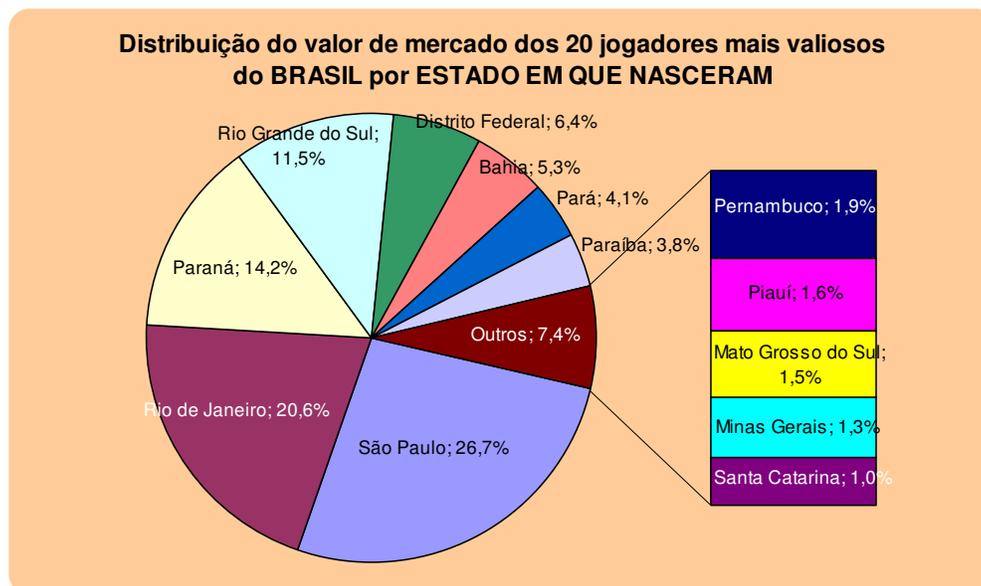
Distribuição do valor de mercado dos 50 jogadores mais valiosos do BRASIL por ESTADO EM QUE NASCERAM



Distribuição dos 50 jogadores BRASILEIROS mais VALIOSOS - por ESTADO EM QUE NASCERAM

Rank	ESTADO DE NASCIMENTO	Nº de Jogadores	% do total	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões	valor de mercado MÉDIO por jogador em €
1	São Paulo	13	26%	220	536	16,9
2	Rio de Janeiro	10	20,0%	169	413	16,9
3	Paraná	7	14,0%	117	285	16,7
3	Rio Grande do Sul	7	14,0%	95	231	13,5
5	Distrito Federal	3	6,0%	53	129	17,7
6	Bahia	2	4,0%	44	106	21,8
7	Pará	2	4,0%	34	83	17,0
7	Paraíba	1	2,0%	31	76	31,0
7	Pernambuco	1	2,0%	16	39	16,0
7	Piauí	1	2,0%	13	32	13,0
7	Mato Grosso do Sul	1	2,0%	12	29	12,0
7	Minas Gerais	1	2,0%	11	27	11,0
7	Santa Catarina	1	2,0%	9	21	8,5
TOTAL		50	100%	823	2.007	16,5

Fontes: **Pluri Data**, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

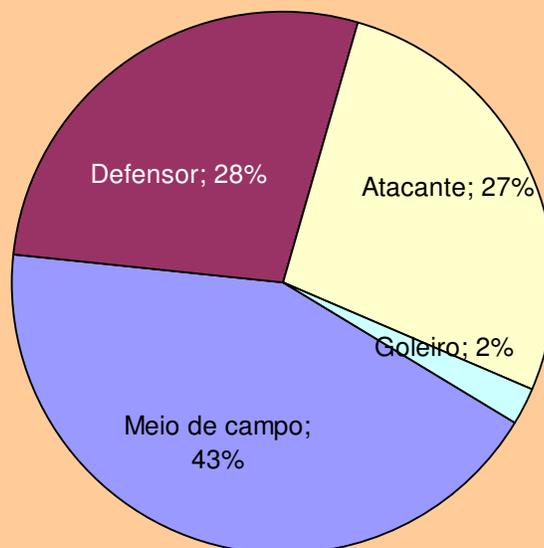


Distribuição dos 50 jogadores BRASILEIROS mais VALIOSOS - por POSIÇÃO em que jogam

Rank	Posição	Nº de Jogadores	% do total	Valor de mercado em € Milhões	Valor de mercado em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por jogador em € Milhões
1	Meio de campo	25	50%	353	862	14,1
2	Defensor	14	28%	230	562	16,5
3	Atacante	10	20%	220	537	22,0
4	Goleiro	1	2%	19	46	19,0
TOTAL		50	100%	823	2.007	16,5

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

Distribuição do valor de mercado dos 20 jogadores mais valiosos do BRASIL por CLUBE EM QUE JOGAM



PARTE 4 – Os Times mais valiosos do MUNDO

ANÁLISE PLURI: GOLEADA EUROPEIA

Os dados do Painel Pluri sobre os times de futebol não deixam dúvida sobre quem manda e quem obedece no planeta bola. É impressionante o domínio de Inglaterra (Líder indiscutível), Espanha (muito concentrados em Barcelona e Real Madri), Italianos (viés de baixa) e Alemães (viés de alta). O Brasil avançou no ranking dos 100 times mais valiosos e agora se situa numa faixa intermediária, onde também estão França, Portugal e Rússia.

Muitos tem entrado em contato com a Pluri manifestando uma certa perplexidade ao ver como Jogadores e Times do Brasil possuem valor tão inferior ao verificado nos grandes centros da Europa. Realmente é um pouco desconcertante, dado que nós, brasileiros, nos vemos como a terra do futebol, um grande provedor de craques mundo afora. O fato é que isso ocorre basicamente por um motivo: Dinheiro! Jogadores na Europa se valorizam não porque passam a jogar melhor lá, e sim porque os clubes europeus tem maior poder de barganha na hora de negociar.

O crescimento econômico que colocou nossa economia em evidência é recente, e só agora começa a se refletir nos clubes brasileiros, até então focados em fazer caixa rápido para fechar o buraco do mês e evitar a explosão do endividamento.

Nessa melhora recente, avançamos uma casa no tabuleiro: nossos times vendem seus jogadores um pouco melhor (ou menos pior) e já conseguimos repatriar outros, mesmo que em fim de carreira. Também vem crescendo a preocupação em melhoria de gestão nos clubes, apesar de os resultados práticos serem ainda muito tímidos.

Temos enfatizado muito a respeito da necessidade dos clubes brasileiros de aproveitar o momento atual (com perspectiva concreta de forte aumento de receitas) que permite mudança de patamar como há muito não vemos. Quem não aproveitar o momento sairá menor, ao final do processo. **De toda forma, está dado o cenário que possibilita a transformação de alguns clubes brasileiros em potências mundiais nos próximos anos. É aguardar e ver quem será competente para aproveitar.**

Os 100 Maiores TIMES de futebol do MUNDO, por VALOR DE MERCADO dos jogadores* (1º a 25º)

Rank	Time	País	Valor de mercado TOTAL em € Milhões	Valor de mercado TOTAL em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por JOGADOR em € Milhões
1	Barcelona	Espanha	626	1.528	29,8
2	Real Madri	Espanha	544	1.328	23,7
3	Manchester City	Inglaterra	445	1.085	17,8
4	Chelsea	Inglaterra	433	1.057	16,7
5	Manchester United	Inglaterra	416	1.014	14,8
6	Bayern Munique	Alemanha	345	843	14,4
7	Inter de Milão	Itália	328	800	10,2
8	Arsenal	Inglaterra	298	728	9,9
9	Tottenham Hotspur	Inglaterra	281	685	10,8
10	Milan	Itália	275	671	9,2
11	Juventus	Itália	269	657	9,6
12	Liverpool	Inglaterra	252	614	10,1
13	Porto	Portugal	211	514	8,1
14	Paris Saint-Germain	França	199	486	7,7
15	Atlético de Madri	Espanha	199	486	8,0
16	Napoli	Itália	193	471	7,4
17	Roma	Itália	187	457	6,0
18	Borussia Dortmund	Alemanha	181	443	6,5
19	Valencia	Espanha	170	414	6,5
20	Benfica	Portugal	170	414	6,1
21	Shakhtar Donetsk	Ucrânia	164	400	6,1
22	Fiorentina	Itália	164	400	5,7
23	Olympique Lyon	França	164	400	5,5
24	Villarreal	Espanha	164	400	7,1
25	Olympique Marseille	França	158	386	6,6

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11

* Considerando as 60 maiores ligas de futebol do mundo.

Os 100 Maiores TIMES de futebol do MUNDO, por VALOR DE MERCADO dos jogadores* (26º a 50º)

Rank	Time	País	Valor de mercado TOTAL em € Milhões	Valor de mercado TOTAL em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por JOGADOR em € Milhões
26	Bayer Leverkusen	Alemanha	146	357	5,9
27	Santos	Brasil	141	345	4,6
28	Zenit	Rússia	140	343	5,9
29	CSKA Moscou	Rússia	140	343	5,9
30	Everton	Inglaterra	140	343	6,7
31	Málaga	Espanha	135	328	4,6
32	Sevilla	Espanha	135	328	6,1
33	Aston Villa	Inglaterra	135	328	5,9
34	Schalke 04	Alemanha	129	314	4,6
35	Fenerbahce	Turquia	129	314	4,8
36	Besiktas	Turquia	123	300	4,1
37	OSC Lille	França	123	300	4,6
38	Athletic Bilbao	Espanha	123	300	5,1
39	Galatasaray	Turquia	117	286	4,7
40	Sporting Lisboa	Portugal	117	286	4,3
41	Anzhi Makhachkala	Rússia	113	276	4,3
42	Sunderland	Inglaterra	113	276	4,0
43	Fulham	Inglaterra	112	273	4,1
44	Rubin Kazan	Rússia	111	270	4,1
45	Stoke City	Inglaterra	109	266	3,9
46	Newcastle	Inglaterra	108	263	3,8
47	Lazio	Itália	107	261	3,1
48	Werder Bremen	Alemanha	105	257	3,1
49	Dynamo Kiev	Ucrânia	103	251	4,0
50	Wolfsburg	Alemanha	101	247	3,0

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11

* Considerando as 60 maiores ligas de futebol do mundo.

Os 100 Maiores TIMES de futebol do MUNDO, por VALOR DE MERCADO dos jogadores* (51º a 75º)

Rank	Time	País	Valor de mercado TOTAL em € Milhões	Valor de mercado TOTAL em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por JOGADOR em € Milhões
51	Bolton	Inglaterra	101	247	3,5
52	Genoa	Itália	99	243	4,0
53	Udinese	Itália	98	238	3,2
54	Stuttgart	Alemanha	96	234	3,8
55	Hamburgo	Alemanha	94	230	2,9
56	São Paulo	Brasil	92	225	3,0
57	Ajax	Holanda	89	217	3,7
58	Rennes	França	88	214	3,5
59	Hoffenheim	Alemanha	86	210	3,2
60	Bordeaux	França	85	207	3,1
61	Trabzonspor	Turquia	83	203	2,7
62	Palermo	Itália	83	203	3,0
63	Olympiacos	Grécia	83	203	3,0
64	Internacional	Brasil	81	197	2,4
65	Spartak Moscou	Rússia	79	193	3,3
66	Blackburn	Inglaterra	79	193	2,9
67	West Bromwich	Inglaterra	79	193	3,3
68	PSV Eindhoven	Holanda	78	190	3,2
69	West Ham	Inglaterra (2ª div.)	78	190	2,9
70	Wolverhampton	Inglaterra	77	189	3,2
71	Dinamo Moscou	Rússia	76	186	2,9
72	Lokomotiv Moscou	Rússia	74	181	3,0
73	Parma	Itália	74	181	2,6
74	Toulouse	França	74	181	3,4
75	Real Sociedad	Espanha	74	180	3,1

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11

* Considerando as 60 maiores ligas de futebol do mundo.

Os 100 Maiores TIMES de futebol do MUNDO, por VALOR DE MERCADO dos jogadores* (76º a 100º)

Rank	Time	País	Valor de mercado TOTAL em € Milhões	Valor de mercado TOTAL em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por JOGADOR em € Milhões
76	Wigan	Inglaterra	73	179	2,8
77	Hannover	Alemanha	71	174	2,6
78	Corinthians	Brasil	70	172	2,2
79	Panathinaikos	Grécia	70	171	2,4
80	Getafe	Espanha	70	171	2,7
81	Anderlecht	Bélgica	70	170	2,3
82	Cologne	Alemanha	68	167	2,4
83	Sporting Braga	Portugal	68	166	2,1
84	Queens Park Rangers	Inglaterra	67	163	1,8
85	Saint-Étienne	França	66	161	2,4
86	Vasco da Gama	Brasil	66	160	2,0
87	Dnipro Dnipropetrovsk	Ucrânia	66	160	2,7
88	Twente	Holanda	66	160	2,2
89	Borussia Mönchengladbach	Alemanha	64	156	2,6
90	Rangers	Escócia	61	150	2,1
91	Metalist	Ucrânia	61	150	2,3
92	Flamengo	Brasil	61	149	1,8
93	Cagliari	Itália	61	149	2,2
94	Bologna	Itália	60	147	1,9
95	Celtic	Escócia	59	144	2,2
96	Atalanta	Itália	58	141	2,1
97	Dinamo Zagreb	Croácia	58	141	1,8
98	Fluminense	Brasil	58	141	1,9
99	Espanyol	Espanha	57	140	2,6
100	Grêmio	Brasil	57	140	1,8
TOTAL			13.599	33.183	25,5

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11

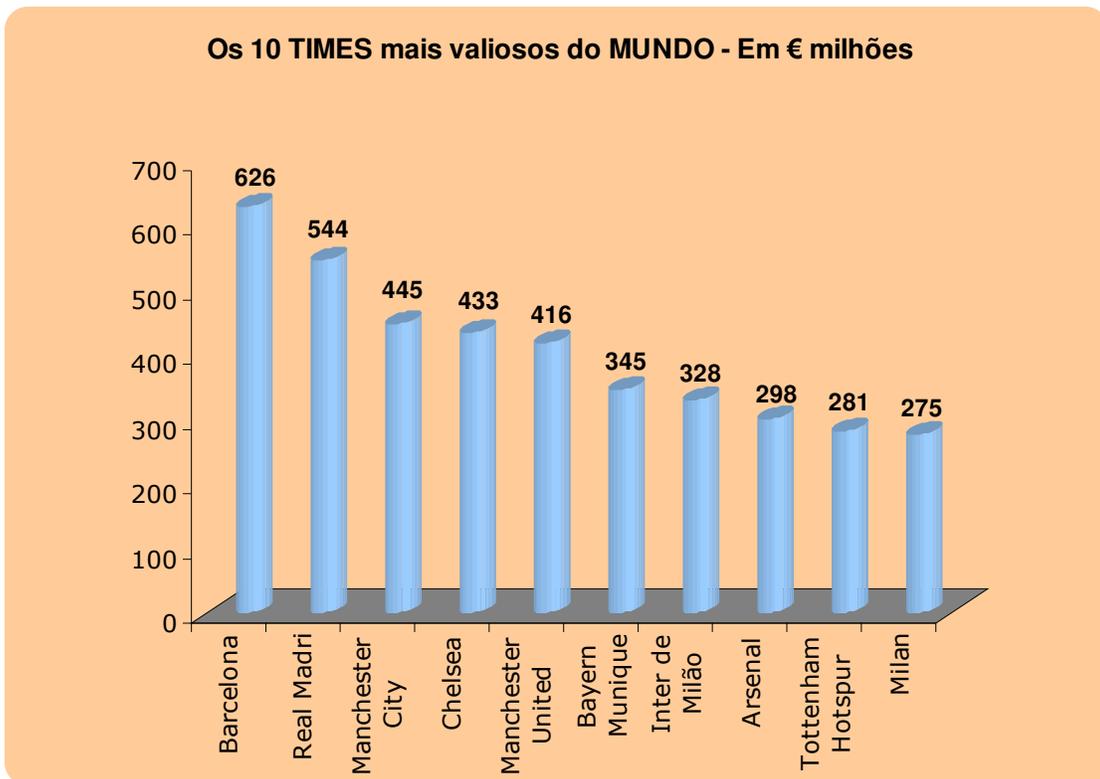
* Considerando as 60 maiores ligas de futebol do mundo.

ATENÇÃO: Os valores dos times citados nas tabelas acima e a seguir referem-se somente à **somatória do valor de mercado dos jogadores inscritos em seus respectivos campeonatos nacionais**. Não incluem nenhum outro tipo de ativo físico tangível ou intangível, ou direitos a receber de qualquer natureza.

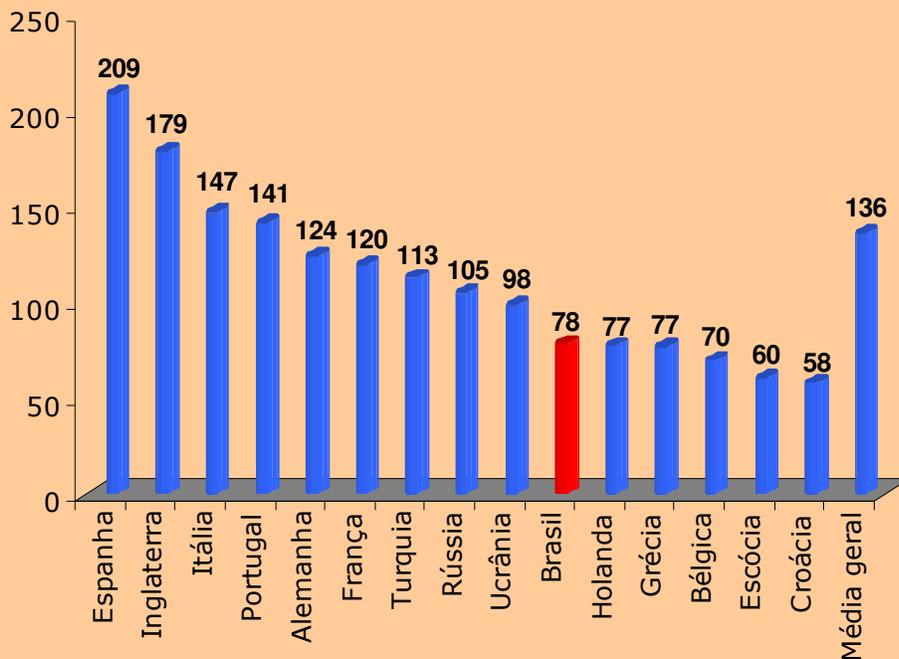
INGLATERRA E ESPANHA MANTÊM SEUS DOMÍNIOS.

- ⇒ **Elencos dos 100 TIMES de maior valor do Mundo somam € 13,6 bilhões, ou R\$ 33,2 bilhões;**
- ⇒ **Os espanhóis Barcelona (€ 626 milhões) e Real Madri (€ 544 milhões), são os dois times de maior valor de mercado do mundo. Juntos equivalem a 9% do valor de mercado de todos os 100 times do ranking;**
- ⇒ Metade dos 10 times mais valiosos do mundo são ingleses;
- ⇒ Pelo valor de seus times, Manchester pode ser considerada a “Capital do Futebol mundial”. Seus dois principais clubes, Manchester City (3º - € 445 milhões) e Manchester United (5º - € 416 milhões), tem valor de mercado total de € 861 milhões;
- ⇒ **Apesar da liderança do ranking ser de times espanhóis, o destaque da lista é a Inglaterra, onde atuam o maior número de equipes da lista (19) e cujos times possuem o maior valor de mercado (€ 3,4 bilhões);**
- ⇒ Por número de times, a Inglaterra (19 times) é seguida por Itália (14), Alemanha (12) e Espanha (11);
- ⇒ Por valor de mercado, a Inglaterra (€ 3,4 bilhões) é seguida por Espanha (€ 2,3 bilhões), Itália (€ 2,1 bi) e Alemanha (€ 1,5 bi).
- ⇒ **Nos campeonatos de Inglaterra, Espanha, Itália e Alemanha atuam 56% dos 100 times mais valiosos do mundo, que representam 68% do valor de mercado total;**
- ⇒ Há times de 15 países diferentes na lista dos 100 mais valiosos;
- ⇒ **Brasil é o único país não Europeu a figurar na lista;**
- ⇒ **Brasil é o 6º do ranking por número de times (8) e 7º por valor de mercado (€ 626 milhões);**
- ⇒ **Santos é o melhor Brasileiro da lista, 27º, com valor de mercado de € 141 milhões, ou R\$ 345 milhões;**
- ⇒ **Os 8 times brasileiros da lista são: Santos, São Paulo, Internacional, Corinthians, Vasco, Flamengo, Fluminense e Grêmio;**

- ⇒ **Sozinho, o valor de mercado do Barcelona equivale à soma dos 8 times mais valiosos do Brasil citados acima;**
- ⇒ Somente 51 times do mundo tem valor de mercado superior ao de Leonel Messi, do Barcelona (€ 100 milhões);
- ⇒ Somente 8 times brasileiros tem valor de mercado superior ao de Neymar, do Santos (€ 50 milhões);
- ⇒ Valor médio dos times espanhóis da lista é o mais alto, € 209 milhões. Em seguida vem Inglaterra (€ 209 milhões), Itália (€ 147 milhões) e Portugal (€ 141 milhões). O Brasil aparece em 10º com (€ 78 milhões). Este é um bom indicativo para se medir o nível de concentração de um campeonato nos seus maiores times;
- ⇒ Apenas 2 times entre os 20 da 1ª divisão da Inglaterra não estão na lista dos 100 times mais valiosos: Swansea e Norwich;
- ⇒ O Inglês Westham, 69º da lista, é o único time entre os 100 maiores do mundo a disputar a 2ª divisão.



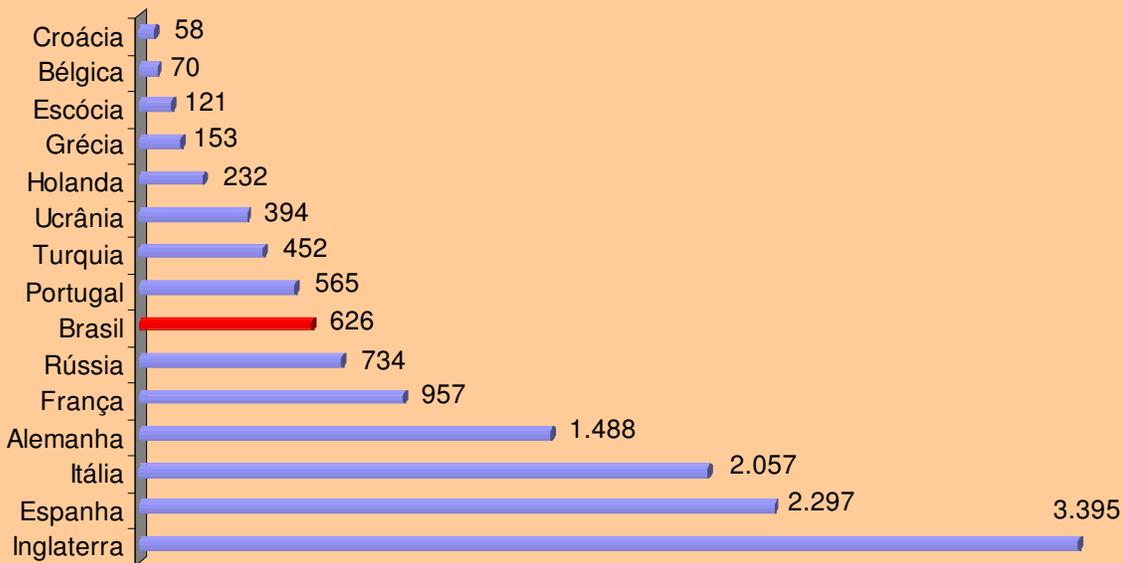
Valor de mercado médio por TIME, entre os 100 mais valiosos do mundo - POR PAÍS - Em € milhões



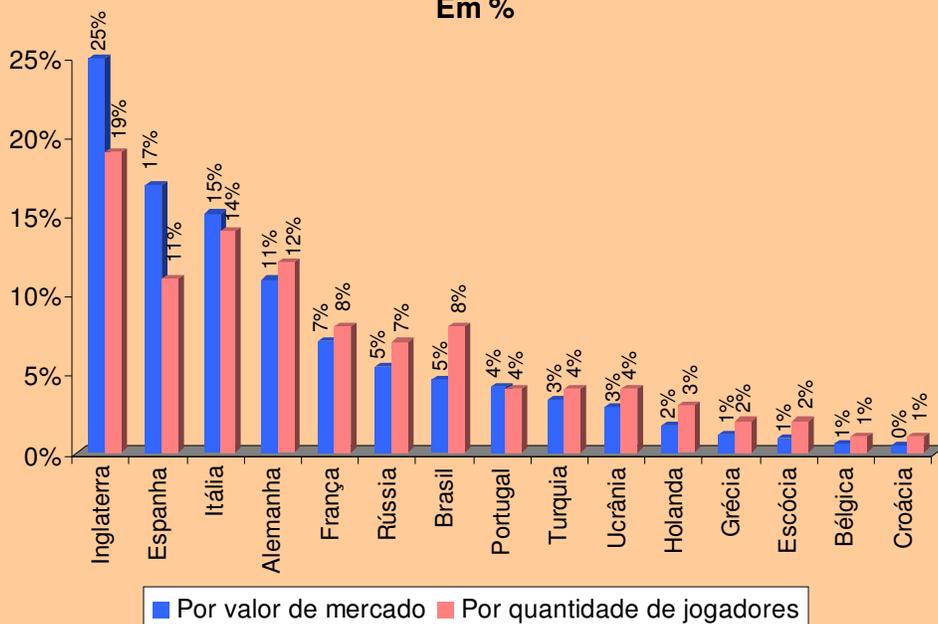
Número de times POR PAÍS, entre os 100 mais valiosos do mundo



Valor de Mercado dos 100 TIMES mais valiosos do mundo, por PAÍS - Em € milhões



Distribuição dos 100 TIMES mais valiosos do mundo, por PAÍS - Em %



PARTE 5 – Os Times mais valiosos das AMÉRICAS

Os 30 Maiores TIMES de futebol das AMÉRICAS por VALOR DE MERCADO dos jogadores

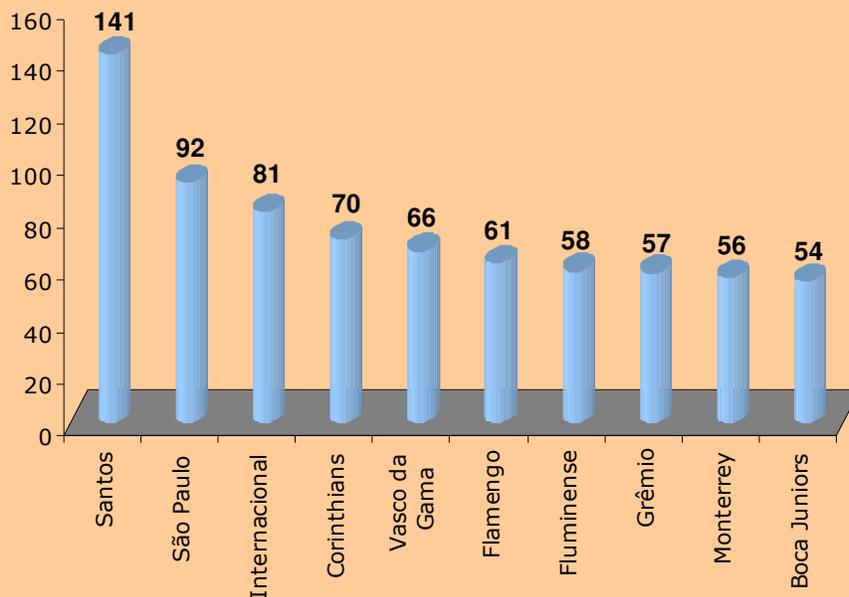
Rank	Time	País	Valor de mercado TOTAL em € Milhões	Valor de mercado TOTAL em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por JOGADOR em € Milhões
1	Santos	Brasil	141	345	4,6
2	São Paulo	Brasil	92	225	3,0
3	Internacional	Brasil	81	197	2,4
4	Corinthians	Brasil	70	172	2,2
5	Vasco da Gama	Brasil	66	160	2,0
6	Flamengo	Brasil	61	149	1,8
7	Fluminense	Brasil	58	141	1,9
8	Grêmio	Brasil	57	140	1,8
9	Monterrey	México	56	136	2,0
10	Boca Juniors	Argentina	54	131	1,6
11	Atlético Mineiro	Brasil	48	118	1,3
12	Tigres	México	48	116	1,5
13	Botafogo	Brasil	46	113	1,5
14	América	México	46	112	1,4
15	Cruz Azul	México	44	108	1,5
16	Racing	Argentina	45	109	1,5
17	Palmeiras	Brasil	44	107	1,5
18	Estudiantes	Argentina	42	103	1,5
19	Cruzeiro	Brasil	42	103	1,4
20	Independiente	Argentina	41	99	1,3
21	Monarcas Morelia	México	39	94	1,2
22	Deportivo Guadalajara	México	38	92	1,6
23	Santos Laguna	México	37	89	1,2
24	Club San Luis	México	35	86	1,2
25	Vélez Sarsfield	Argentina	34	84	1,2
26	Universidad de Chile	Chile	32	79	1,1
27	Deportivo Toluca	México	32	79	1,0
28	Pachuca	México	32	77	1,3
29	Lanús	Argentina	31	75	1,2
30	River Plate	Argentina (2ª div)	31	75	1,1
TOTAL			1.522	3.713	2,4

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11

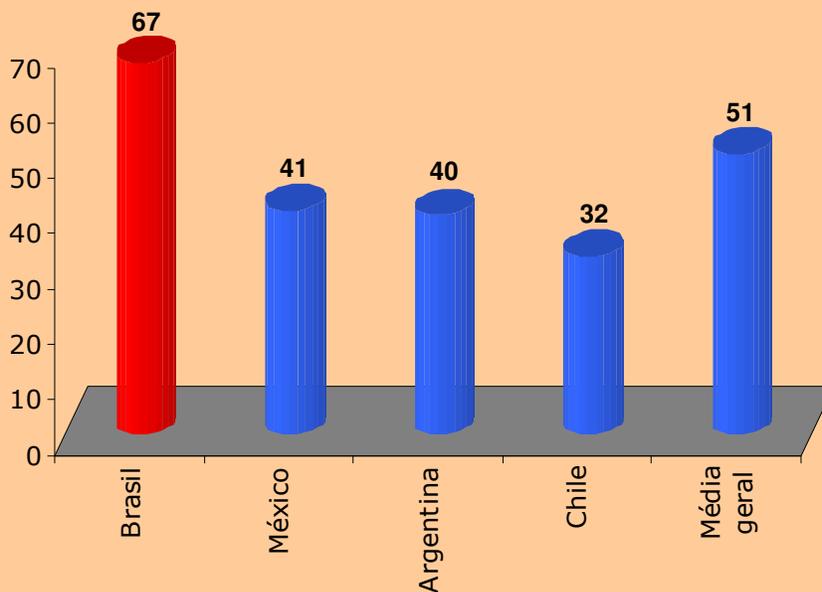
TUDO SE RESUME A BRASIL, MÉXICO E ARGENTINA

- ⇒ **Elencos dos 30 TIMES de maior valor do Mundo somam € 1,5 bilhões, ou R\$ 3,7 bilhões;**
- ⇒ Apenas 4 países tem times entre os 30 mais valiosos da região: Brasil, México, Argentina e Chile;
- ⇒ **Os brasileiros Santos (€ 141 milhões), São Paulo (€ 92 milhões), e Internacional (€ 81 milhões) são os três times de maior valor de mercado das Américas. Juntos equivalem a 21% do valor de mercado de todos os 30 times do ranking;**
- ⇒ **O destaque da lista é o Brasil, país onde atuam os 8 mais valiosos times da região. No total são 12 times brasileiros entre os 30 mais valiosos (40% do total), com valor de mercado somado de € 807 Milhões (53% do total);**
- ⇒ Por número de times, o Brasil (12 times) é seguida por México (10), Argentina (7) e Chile (1);
- ⇒ Por valor de mercado, o Brasil (€ 807 milhões) é seguida por México (€ 405 milhões), Argentina (€ 277 milhões) e Chile (€ 32 milhões);
- ⇒ **Os 12 times brasileiros da lista são: Santos, São Paulo, Internacional, Corinthians, Vasco, Flamengo, Fluminense, Grêmio, Atlético Mineiro, Botafogo, Palmeiras e Cruzeiro;**
- ⇒ Os únicos times não brasileiros entre os 10 mais valiosos são Monterrey do México (9º com € 56 milhões) e Boca Juniors da Argentina (10º com € 54 milhões);
- ⇒ **Somente 10 times das Américas tem valor de mercado superior ao de Neymar, do Santos (€ 50 milhões);**
- ⇒ Valor médio dos times brasileiros da lista é o mais alto, € 67 milhões. Em seguida vem México (€ 41 milhões) e Argentina (€ 40 milhões). O Chile aparece com valor de € 32 milhões, equivalente ao do Universidad de Chile, seu único representante na lista;
- ⇒ O Argentino River Plate, 30º da lista, é o único time entre os 30 maiores das Américas a disputar a 2ª divisão.

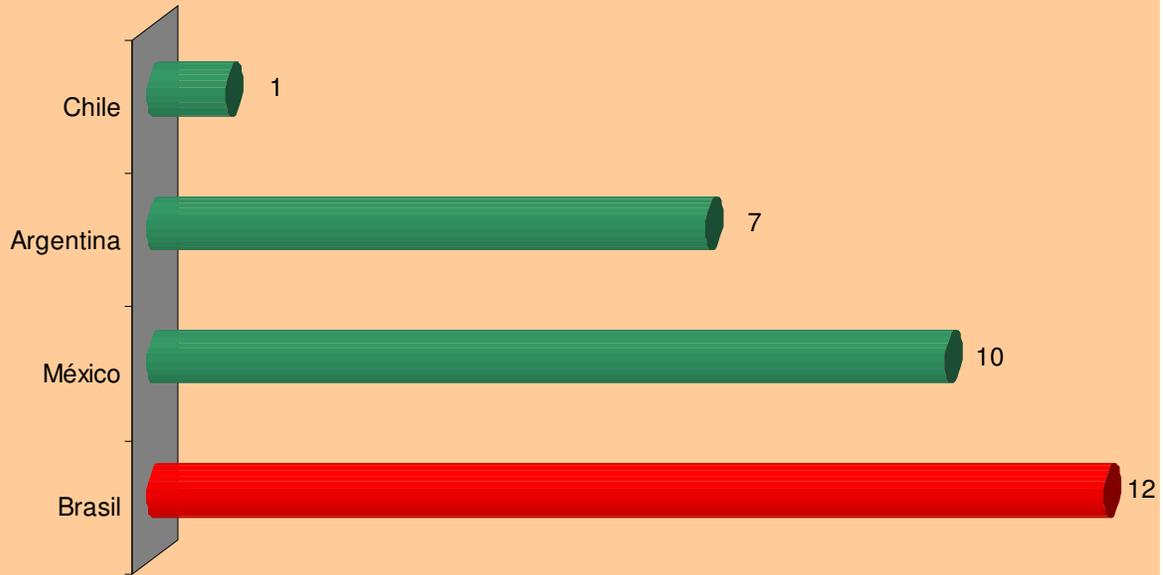
Os 10 TIMES mais valiosos das AMÉRICAS - Em € milhões



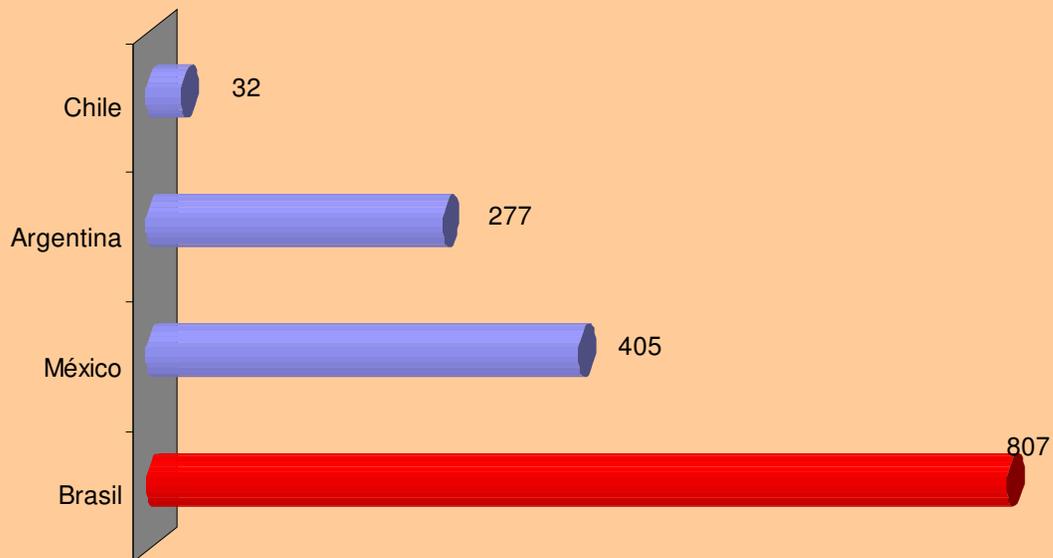
Valor de mercado médio por TIME, entre os 30 mais valiosos das AMÉRICAS - POR PAÍS - Em € milhões



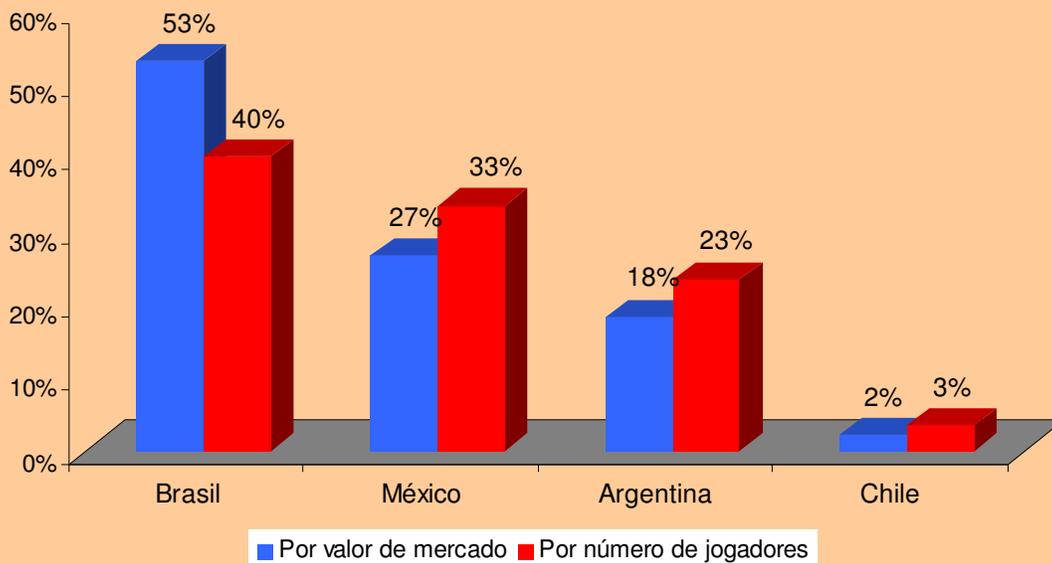
Número de times POR PAÍS, entre os 30 mais valiosos das AMÉRICAS



Valor de Mercado dos 30 TIMES mais valiosos das AMÉRICAS, por PAÍS - Em € milhões



Distribuição dos 100 TIMES mais valiosos das AMÉRICAS, por PAÍS - Em %



PARTE 6 – Os Times mais valiosos do BRASIL

ANÁLISE PLURI

BRASIL: VAI CONCENTRAR, MAS NEM TANTO.

O ranking dos 25 times mais valiosos do país mostrou um aumento da concentração nos 6 primeiros colocados, cuja participação no total subiu de 44% em 2010 para quase 50% em 2011. É um dado que vai de encontro à expectativa reinante, de aumento do poder de fogo dos maiores times brasileiros em função da mudança recente no nosso cenário futebolístico. É verdade que o aumento de receitas será quase generalizado (em especial com os direitos de transmissão), mas também é fato que a repartição do bolo está mais assimétrica, privilegiando aqueles que mais torcida tem. Na mesma linha dos direitos televisivos, também há tendência de concentração das demais receitas com publicidade e marketing.

Porém, há fatores atuando contra a concentração excessiva. Flamengo e Corinthians, as duas maiores torcidas do país, tem a preferência de cerca de 30% dos torcedores brasileiros, menos da metade dos mais de 60% de Espanhóis que torcem por Real Madrid e Barcelona, ou dos Argentinos que preferem Boca e River, para ficar em apenas dois exemplos. Além disso, as características continentais do Brasil, o tamanho de sua população e economia e sua diversidade cultural também tendem a atuar contra a concentração.

Está claro que a tendência do passado de se considerar 12 times (ou mais) como “grandes” tende a desaparecer com o passar dos anos (não será no curto prazo). Mas não creio que teremos por aqui uma “espanholização” do futebol, com poder muito concentrado entre os 2 maiores clubes. **É razoável trabalhar com um número entre 4 a 6 “superclubes”, a futura nova elite do futebol brasileiro.** E quem seriam eles? Bom, no Brasil há enorme assimetria entre a qualidade com que os clubes são dirigidos, e essa diferença se tornará cada vez mais visível na medida em que os recursos entrem com mais força no caixa. Ou seja, alguns vão tratar seus recursos melhor que outros, e isso independe do tamanho da torcida. **O fiel da balança será a capacidade de gestão.**

Os 25 Maiores TIMES de futebol do BRASIL - Por VALOR DE MERCADO dos jogadores de seus elencos

Rank	Time	Estado	Valor de mercado TOTAL em € Milhões	Valor de mercado TOTAL em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por JOGADOR em € Milhões
1	Santos	SP	141	345	4,6
2	São Paulo	SP	92	225	3,0
3	Internacional	RS	81	197	2,4
4	Corinthians	SP	70	172	2,2
5	Vasco da Gama	RJ	66	160	2,0
6	Flamengo	RJ	61	149	1,8
7	Fluminense	RJ	58	141	1,9
8	Grêmio	RS	57	140	1,8
9	Atlético Mineiro	MG	48	118	1,3
10	Botafogo	RJ	46	113	1,5
11	Palmeiras	SP	44	107	1,5
12	Cruzeiro	MG	42	103	1,4
13	Coritiba	PR	32	78	0,9
14	Atlético Paranaense	PR	23	57	0,7
15	Bahia	BA	21	52	0,6
16	Portuguesa	SP	20,4	50	0,6
17	Figueirense	SC	19,3	47	0,7
18	Ceará	CE	16,8	41	0,5
19	Atlético Goianiense	GO	16,3	40	0,5
20	Ponte Preta	SP	16,2	40	0,5
21	Avaí	SC	14,1	34	0,4
22	Sport	PE	13,1	32	0,4
23	Náutico	PE	12,6	31	0,4
24	Vitória	BA	11,1	27	0,4
25	América	MG	9,8	24	0,3
TOTAL			1.033	2.521	1,3

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11

ATENÇÃO: Os valores dos times citados neste Estudo referem-se exclusivamente à somatória do valor de mercado dos jogadores de seus respectivos elencos profissionais. Não incluem o valor da marca, qualquer outro tipo de ativo físico tangível, intangível, ou direitos a receber de qualquer natureza.

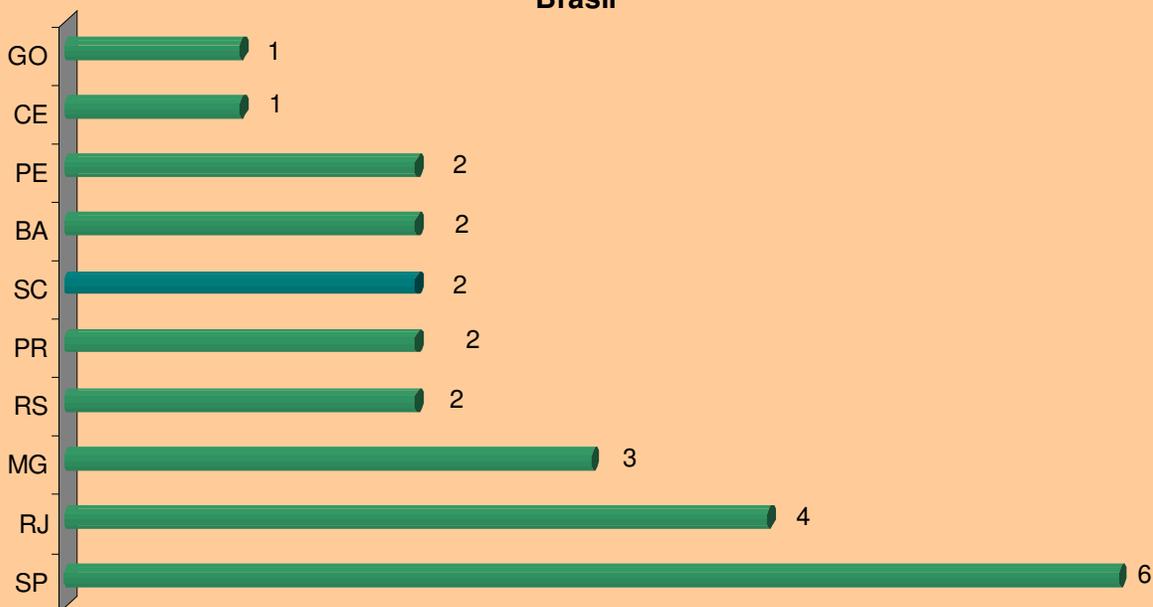
RIO E SÃO PAULO AMPLIAM SEU PODER ECONÔMICO

- ⇒ **Elencos dos 25 TIMES de maior valor do BRASIL atinge pela primeira vez a soma de € 1 bilhão, ou R\$ 2,5 bilhões;**
- ⇒ **Valor de mercado somado dos 25 times mais valiosos do Brasil equivalem ao de Barcelona e Manchester United juntos, 1º e 5º mais valiosos do mundo, respectivamente;**
- ⇒ Dez Estados tem times entre os 25 mais valiosos do Brasil;
- ⇒ **Santos (€ 141 milhões), São Paulo (€ 92 milhões), e Internacional (€ 81 milhões) são os três times de maior valor de mercado do Brasil. Juntos equivalem a 30% do valor de mercado de todos os 25 times do ranking;**
- ⇒ **Os 6 times de maior valor de mercado do Brasil equivalem a quase 50% do total dos 25 times mais valiosos: Santos, São Paulo, Internacional, Corinthians, Vasco e Flamengo;**
- ⇒ **O Estado de São Paulo é o destaque da lista, com 6 times entre os 25 mais valiosos, e valor de mercado de € 384 Milhões (37% do total);**
- ⇒ Por número de times, São Paulo (6 times), é seguida por Rio de Janeiro (4) e Minas Gerais (3);
- ⇒ Por valor de mercado, São Paulo (€ 384 milhões) é seguido por Rio de Janeiro (€ 231 milhões) e Rio Grande do Sul (€ 138 milhões);
- ⇒ Estados de São Paulo e Rio de Janeiro juntos possuem 40% dos times (10) e 59% do valor de mercado (€ 615 milhões) entre os 25 times mais valiosos;
- ⇒ Os dois times do Rio Grande do Sul tem valor médio de € 69 milhões, o mais alto entre os estados. Em seguida vem São Paulo (média € 64 milhões por time) e Rio de Janeiro (média de € 58 milhões). São os únicos Estados com valor médio por time superior à média geral de € 41 milhões.

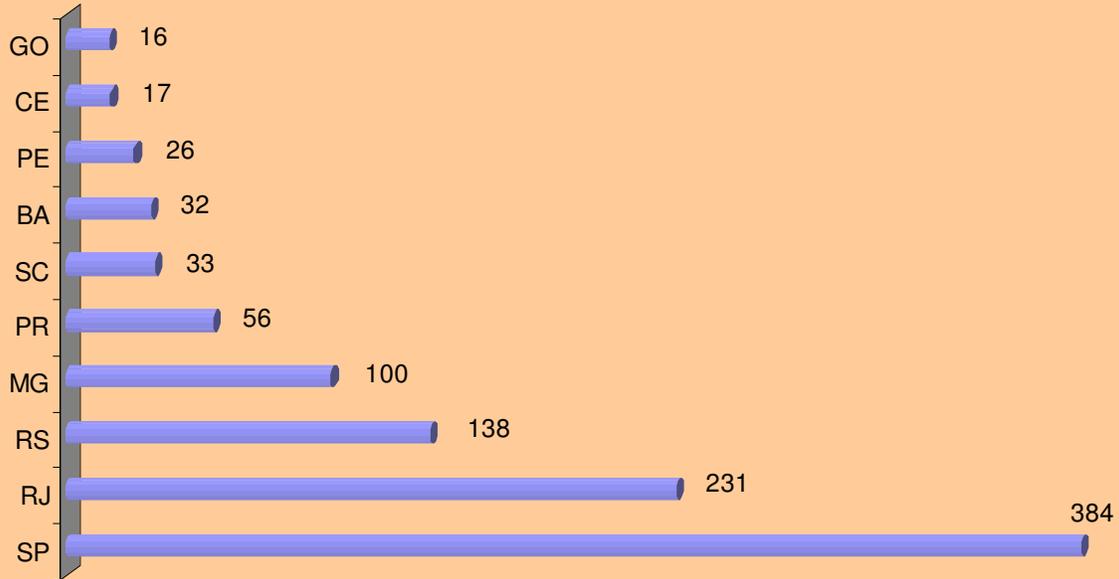
Os 10 TIMES mais valiosos do BRASIL - Em € milhões



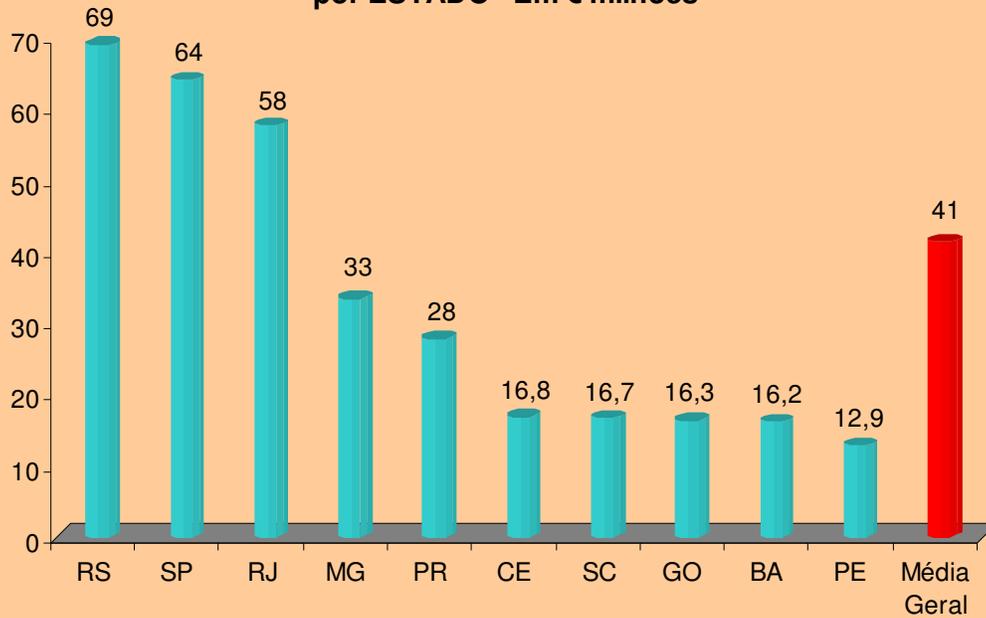
Número de times POR ESTADO, entre os 25 mais valiosos do Brasil



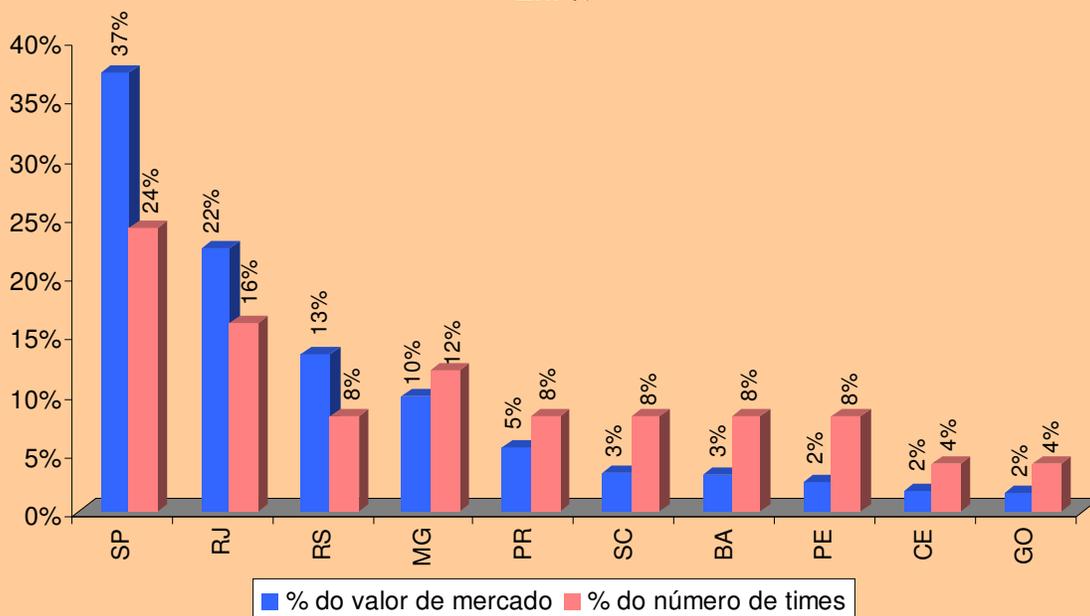
Valor de Mercado dos 25 TIMES mais valiosos do BRASIL, por ESTADO - Em € milhões



Valor de Mercado MÉDIO dos 25 TIMES mais valiosos do BRASIL, por ESTADO - Em € milhões



Distribuição dos 25 TIMES mais valiosos do BRASIL, por ESTADO - Em %



PARTE 7 – Os Times que mais se VALORIZARAM NO BRASILEIRÃO

ANÁLISE PLURI

VENCENDO FORA E DENTRO DE CAMPO

Por ser a maior vitrine do futebol nacional, é no Campeonato Brasileiro que ocorrem as maiores flutuações nos valores dos jogadores durante o ano. **No Brasileirão 2011, os 25 times que mais se valorizaram conseguiram elevar em 7,3% o valor de seus elencos profissionais, o equivalente a € 70 milhões, ou R\$ 171 milhões.**

O Vasco da Gama foi o destaque do ranking, com valorização de elenco de 23,3%, ou € 12,4 milhões. O resultado se deveu ao crescimento no valor de vários jovens talentos que se destacaram na equipe em 2011, com destaque para Dedé, Rômulo, Allan, Bernardo, Fagner e Felipe Bastos.

Juntamente com o Vasco, Internacional, Santos, e Corinthians foram responsáveis, juntos, por 65% da valorização de todas as 25 equipes de maior valor do Brasil. A valorização do Internacional foi concentrada em dois jogadores (Leandro Damião e Oscar), enquanto o Santos obteve aumento novamente por valorização de Neymar. Vale lembrar que a equipe santista começou o Brasileiro já tendo vencido a Libertadores e, portanto, com o time bastante valorizado. O Campeão Corinthians conseguiu mesclar jogadores experientes com jovens que se destacaram como Paulinho, Ralf e Willian.

Outro destaque foi a Portuguesa, o clube que mais se valorizou em termos percentuais (+27%), e o Figueirense, com alta de 19,7% em função das valorizações de Wellington Nem, Juninho e Bruno.

No lado oposto, o rebaixamento afetou diretamente os únicos 4 times cujos elencos perderam valor em 2011: América-MG, Ceará, Avaí e Atlético Paranaense.

Alguns times conseguiram bons resultados dentro de campo, mas já começaram o campeonato com equipes muito valorizadas, o que não permitiu (ou limitou) elevações adicionais. Outros tiveram jogadores que se destacaram, mas pela idade já não tem o mesmo potencial de valorização.

A valorização do elenco está diretamente ligada à revelação de jogadores e às boas práticas de gestão. A antiga estratégia de montar equipes galáticas (e ver como se paga depois) está cada vez mais em baixa. A arte está em se formar uma equipe que consiga ser competitiva, combine juventude e experiência, crie ídolos que atraiam o interesse do público, e não pressione demasiadamente as contas do clube.

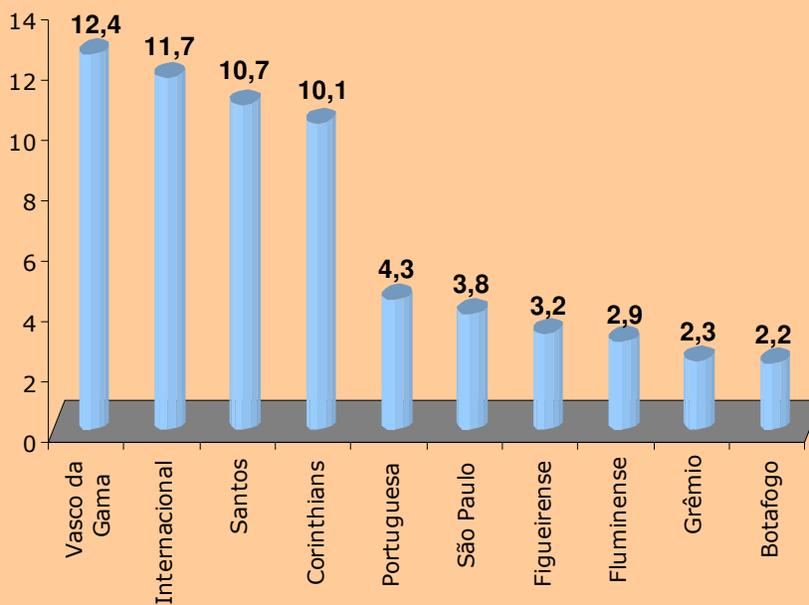
VALORIZAÇÃO dos 25 TIMES mais valiosos do BRASIL durante o CAMPEONATO BRASILEIRO 2011

Rank	Time	Estado	Valor de mercado NO INÍCIO DO BRASILEIRO - em € Milhões	Valor de mercado NO FINAL DO BRASILEIRO - em € Milhões	Valorização do time no Brasileiro - em € Milhões	Valorização do time no Brasileiro - em %
1	Santos	SP	130,5	141,2	10,7	8,2%
2	São Paulo	SP	88,3	92,1	3,8	4,3%
3	Internacional	RS	69,2	80,8	11,7	16,8%
4	Corinthians	SP	60,3	70,4	10,1	16,8%
5	Vasco da Gama	RJ	53,2	65,6	12,4	23,3%
6	Flamengo	RJ	59,5	61,0	1,5	2,6%
7	Fluminense	RJ	55,0	57,9	2,9	5,2%
8	Grêmio	RS	54,9	57,2	2,3	4,1%
9	Atlético Mineiro	MG	47,0	48,3	1,3	2,8%
10	Botafogo	RJ	44,2	46,4	2,2	4,9%
11	Palmeiras	SP	43,8	44,0	0,2	0,4%
12	Cruzeiro	MG	41,6	42,1	0,5	1,2%
13	Coritiba	PR	30,3	32,1	1,8	5,9%
14	Atlético Paranaense	PR	24,4	23,4	-1,0	-4,1%
15	Bahia	BA	21,0	21,2	0,2	0,9%
16	Portuguesa	SP	16,1	20,4	4,3	26,7%
17	Figueirense	SC	16,1	19,3	3,2	19,7%
18	Ceará	CE	17,2	16,8	-0,4	-2,1%
19	Atlético Goianiense	GO	15,5	16,3	0,8	5,0%
20	Ponte Preta	SP	15,3	16,2	0,9	5,9%
21	Avai	SC	14,6	14,1	-0,5	-3,7%
22	Sport	PE	12,4	13,1	0,7	5,6%
23	Náutico	PE	12,0	12,6	0,6	5,0%
24	Vitória	BA	10,7	11,1	0,4	3,7%
25	América	MG	10,2	9,8	-0,4	-3,9%
TOTAL			963	1.033	70,1	7,3%

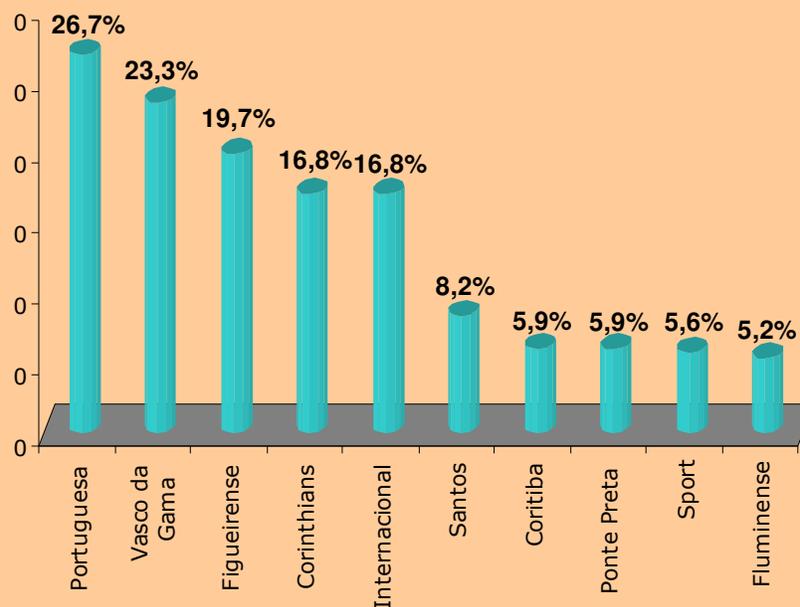
Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11

ATENÇÃO: Os valores dos times citados neste Estudo referem-se exclusivamente à somatória do valor de mercado dos jogadores de seus respectivos elencos profissionais. Não incluem o valor da marca, qualquer outro tipo de ativo físico tangível, intangível, ou direitos a receber de qualquer natureza.

**Os 10 TIMES mais que mais se valorizaram no Brasileirão 2011 -
Em € milhões**



**Os 10 TIMES mais que mais se valorizaram no Brasileirão 2011 -
Em %**



Os TIMES que mais se valorizaram DURANTE O CAMPEONATO BRASILEIRO 2011 - Entre os 25 Mais valiosos do BRASIL - Em € Milhões

Rank	Time	Estado	Valorização do time no Brasileiro - em € Milhões	Jogadores que mais se valorizaram (idade)
1	Vasco da Gama	RJ	12,4	Dedé (23), Allan (20), Rômulo (21), Bernardo (21), Fagner (22) e Felipe Bastos (21).
2	Internacional	RS	11,7	Leandro Damiano (22) e Oscar (20)
3	Santos	SP	10,7	Neymar (19) e Danilo (20)
4	Corinthians	SP	10,1	Paulinho (23), Ralf (27), Willian (25), Leandro Castan (25) e Fábio Santos (26)
5	Portuguesa	SP	4,3	Guilherme (20), Henrique (20), Marco Antônio (27) e Mateus (27).
6	São Paulo	SP	3,8	Lucas (19), Casemiro (19) e Henrique (20).
7	Figueirense	SC	3,2	Wellington Nem (19), Juninho (21) e Bruno (26)
8	Fluminense	RJ	2,9	Fred (28) e Mariano (25)
9	Grêmio	RS	2,3	Mario Fernandes (21)
10	Botafogo	RJ	2,2	Bruno Cortês (24) e Elkeson (22)
11	Coritiba	PR	1,8	Lucas Mendes (21), Jonas (24) e William (22)
12	Flamengo	RJ	1,5	Diego Maurício (20)
13	Atlético Mineiro	MG	1,3	Bernard (19) e Neto Berola (24)
14	Ponte Preta	SP	0,9	Ricardo Jesus (26), Lucio Flávio (25), Renatinho (23) e Renato Cajá (27)
15	Atlético Goianiense	GO	0,8	Vitor Junior (25), Juninho (26) e Thiago Feltri (26)
16	Sport	PE	0,7	Willians (23) e Bruno Mineiro (28)
17	Náutico	PE	0,6	Kieza (25)
18	Cruzeiro	MG	0,5	Montillo (27)
19	Vitória	BA	0,4	Marquinhos (22)
20	Palmeiras	SP	0,2	Cicinho (25) e Luan (23)
21	Bahia	BA	0,2	Marcelo Lomba (24), Paulo Miranda (23) e Ávine(23)
22	Ceará	CE	-0,4	Osvaldo (24)
23	América	MG	-0,4	Kempes (29)
24	Avai	SC	-0,5	William (28)
25	Atlético Paranaense	PR	-1,0	Deivid (22)
TOTAL			70,1	

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11

ATENÇÃO: Os valores dos times citados neste Estudo referem-se exclusivamente à somatória do valor de mercado dos jogadores de seus respectivos elencos profissionais. Não incluem o valor da marca, qualquer outro tipo de ativo físico tangível, intangível, ou direitos a receber de qualquer natureza.

Os TIMES que mais se valorizaram DURANTE O CAMPEONATO BRASILEIRO 2011 - Entre os 25 Mais valiosos do BRASIL - Em %

Rank	Time	Estado	Valorização do time no Brasileiro - em %	Jogadores que mais se valorizaram (idade)
1	Portuguesa	SP	26,7%	Guilherme (20), Henrique (20), Marco Antônio (27) e Mateus (27).
2	Vasco da Gama	RJ	23,3%	Dedé (23), Allan (20), Rômulo (21), Bernardo (21), Fagner (22) e Felipe Bastos (21).
3	Figueirense	SC	19,7%	Wellington Nem (19), Juninho (21) e Bruno (26)
4	Corinthians	SP	16,8%	Paulinho (23), Ralf (27), Willian (25), Leandro Castan (25) e Fábio Santos (26)
5	Internacional	RS	16,8%	Leandro Damiano (22) e Oscar (20)
6	Santos	SP	8,2%	Neymar (19) e Danilo (20)
7	Coritiba	PR	5,9%	Lucas Mendes (21), Jonas (24) e William (22)
8	Ponte Preta	SP	5,9%	Ricardo Jesus (26), Lucio Flávio (25), Renatinho (23) e Renato Cajá (27)
9	Sport	PE	5,6%	Willians (23) e Bruno Mineiro (28)
10	Fluminense	RJ	5,2%	Fred (28) e Mariano (25)
11	Atlético Goianiense	GO	5,0%	Vitor Junior (25), Juninho (26) e Thiago Feltri (26)
12	Náutico	PE	5,0%	Kieza (25)
13	Botafogo	RJ	4,9%	Bruno Cortês (24) e Elkeson (22)
14	São Paulo	SP	4,3%	Lucas (19), Casemiro (19) e Henrique (20).
15	Grêmio	RS	4,1%	Mario Fernandes (21)
16	Vitória	BA	3,7%	Marquinhos (22)
17	Atlético Mineiro	MG	2,8%	Bernard (19) e Neto Berola (24)
18	Flamengo	RJ	2,6%	Diego Maurício (20)
19	Cruzeiro	MG	1,2%	Montillo (27)
20	Bahia	BA	0,9%	Marcelo Lomba (24), Paulo Miranda (23) e Ávine(23)
21	Palmeiras	SP	0,4%	Cicinho (25) e Luan (23)
22	Ceará	CE	-2,1%	Oswaldo (24)
23	Avaí	SC	-3,7%	William (28)
24	América	MG	-3,9%	Kempes (29)
25	Atlético Paranaense	PR	-4,1%	Deivid (22)
TOTAL			7,3%	

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11

ATENÇÃO: Os valores dos times citados neste Estudo referem-se exclusivamente à somatória do valor de mercado dos jogadores de seus respectivos elencos profissionais. Não incluem o valor da marca, qualquer outro tipo de ativo físico tangível, intangível, ou direitos a receber de qualquer natureza.

PARTE 8 – Os JOGADORES que mais se Valorizaram no BRASILEIRÃO

ANÁLISE PLURI

Os Eleitos

A fábrica de jogadores brasileiros continua em plena atividade. No Brasileirão 2011, os 20 jogadores que mais se valorizaram tiveram elevação média de 47% em seu valor de mercado, o equivalente a € 62,6 milhões, ou R\$ 153 milhões. Correspondeu a quase 90% da valorização verificada em todos 25 times que mais se valorizaram.

Discussões técnicas à parte, o fato é que neste campeonato algumas revelações (desconhecidas do público no início do ano), chegaram a se valorizar em torno de 1000%, casos de Bruno Cortês, do Botafogo (+900%) e Wellington Nen, a maior revelação do campeonato, atuando pelo Figueirense, com valorização de 1900%. Outros já eram jogadores reconhecidos como Neymar, Leandro Damiano, Oscar e Lucas, e por ter valores já elevados no início do campeonato, valorizaram muito em termos nominais (R\$), mas pouco em termos proporcionais (%).

Este ano, porém, a alta média foi maior do que a verificada anos anteriores, e isso não tem necessariamente relação com as façanhas dos jogadores dentro de campo. O que está ocorrendo é que a cotação dos jogadores brasileiros está subindo no mercado internacional, e isso não é pontual, é uma tendência.

A velha estratégia de clubes europeus de comprar jogador brasileiro barato, e revender depois por valores bem mais altos dentro da própria Europa, está encontrando resistência devido à melhora no cenário dos clubes brasileiros. Nos anos recentes era comum ver boas revelações saírem do país ao final do brasileiro pelos famosos 1 a 2 milhões de Euros. Sempre é bom lembrar os casos clássicos de Deco, David Luiz, Hulk, Pepe, etc. Ainda se vende barato por aqui, mas o jogo está mudando.

Alguns clubes já adotam uma postura mais dura na negociação de seus jogadores nos anos recentes (São Paulo, Internacional e Santos são bons exemplos), mas agora se percebe que outros tem seguido a mesma prática. É claro que a disposição por barganhar embute o risco de o interessado desistir, por essa razão muitos clubes brasileiros optam por se desfazer rapidamente do atleta logo que surgem as primeiras ofertas, como forma de garantir os recursos. Afinal, também há o risco de o jogador não corresponder no futuro. Além disso, na maioria das vezes existe a pressão dos agentes e detentores dos direitos dos jogadores por concretizar o negócio o mais rápido possível.

Em resumo, caímos sempre no mesmo ponto: Quem tem melhor gestão também tem melhor poder de barganha, controla melhor a ansiedade, e vende seus jogadores, se for necessário, por um preço mais alto.

Fernando Pinto Ferreira

fernando@pluriconsultoria.com.br

Os 20 Jogadores que mais se valorizaram durante o CAMPEONATO BRASILEIRO 2011

Rank	Jogador (Idade)	Time em que jogou no Brasileiro 2011	Valor de mercado NO INÍCIO DO BRASILEIRO - em € Milhões	Valor de mercado NO FINAL DO BRASILEIRO - em € Milhões	Valorização do JOGADOR no Brasileiro - em € Milhões	Valorização do JOGADOR no Brasileiro - em R\$ Milhões	Valorização do jogador no Brasileiro - em %
1	Leandro Damiano (22)	Internacional	17,0	23,0	6,0	14,6	35,3%
2	Dedé (23)	Vasco da Gama	3,0	8,8	5,8	14,2	193,3%
3	Wellington Nem (19)	Figueirense	0,3	6,0	5,7	13,9	1900,0%
4	Paulinho (23)	Corinthians	3,7	8,8	5,1	12,4	137,8%
5	Rômulo (21)	Vasco da Gama	1,7	6,5	4,8	11,7	282,4%
6	Neymar (19)	Santos	46,5	50,0	3,5	8,5	7,5%
7	Montillo (27)	Cruzeiro	6,0	9,3	3,3	8,1	55,0%
8	Oscar (20)	Internacional	11,0	14,0	3,0	7,3	27,3%
9	Bruno Cortês (24)	Botafogo	0,3	3,0	2,7	6,6	900,0%
10	Ralf (27)	Corinthians	4,0	6,5	2,5	6,1	62,5%
11	Danilo (20)	Santos	10,5	13,0	2,5	6,1	23,8%
12	Lucas (19)	São Paulo	17,7	20,0	2,3	5,6	13,0%
13	Osvaldo (24)	Ceará	0,3	2,5	2,2	5,4	733,3%
14	Bernardo (21)	Vasco da Gama	1,0	3,0	2,0	4,9	200,0%
15	Mariano (25)	Fluminense	1,5	3,5	2,0	4,9	133,3%
16	Mário Fernandes (21)	Grêmio	1,5	3,5	2,0	4,9	133,3%
17	Fagner (22)	Vasco da Gama	2,0	4,0	2,0	4,9	100,0%
18	Elkeson (22)	Botafogo	3,5	5,5	2,0	4,9	57,1%
19	Bernard (19)	Atlético Mineiro	0,3	2,0	1,7	4,1	566,7%
20	Allan (20)	Vasco da Gama	0,5	2,0	1,5	3,7	300,0%
TOTAL			132	195	62,6	152,7	47,3%

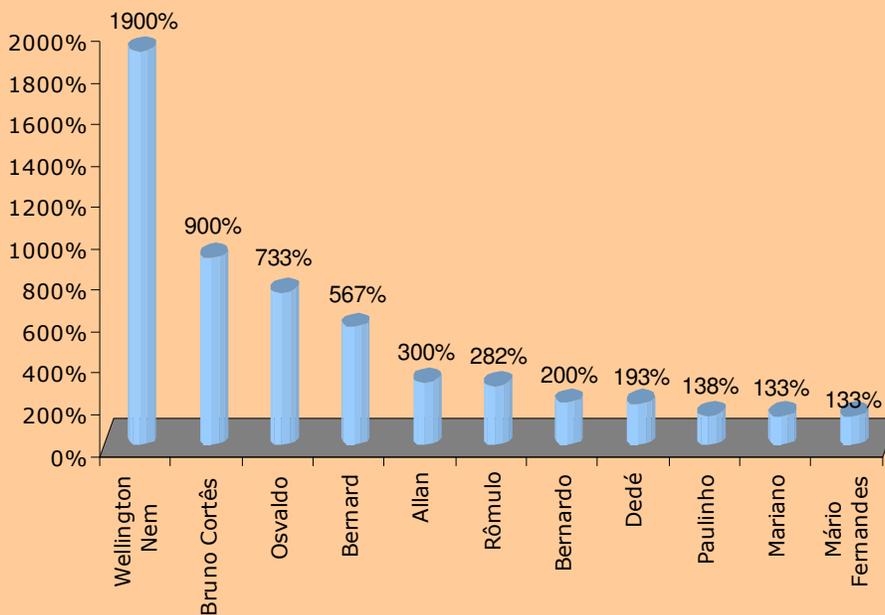
Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11

ATENÇÃO: Os valores dos times citados neste Estudo referem-se exclusivamente à somatória do valor de mercado dos jogadores de seus respectivos elencos profissionais. Não incluem o valor da marca, qualquer outro tipo de ativo físico tangível, intangível, ou direitos a receber de qualquer natureza.

Os 10 JOGADORES que mais que mais se valorizaram no Brasileirão 2011 - Em R\$ milhões



Os 10 JOGADORES que mais que mais se valorizaram no Brasileirão 2011 - Em %



PARTE 9 – Os Campeonatos mais valiosos do MUNDO

ANÁLISE PLURI

ABREM-SE AS CORTINAS

É impressionante a dimensão que o futebol atingiu em alguns países, principalmente na Europa. Esta 8ª etapa do Painel Pluri mostra isso ao dimensionar o valor de mercado dos 60 maiores campeonatos do Mundo, dos quais 43 de 1ª divisão, 14 de 2ª, 2 de 3ª e 1 de 4ª divisão (Inglaterra). O valor total dos 15 campeonatos mais importantes, de € 18,3 Bilhões (ou R\$ 44,7 Bilhões) fala por si, mas este Painel entrega muitas outras informações que merecem ser analisadas com atenção:

- O nível de concentração do futebol (popularmente conhecido por “espanholização”), e que deveria ser chamado mais corretamente de “portugalização” (!!??);
- A diferença entre o valor dos campeonatos de 1ª e 2ª divisão, que consiste em outra forma de analisar a concentração, com uma perspectiva mais ampla;
- O Tamanho dos campeonatos em relação ao PIB do País, o que dá uma boa indicação do tamanho dos negócios do Futebol em relação à economia como um todo. No caso Brasileiro, uma notícia boa e outra ruim: A ruim é que ainda estamos muito mal na foto. A boa é que há um grande espaço para avanço;
- Por fim o tamanho médio dos times de futebol. O que certamente abre uma grande discussão sobre o motivo de países da América do Sul (Brasil incluído) terem elencos tão numerosos em relação aos Europeus.

Fernando Pinto Ferreira

fernando@pluriconsultoria.com.br

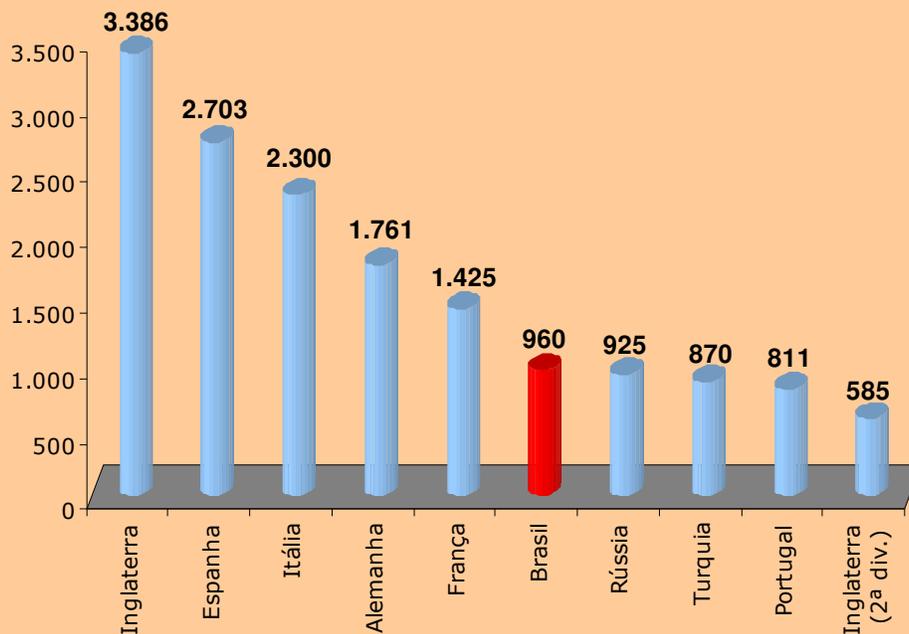
Os 15 Maiores CAMPEONATOS do mundo* por VALOR DE MERCADO dos jogadores

Rank	Campeonato / Liga	Nº de Times	Nº de Jogadores	Valor de mercado TOTAL em € Milhões	Valor de mercado TOTAL em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por TIME em € Milhões	Valor de mercado MÉDIO por JOGADOR em € Milhões
1	Inglaterra	20	537	3.386	8.263	169,3	6,3
2	Espanha	20	482	2.703	6.595	135,1	5,6
3	Itália	20	586	2.300	5.612	115,0	3,9
4	Alemanha	18	507	1.761	4.297	97,8	3,5
5	França	20	545	1.425	3.476	71,2	2,6
6	Brasil	20	656	960	2.342	48,0	1,5
7	Rússia	16	415	925	2.258	57,8	2,2
8	Turquia	18	508	870	2.124	48,4	1,7
9	Portugal	16	447	811	1.978	50,7	1,8
10	Inglaterra (2ª div.)	24	658	585	1.428	24,4	0,9
11	Ucrânia	16	421	577	1.407	36,0	1,4
12	México	18	549	573	1.397	31,8	1,0
13	Holanda	18	464	522	1.274	29,0	1,1
14	Argentina	20	614	482	1.176	24,1	0,8
15	Grécia	16	460	435	1.061	27,2	0,9
TOTAL		280	7.849	18.315	44.688	65,4	2,3

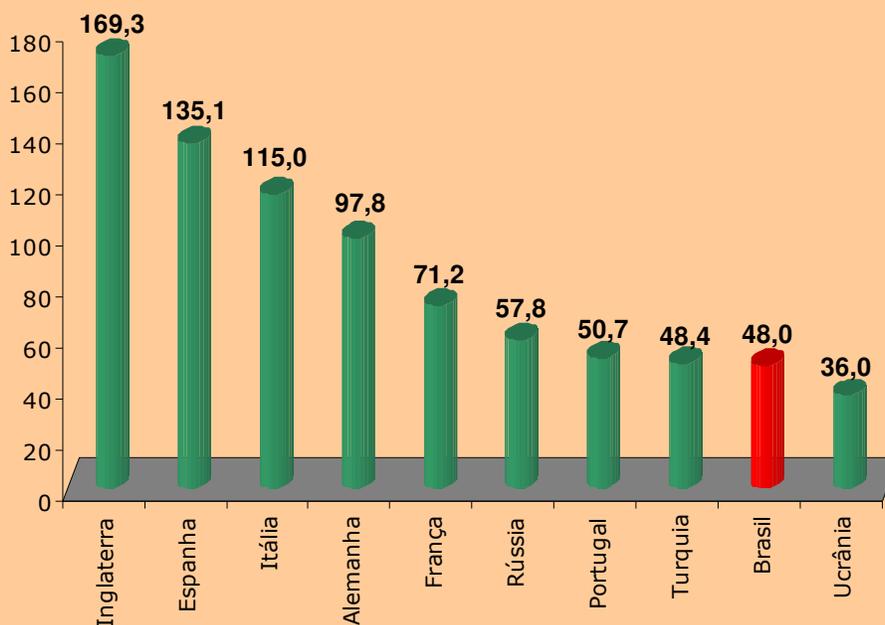
Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

* Considerando as 60 maiores ligas de futebol do mundo.

Os 10 maiores Campeonatos do Mundo por valor TOTAL de mercado dos jogadores - Em € milhões



Os 10 maiores Campeonatos do Mundo por valor de mercado MÉDIO POR TIME - Em € milhões



CONCENTRAÇÃO

O Campeonato Brasileiro tem o 10º MENOR nível de concentração do Mundo nas três equipes de maior valor de mercado. Além disso, entre essas 3 equipes (Santos, São Paulo e Internacional), apenas o São Paulo aparece entre as 3 maiores torcidas do país.

Países com MENOR concentração de valor de mercado nos 3 MAIORES TIMES*

Rank	País	Valor de mercado somado dos 3 clubes mais valiosos - €	
		Milhões	% de participação dos 3 maiores em relação ao total
1	Japão	57,4	23,2%
2	México	149,2	26,1%
3	EUA	43,8	28,0%
4	Peru	21,9	28,2%
5	Argentina	140,5	29,1%
6	Uruguai	33,8	29,6%
7	Suécia	48,6	30,2%
8	Colômbia	43,9	30,8%
9	Noruega	52,7	30,8%
10	Brasil	314,1	32,7%

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11. * Considerando as 43 maiores ligas de 1ª divisão do mundo.

Termo “Espanholização” deveria ser substituído por “Portugalização”, já que é em Portugal que se encontra o maior índice de concentração do Mundo entre as 3 maiores equipes. A Espanha aparece apenas como o 7º país com maior concentração.

Países com MAIOR concentração de valor de mercado nos 3 MAIORES TIMES*

Rank	País	Valor de mercado somado dos 3 clubes mais valiosos - €	
		Milhões	% de participação dos 3 maiores em relação ao total
1	Portugal	497,5	61,4%
2	Escócia	142,2	60,0%
3	Ucrânia	332,4	57,7%
4	Áustria	72,0	53,8%
5	Egito	45,9	51,1%
6	Croácia	98,3	50,8%
7	Espanha	1.369,5	50,7%
8	Suíça	89,0	49,0%
9	Dinamarca	90,7	47,5%
10	Arábia Saudita	57,9	47,2%

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11. * Considerando as 43 maiores ligas de 1ª divisão do mundo.

Outra medida de concentração de poder econômico do futebol é a relação entre o valor de mercado da 1ª a 2ª divisões do campeonato Nacional. Mais uma vez aparece Portugal como o país mais concentrado, enquanto o Brasil surge em 7º entre os 15 maiores. Argentina é a menos concentrada, em boa medida pela presença do River Plate na 2ª divisão.

Comparações entre VALOR DE MERCADO de 1ª e 2ª DIVISÕES nos principais CAMPEONATOS do MUNDO

Rank	Campeonato / Liga	Valor de Mercado - 1ª DIVISÃO - Em € Milhões	Valor de Mercado - 2ª DIVISÃO - Em € Milhões	Diferença - 1ª divisão / 2ª divisão
1	Portugal	811	76	1070%
2	Rússia	925	108	1069%
3	Turquia	870	89	973%
4	Espanha	2.703	355	838%
5	Itália	2.300	310	815%
6	Holanda	522	70	741%
7	Brasil	960	140	687%
8	Inglaterra	3.386	585	694%
9	Bélgica	408	70	653%
10	França	1.425	229	622%
11	México	573	85	597%
12	Alemanha	1.761	319	551%
13	Grécia	435	91	535%
14	Ucrânia	577	116	496%
15	Argentina	482	146	331%
TOTAL		18.138	2.791	621%

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

TAMANHO DO CAMPEONATO x TAMANHO DA ECONOMIA

Brasil possui 12º maior nível de relação entre o PIB e o Valor de mercado do Campeonato Nacional, o que serve como indicação do baixo peso dos negócios do Futebol na Economia do País;

Países com MENOR peso do futebol em relação ao PIB - Comparação entre o valor de mercado dos principais campeonatos e o PIB do País*

Rank	Campeonato / Liga	Valor de mercado TOTAL em US\$ Milhões	PIB US\$ Milhões - 2010	RELAÇÃO PIB / Valor de mercado liga
1	EUA	216	15.064.816	69.685
2	Japão	341	5.855.383	17.154
3	Austrália	98	1.507.402	15.308
4	Coréia do Sul	200	1.163.847	5.819
5	África do Sul	98	422.037	4.286
6	Arábia Saudita	170	560.294	3.303
7	Suíça	251	665.898	2.655
8	Suécia	222	571.567	2.573
9	Áustria	185	425.091	2.298
10	Noruega	236	479.297	2.029
11	Polônia	272	531.758	1.956
12	Brasil	1.326	2.517.927	1.899
13	Egito	124	231.890	1.870
14	Israel	136	245.266	1.806
15	Colômbia	197	321.460	1.631
16	Peru	107	168.459	1.569
17	México	791	1.185.215	1.498
18	Alemanha	2.433	3.628.623	1.492
19	Rússia	1.278	1.884.903	1.475
20	França	1.968	2.808.265	1.427
TOTAL		10.650	40.239.398	3.778

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

* Considerando as 43 maiores ligas de primeira divisão de futebol no mundo.

Se o Brasil tivesse uma relação PIB / Valor de mercado equivalente à da Espanha (412), o valor de Mercado do Campeonato Brasileiro seria de 4,4 Bilhões de Euros, 4,6 vezes superior ao tamanho atual. Veja abaixo:

Países com MAIOR peso do futebol em relação ao PIB - Comparação entre o valor de mercado dos principais campeonatos e o PIB do País*

Rank	Campeonato / Liga	Valor de mercado TOTAL em US\$ Milhões	PIB US\$ Milhões - 2010	RELAÇÃO PIB / Valor de mercado liga
1	Chipre	166	23.174	139
2	Ucrânia	797	162.850	204
3	Sérvia	216	46.444	215
4	Portugal	1.120	241.921	216
5	Croácia	267	64.160	240
6	Uruguai	158	49.423	313
7	Bulgária	134	54.271	405
8	Tunísia	121	48.932	405
9	Espanha	3.734	1.536.479	412
10	Grécia	601	312.042	520
11	Inglaterra	4.678	2.480.978	530
12	Romênia	341	185.315	544
13	Bielorússia	99	57.715	583
14	Turquia	1.202	763.096	635
15	Argentina	666	435.179	654
16	Itália	3.177	2.245.706	707
17	Bélgica	564	529.046	938
18	Rep. Tcheca	209	220.335	1.054
19	Hungria	128	147.874	1.153
20	Holanda	721	858.282	1.190
TOTAL		19.098	10.463.222	548

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

* Considerando as 43 maiores ligas de primeira divisão de futebol no mundo.

TAMANHO DOS ELENCOS

Campeonatos com maiores ELENCOS de jogadores por Time*

Rank	Campeonato / Liga	Nº de Times	Nº de Jogadores	Média de Jogadores por Elenco	Valor de mercado MÉDIO por JOGADOR em US\$ Milhões
1	Israel	16	670	41,9	0,147
2	Peru	16	591	36,9	0,132
3	Colômbia	18	629	34,9	0,227
4	Brasil	20	656	32,8	1,463
5	África do Sul	16	531	33,2	0,134
6	Coréia	16	520	32,5	0,278
7	Argentina	20	614	30,7	0,785
8	México	18	549	30,5	1,043
9	Romênia	18	547	30,4	0,451
10	Chile	18	546	30,3	0,285
TOTAL		126	3.963	31,5	1,342

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

* Considerando as 60 maiores ligas de futebol do mundo.

- ⇒ Times Brasileiros tem em média 33,2 jogadores, 4º maior nível do Mundo;
- ⇒ 6 dos 10 países com maior média de jogadores por time são da América Latina;
- ⇒ **Entre os 10 campeonatos com maior média de jogadores por time, somente 2 estão entre os 15 maiores do mundo: Brasil e México.**

PARTE 10 – FLUXO de Jogadores Brasileiros e Estrangeiros

ANÁLISE PLURI

ÊXODO

Existem 7.627 jogadores de futebol atuando mundo afora, oriundos dos 60 principais países praticantes do esporte. Entre esses jogadores, se misturam uma pequena minoria supervalorizada com uma multidão de quase anônimos, perfazendo um valor de mercado total de cerca de € 3,6 Bilhões. Como é de se esperar o Brasil é o maior exportador de jogadores do planeta, com cerca de 1.063 atletas, 13,9% do total mundial. Os Brasileiros atuam em 108 ligas diferentes, com destaque para Portugal (22% do total), Itália (9%) e Japão (6%).

Outro destaque desse relatório é a constatação de que o Brasil é o país mais fechado do mundo para jogadores estrangeiros. Enquanto na Europa é comum os países terem entre 40% e 50% de jogadores estrangeiros atuando, no Brasil esse índice é de 5,1% na 1ª divisão e de 0,4% na 2ª divisão.

Nesta 10ª etapa do Painel Pluri você encontrará informações relativas ao fluxo de jogadores ao redor do mundo, incluindo:

- Quais são os países que mais exportam jogadores no mundo, e onde eles atuam;
- Principais destinos dos jogadores Brasileiros no exterior;
- As ligas com maior e menor participação de estrangeiros no Mundo;
- De onde vem os jogadores estrangeiros que atuam nas principais ligas do mundo;
- Quem são os jogadores estrangeiros atuando há mais tempo no mesmo time, com destaque para os goleiros Rogério Ceni e Marcos.

Países com maior número de jogadores atuando no exterior*

Rank	País de origem dos jogadores	Nº de Jogadores atuando no exterior	% do total de jogadores atuando no exterior	Nº de Ligas em que atuam	Valor de mercado TOTAL em € Milhões	Valor de mercado MÉDIO por JOGADOR em € Milhões	Principais países de destino dos jogadores
1	Brasil	1.063	13,9%	108	1.480	1,4	Portugal (231), Itália (92), Japão (62)
2	França	614	8,1%	79	238	0,4	Luxemburgo(118), Suíça (75), Inglaterra (74)
3	Argentina	587	7,7%	67	515	0,9	Chile (134), Itália (75), Espanha (43)
4	Turquia	474	6,2%	49	92	0,2	Alemanha (414), Suíça (14), Áustria (12)
5	Sérvia	456	6,0%	81	149	0,3	Alemanha (49), Bósnia (45), Hungria (27)
6	Portugal	327	4,3%	56	202	0,6	Luxemburgo (95), Espanha (32), Alemanha (29)
7	Bósnia	327	4,3%	83	71	0,2	Alemanha (80), Croácia (39), Sérvia (24)
8	Croácia	298	3,9%	79	101	0,3	Alemanha (62), Bósnia (26), Suíça(26)
9	Inglaterra	277	3,6%	42	23	0,1	País de Gales (64), Escócia (63), EUA (17)
10	Irlanda	274	3,6%	22	80	0,3	Inglaterra (206), Escócia (25), Irlanda do Norte (22)
	Outros	2.930	38,4%	992	658	0,2	
	TOTAL	7.627	100,0%	-	3.610	0,5	-

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

* Considerando as 60 maiores ligas.

- ⇒ Brasileiros e Argentinos representam 22% de todos os jogadores estrangeiros atuando no mundo;
- ⇒ Brasileiros e Argentinos também são os “gringos” mais valiosos do mundo, com valor de mercado de € 1,5 bilhão e € 515 milhões, respectivamente.
- ⇒ Valor médio dos jogadores Brasileiros no exterior é o maior do mundo, € 1,4 milhão. Os Brasileiros valem em média € 900 mil.

Principais DESTINOS dos jogadores BRASILEIROS no EXTERIOR - por NÚMERO de Jogadores

Rank	Liga / Campeonato em que jogam	Nº de Jogadores Brasileiros	% do total de jogadores brasileiros no exterior	Valor de mercado dos jogadores em € Milhões	Valor de mercado dos jogadores em R\$ Milhões	Valor de mercado MÉDIO por jogador em € Milhões
1	Portugal	140	13,3%	193	471	1,9
2	Portugal - 2ª div.	91	8,7%	13	31	0,2
3	Itália	34	3,2%	238	582	9,6
4	Japão	32	3,0%	21	51	0,9
5	Ucrânia	32	3,0%	116	282	5,0
6	Japão - 2ª div.	30	2,9%	7	17	0,3
7	Coréia do Sul	29	2,8%	9	22	0,4
8	Espanha	25	2,4%	201	490	11,1
9	Chipre	24	2,3%	13	32	0,8
10	Romênia	24	2,3%	18	43	1,0
	Outros	590	56,1%	652	1.591	1,1
TOTAL		1.051	100%	1.480	3.612	1,4

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

- ⇒ Portugal é o principal destino dos jogadores brasileiros. São 231 (22% do total) atuando na 1ª e 2ª divisão;
- ⇒ A Itália (1ª, 2ª e 3ª divisões) vem a seguir com 92 jogadores (9% do total), seguida pelo Japão (1ª e 2ª divisões), com 62 (6%).

Principais DESTINOS dos jogadores BRASILEIROS no EXTERIOR - por VALOR dos Jogadores

Rank	Liga / Campeonato em que jogam	Nº de Jogadores Brasileiros	Valor de mercado dos jogadores em € Milhões	Valor de mercado dos jogadores em R\$ Milhões	% do valor total dos jogadores brasileiros no exterior	Valor de mercado MÉDIO por jogador em € Milhões
1	Itália	34	238	582	16,1%	9,6
2	Espanha	25	201	490	13,6%	11,1
3	Portugal	140	193	471	13,0%	1,9
4	Inglaterra	14	138	337	9,3%	13,6
5	Ucrânia	32	116	282	7,8%	5,0
6	Alemanha	18	98	240	6,6%	7,5
7	Turquia	24	75	183	5,1%	4,3
8	Rússia	19	73	177	4,9%	5,3
9	França	18	57	140	3,9%	4,4
10	Japão	32	21	51	1,4%	0,9
	Outros	695	270	659	18,2%	0,4
TOTAL		1.051	1.480	3.612	100,0%	1,4

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

- ⇒ Por valor de mercado, os Brasileiros se concentram na Itália (€ 238 milhões), Espanha (€ 201 milhões) e Itália (€ 193 milhões);
- ⇒ Por valor médio dos jogadores, vemos que os Brasileiros mais valiosos se concentram em Inglaterra (€ 13,6 milhões), Espanha (€ 11,1 milhões) e Portugal (€ 9,6 milhões).

LIGAS com MENOR participação de jogadores ESTRANGEIROS*

Rank	Liga / Campeonato	Nº de Jogadores Estrangeiros	% de jogadores estrangeiros
1	Brasil (2ª divisão)	3	0,4%
2	Brasil (1ª divisão)	34	5,1%
3	Ucrânia	23	5,7%
4	Argentina (2ª divisão)	38	7,4%
5	Colômbia	55	8,7%
6	Egito	46	9,0%
7	Coréia	52	10,0%
8	Uruguai	47	10,5%
9	México (2ª divisão)	39	10,8%
10	Turquia (2ª divisão)	53	11,0%
	Outros	7.237	29,5%
	TOTAL	7.627	25,6%

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

*Considerando as 60 maiores ligas.

- ⇒ **O Brasil é o país mais fechado do futebol mundial. Somente 5,1% dos jogadores da 1ª divisão e 0,4% da 2ª divisão são estrangeiros;**
- ⇒ Baixo índice de estrangeiros é característica comum dos países da América Latina.

LIGAS com MAIOR participação de jogadores ESTRANGEIROS*

Rank	Liga / Campeonato	Nº de Jogadores Estrangeiros	% de jogadores estrangeiros
1	Inglaterra	339	63,1%
2	Chipre	221	62,6%
3	Portugal	259	57,9%
4	Escócia	148	49,0%
5	Rússia	203	48,9%
6	Alemanha	247	48,7%
7	Bélgica	217	48,1%
8	Itália	278	47,4%
9	Inglaterra (2ª div.)	300	45,6%
10	Grécia	203	44,1%
	Outros	5.212	20,8%
TOTAL		7.627	25,6%

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11

*Considerando as 60 maiores ligas.

Países de ORIGEM dos jogadores ESTRANGEIROS que atuam nas principais ligas do Mundo

Rank	Campeonato / Liga	Valor de mercado TOTAL em € Milhões	Nº de Jogadores Estrangeiros	% de jogadores estrangeiros sobre o total	Principais países de origem dos jogadores estrangeiros
1	Inglaterra	3.386	339	63,1%	Irlanda (32), França (28), Escócia (21)
2	Espanha	2.703	189	39,2%	Argentina (33), Brasil (25), Portugal (23)
3	Itália	2.300	278	47,4%	Argentina (51), Brasil (34) e Uruguai (21)
4	Alemanha	1.761	247	48,7%	Brasil (18), Austria (15) e Croácia (12)
5	França	1.425	215	39,4%	Senegal (21), Brasil (18), Mali (16)
6	Brasil	960	34	5,1%	Argentina (14), Uruguai e Paraguai (4)
7	Rússia	925	203	48,9%	Ucrânia (12), Brasil, Moldávia e Sérvia (8)
8	Turquia	870	173	34,1%	Brasil (24), Portugal (10) e Alemanha (9)
9	Portugal	811	259	57,9%	Brasil (140), Argentina e Cabo Verde (12)
10	Inglaterra (2ª div.)	585	300	45,6%	Irlanda (58), Escócia (49), País de Gales (31)
11	Ucrânia	577	143	34,0%	Brasil (32), Argentina e Nigéria (10)
12	Holanda	522	178	38,4%	Bélgica (32), Suécia (14), Brasil (10)
13	México	596	106	19,3%	Argentina (39), Colômbia (15) e EUA (9)
14	Grécia	435	203	44,1%	Espanha (25), Brasil (21), Argentina (20)
15	Argentina	482	70	11,4%	Uruguai (24), Paraguai (19), Colômbia (12)

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

* Considerando as 60 maiores ligas de futebol do mundo.

⇒ Língua e afinidade cultural são fatores determinantes para definir onde os estrangeiros jogam. É o que explica os latinos se concentrarem em países Europeus de idioma mais próximo, como Portugal, Espanha e Itália.

⇒ Da mesma forma, a maioria de estrangeiros na Inglaterra tem origem no próprio Reino Unido, enquanto os Franceses privilegiam suas ex-colônias.

Jogadores há mais tempo atuando no mesmo time*

Rank	Jogador	Naturalidade	Clube / País em que joga	Idade	Principais países de destino dos jogadores
1	Noel Bailie	Irlanda do Norte	Linfield - Irlanda do Norte	40	25 anos e 5 meses
2	Rogério Ceni	Brasil	São Paulo - Brasil	38	21 anos e 11 meses
3	Ryan Giggs	País de Gales	Manchester United - Inglaterra	37	21 anos e 01 mês
4	Henrik Rydström	Suécia	Kalmar - Suécia	35	19 anos e 11 meses
5	Marcos	Brasil	Palmeiras - Brasil	38	19 anos e 11 meses
6	Francesco Totti	Itália	Roma - Itália	34	18 anos e 11 meses
7	Alessandro Del Piero	Itália	Juventus - Itália	36	18 anos e 3 meses
8	Oleksandr Shovkovsky	Ucrânia	Dynamo Kiev - Rússia	36	18 anos e 5 meses
9	Oka Nikolov	Alemanha	Eintracht Frankfurt - Alemanha	37	18 anos e 5 meses
10	Murad Megamadov	Azerbaijão	Maccabi Petah Tikva - Israel	37	18 anos e 5 meses

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

Considerando as 60 maiores ligas.

PARTE 11 – Os Maiores Agentes do Brasil e do Mundo

Os 20 Maiores AGENTES de jogadores de futebol do MUNDO

Rank	Agência	Principais jogadores	Quantidade de jogadores represent.	Valor de mercado dos jogadores represent. em € Milhões
1	Gestifute (Portugal)	Cristiano Ronaldo, Falcão Garcia, Thiago Silva, Nani, Di Maria, José Mourinho	83	536
2	Stellar Football (Inglaterra)	Ashley Cole, Peter Crouch	209	274
3	Base Soccer Agency (Inglaterra)	Aaron Lennon, Jack Wilshere	114	239
4	Bahía Internacional (Espanha)	Fernando Torres, Pedro, Jesus Navas	68	223
5	Europe Sports Group (Brasil)	Ganso, André Santos	264	220
6	SEM Group (Inglaterra)	Fàbregas, Alex Song, Rio Ferdinand	94	213
7	Mondial Promotion (França)	Drogba, Malouda	80	212
8	ProSoccer24 (Alemanha)	José Antonio Reyes, Oscar Cardozo	55	184
9	Firsteleven ISM (Alemanha)	Yaya Touré, Eden Hazard, Fred Mario Gotze, Kroos, Benedikt Howedes	55	181
10	SportsTotal (Alemanha)	Neymar, Hulk, Robinho, Lugano, Lucas	80	179
11	MJF Publicidade e Promoções (Brasil)	Gerrard, Lescott, Carragher, Owen	39	178
12	WMG Management (SFX Sports) (Inglaterra)	Daniel Alves, Adebayor, Thiago Alcântara	84	177
13	Kick & Run Sports (Alemanha)	Van Persie, Thomas Vermaelen	38	165
14	Sports Entert. Group (Holanda)	Cavani, Bruno Cesar, Dedé	191	163
15	Mondial Sport Management & Consulting (França)	Luiz Gustavo, Boateng, Kuranyi, Carlos Eduardo	69	161
16	Rogon Sportmanagement (Alemanha)	Martin Skrtel, Didier Ya Konan	43	160
17	Stars & Friends (Alemanha)	Javier Pastore, Lucho Gonzales, Banega	205	157
18	Marcelo Simonian (Argentina)	Ashley Young, Chicharito, Joe Hart	40	155
19	Tribüne Sportagentur (Inglaterra)	Yann M'Vila, Mamadou Sakho	42	145
20	WB-Sportmanagement (Alemanha)		70	136
TOTAL			1.923	4.055

Fontes: Pluri Data, Transfermarkt, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

Principais AGENTES de jogadores de futebol do BRASIL

Rank Brasil	Rank mundo	Agência	Principais jogadores	Nº de jogadores represent.	Valor de mercado dos jogadores em € Milhões	Valor de mercado dos jogadores em R\$ Milhões
1	5	Europe Sports Group (Brasil)	Ganso, André Santos	264	220	537
2	11	MJF Publicidade e Promoções (Brasil)	Neymar, Hulk, Robinho, Lugano, Lucas	39	178	434
3	37	Eduardo Uram	Danilo (Santos), Willian (Corinthians)	103	100	244
4	41	Euro Export Assessoria e Propaganda Ltda.	David Luiz, Oscar, Luisão (Benfica)	13	96	235
5	94	Think Ball & Sports Consulting	Jadson, Mariano, Douglas	30	45	110
6	108	Gilmar Isaias Jara Veloz	Alexandre Pato e Polga	10	42	102
7	130	KGM Sports	Sammir, Paulinho	44	36	87
8	155	Joseph Lee	Hernanes, Rhodolfo, Roberto Carlos	7	30	73
9	158	Stellar Brazil	Jefferson, Eder Luis	58	29	70
10	165	Gortin Promoções Ltda	Alex Teixeira, Breno, Alan Kardec	29	27	67
11	177	Agencia Brasil	Nilmar, Rentería	7	25	61
12	269	Paul Vilhena	Jucilei, Júlio César (Corinth)	16	17	41
13	288	Total Player	(Monaco), Adriano (Santos)	20	15	38
14	301	Mais Sports Brasil	Henrique, Dagoberto, Keirison	6	14	35
15	304	Sandro Becker	Lucio, Edinho, Leandro Guerreiro	11	14	35
TOTAL				657	889	2.169

Fontes: Pluri Data, Transfermarket, imprensa especializada. Valores referentes a 18/11/11.

A PLURI agradece a sua atenção.

Conheça a Pluri Consultoria

PESQUISA, ANÁLISE, CENÁRIOS E TENDÊNCIAS, estes são os pilares do nosso trabalho.

Somos uma empresa situada em Curitiba que busca resultados CONCRETOS para seus clientes a partir da união das áreas de ECONOMIA, GESTÃO e MARKETING.

Nosso foco está voltado para um melhor entendimento dos mercados que propicie a maximização de RESULTADOS, por isso podemos ajudar DECISIVAMENTE nossos clientes através das seguintes ÁREAS DE ATUAÇÃO:

- Pluri **Economia**
- Pluri **Inteligência de mercado**
- Pluri **Sport Business**
- Pluri **Negócios**

Pluri ECONOMIA

Serviço personalizado de consultoria, feito sob medida para sua empresa. Somos especialistas em elaboração de CENÁRIOS para a economia e seus setores, e nosso objetivo é oferecer suporte macroeconômico para a tomada de decisões. Nosso atendimento pode ser feito por meio de Reuniões, Palestras, Conference calls e relatórios:

- Pluri **View**
- Pluri **Data**
- Pluri **Report**
- Pluri **Cenários**
- Pluri **Setorial**
- Pluri **Commodities**

Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/economia.php>

Puri NEGÓCIOS

Serviço voltado ao apoio direto às decisões estratégicas de sua empresa.

- Pluri **Empresas**
- Pluri **Valuation**
- Pluri **Finanças**
- Pluri **Business Broker**
- Pluri **Invest**

Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/negocios.php>

Pluri INTELIGÊNCIA DE MERCADO

Segmento da Pluri destinado a facilitar a tomada de decisões a partir do levantamento, análise e interpretação dos dados coletados, que permitem aumentar a eficiência de seu planejamento estratégico, mercadológico e comercial. Nosso foco está em identificar oportunidades não percebidas, conhecer melhor a imagem da empresa perante os consumidores, monitorar a concorrência e preparar o ambiente para eventuais mudanças de tendências.

Pluri Market
 Pluri Trends
 Pluri Sênior
 Pluri Perfil
 Pluri Brand
 Pluri Pesquisas
 Pluri Pricing
 Pluri PDV
 Pluri Location

Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/inteligencia.php>

Pluri SPORT BUSINESS

A experiência da PLURI em INTELIGÊNCIA DE MERCADO e GESTÃO, aplicada em projetos de consultoria para o mercado esportivo, abrangendo empresas patrocinadoras, investidores, clubes, entidades e atletas.

Pluri Marketing Esportivo
 Pluri Gestão Esportiva
 Pluri Governança Esportiva
 Pluri Sport Invest
 Pluri Sport Manager

Saiba +:

<http://www.pluriconsultoria.com.br/sport.php>

Acesse nossos relatórios nas áreas de **Economia**,
Sport Business e **Inteligência de Mercado** em
www.pluriconsultoria.com.br/relatórios.php

Entre em contato com a Pluri

Autor

Fernando Pinto Ferreira
fernando@pluriconsultoria.com.br

PLURI Consultoria
Curitiba-PR

Economia
Sport Business
Inteligência de Mercado
Negócios

www.pluriconsultoria.com.br

Este relatório foi preparado pela Pluri Consultoria e é distribuído com a finalidade única de prestar informações ao mercado em geral. A Pluri Consultoria não se responsabiliza por quaisquer prejuízos de quaisquer naturezas, por perdas diretas ou indiretas derivadas do uso das informações constantes do mencionado relatório de seu conteúdo.